



SPLOŠNA BOLNIŠNICA  
DR. FRANCA DERGANCA  
NOVA GORICA

Številka: 300-1/2026-10  
Datum: 25.2.2026

# LETNO POROČILO 2025



# Kazalo

|  |    |
|--|----|
| Uvod   | 1  |
| Uvodni nagovor predsednikice sveta JZZ, s poudarkom na pomembnejših odločitvah oz. sklepih sveta JZZ v letu 2025 | 1  |
| Uvodni nagovor direktorja JZZ, s poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih direktorja v letu 2025          | 2  |
| Osebna izkaznica   | 4  |
| Predstavitve   | 5  |
| Podrobnejša organizacija   | 5  |
| Vodstvo  | 7  |
| POSLOVNO POROČILO  | 8  |
| POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:   | 9  |
| 1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE   | 9  |
| 1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ:   | 9  |
| 1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA:   | 10 |
| 1.3 INTERNI AKTI   | 10 |
| 2 VIZIJA   | 12 |
| 3 POSLANSTVO   | 12 |
| 4 STRATEGIJA   | 12 |
| 5 DOLGOROČNI CILJI   | 12 |
| 5.1 LETNI CILJI, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV   | 13 |
| 5.2 OCENA DOSEŽENIH CILJEV   | 15 |
| 5.2.1 Realizacija letnih ciljev  | 16 |
| 5.2.2 Realizacija delovnega programa   | 22 |
| 5.2.3 Poslovni izid  | 35 |
| 5.2.4 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela                    | 35 |
| 5.2.5 Čakalne dobe   | 36 |
| 5.2.6 Nacionalni prioritetni program   | 40 |
| 5.3 Ocena uspešnosti s pomočjo kazalnikov, vključno z oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja            | 44 |
| 5.3.1 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja  | 44 |
| 5.3.2 Kazalniki poslovne učinkovitosti   | 44 |
| 5.3.3 Finančni kazalniki poslovanja  | 45 |
| 5.3.4 Ocena strokovne učinkovitosti - kakovosti in varnosti  | 46 |
| 5.3.5 Poročilo o kakovosti in varnosti   | 51 |

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 5.4   | OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....   | 60 |
| 5.5   | POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.....   | 63 |
| 5.6   | OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA .....   | 65 |
| 5.7   | DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE, POROČILO O DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH..... | 66 |
| 5.7.1 | Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela .....  | 66 |
| 5.7.2 | Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025 .....  | 85 |
| 5.7.3 | Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025 .....  | 87 |
| 5.7.4 | Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra .....  | 87 |
|       | RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025 .....   | 1  |
| 1     | POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA.....   | 4  |
| 1.1   | SREDSTVA .....   | 4  |
| 1.1.1 | Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju.....   | 4  |
| 1.1.2 | Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitev .....   | 6  |
| 1.1.3 | Zaloge .....   | 9  |
| 1.2   | OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV .....   | 10 |
| 1.2.1 | Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev .....   | 10 |
| 1.2.2 | Lastni viri in dolgoročne obveznosti .....   | 11 |
| 2     | POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV 14  |    |
| 2.1   | ANALIZA PRIHODKOV .....  | 14 |
| 2.2   | ANALIZA ODHODKOV .....   | 16 |
| 2.2.1 | Stroški blaga, materiala in storitev (AOP 871) .....   | 17 |
| 2.2.2 | Stroški dela.....  | 19 |
| 2.2.3 | Stroški amortizacije .....   | 20 |
| 2.2.4 | Rezervacije .....  | 21 |
| 2.2.5 | Drugi stroški .....  | 21 |
| 2.2.6 | Finančni odhodki .....   | 21 |
| 2.2.7 | Drugi odhodki .....  | 21 |
| 2.2.8 | Prevrednotovalni poslovni odhodki .....  | 21 |
| 2.3   | POSLOVNI IZID.....   | 21 |
| 2.3.1 | Pojasnilo k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka .....  | 21 |
| 2.3.2 | Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov .....   | 22 |
| 2.3.3 | Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov.....  | 22 |
| 2.3.4 | Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti.....   | 22 |
| 2.4   | PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV .....  | 23 |

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 3   | POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ..... | 23 |
| 4   | PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025.....       | 24 |
| 4.1 | UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU .....                    | 24 |
| 4.2 | PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025 .....               | 24 |

## UVOD

### UVODNI NAGOVOR PREDSEDNICE SVETA JZZ, S POUKAROM NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZ. SKLEPIH SVETA JZZ V LETU 2025

Spoštovani sodelavci Splošne bolnišnice Nova Gorica,

v čast mi je, da vas še vedno naslavljam, kot predsednica sveta zavoda, pravzaprav pišem že svoj tretji letni nagovor. To je v današnjih turbulentnih časih dokaz, da ima bolnišnica vsaj zadnji dve leti in pol na področju upravljanja sorazmerno dobre pogoje za rast in delovanje v dobro pacienta in zaposlenega.

Manj miru je bolnišnica imela na področju medicinskega dela zaposlencev. Zdravniki uradno še vedno stavkajo. Plače so se sicer povečale, ampak iz matematičnega vidika, smo na celem področju zaposlitev samo »premaknili ničlo«. Stavka pa pomeni, da še vedno niso vsi pripravljene delati nadur, čeprav so te bolj plačane. Pa ravno v medicini, kjer vam strokovnjaki za vrednotenje dela povedo, da je vse zelo določeno in predvideno in skoraj do giba standardizirano, ne znamo uvesti sistema plačil po storilnosti. Več kot kakovostno narediš, bolj si plačan. (To seveda ne sme držati za delovišča kot so urgencia, ker je za vse boljše, če dela ni, pa tudi otroci se ne rojevajo skladno z zaželenimi načrti družbe in kakšnega raka bomo morda izničili.) Vodstvo bolnišnice je vlagalo napore v razlaganje nujnosti in sestavljanje urnikov. Svet zavoda je skrbel, da ni bilo nepotrebnih ovir, za kar smo v letu 2025 izvedli 6 rednih sej in 2 korespondenčni seji. Priznam, da nisem preštela koliko sklepov smo imeli vzorno pripravljenih, koliko smo jih dopolnili, spremenili in potrdili.

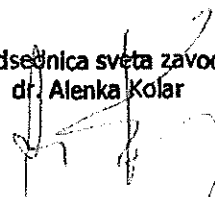
Poseben čas je za zavod in za bolnišnico predstavljal del, ko smo iskali novega generalnega direktorja zavoda. Če zdravniki in medicinsko osebje že ni plačano po storilnosti in kakovosti, generalni direktor ni, tako kot ne tehnično osebje, plačan po odgovornosti. Zato kandidati ne stojijo v vrsti, ali pa, če se že prijavijo, po mnenju sveta niso primerni za tako odgovorno in izpostavljeno funkcijo. Upam, da smo začasno našli salomonsko rešitev in trditev iz pravega odstavka tega zapisa ne bo poteptana. Bolnišnica, osebje in bolniki potrebujejo stabilno okolje, ki, tako kot naše zdravje ne sme biti odvisno od politične situacije (ne more pa dan danes žal nihče obljubiti, da bi kaj takega veljalo tudi v primeru vojaških spopadov).

Vaša in moja bolnica je uspešno pridobila sredstva iz namenov »dvoje rabe«, naj sistem javnega naročanja ne bo ovira pri njegovi izvedbi. Upam, da čim prej zamenjamo staro transformatorsko postajo, ker brez elektrike, tudi višje plače ne pomagajo, niti dobri medsebojni odnosi.

Končni obračun za leto 2025 se je na koncu izkazal veliko boljši kot smo upali čez celo leto. Vanj je vloženega veliko prizadevanja kolektiva in posameznikov ter stalna skrb vodstva. Odgovor za manj to vrstnih skrbi, je v več dela, večji dodani vrednosti. Kot celotna družba, moramo ustvariti več, z nižjimi stroški in optimiranjem organiziranosti. Naj vam Svet zavoda pri tem pomaga. Predvsem pa se v človeški zgodovini nekaj ustvari samo s sodelovanjem, Tesla in Da Vinci se namreč rodita samo na vsakih 500 let.

Z globoko hvaležnostjo do vsakega zaposlenca bolnišnice, vaša

Predsednica sveta zavoda  
dr. Alenka Kolar



## **UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA JZZ, S Poudarki NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZ. SKLEPIH DIREKTORJA V LETU 2025**

Dne 25.11.2025 sem zaključil mandat direktorja, s 26.11.2025 sem po potrditvi na Svetu zavoda postal vršilec dolžnosti direktorja bolnišnice. Tako strokovni direktor kot PDZN ostajata na funkcijah - Erik Sedevec in Aljoša Juretič. Nezasedeno ostaja delovno mesto pomočnika direktorja za UEZ. 13.11.2025 je svet zavoda imenoval prokurista in sicer Andreja Eržena, univ.dipl. pravnika. Čakamo soglasje vlade.

V leto 2025 smo vstopili z nekoliko negotovosti predvsem zaradi odhodov specialistov radiologov iz bolnišnice. Pretežni del radiološkega programa je v letu 2025 slonel na pogodbenem delu, realizacija predvsem MR in CT je bila nad planom (1 MR aparat in od jeseni 2 CT). V letu 2025 smo tako imeli redno zaposlenega 2,4 specialista radiologa, od tega sta bili 1,2 specialista v letu 2025 dalj odsotna. Zagotavljanje NZV na radiologiji je predstavljalo čez vse leto kar veliko težavo, ki pa smo jo na srečo prebrodili. Oddelek za radiologijo nima predstojnika, funkcijo opravlja strokovni direktor.

Nadaljevali smo z investicijskim vlaganjem v opremo in prostore. Na oddelku za radiologijo smo predali namenu nov RTG aparat in nov CT. Čakalnih dob za CT in RTG preiskave praktično ni.

Zaključena je bila renovacija poletaže 5.b (interni oddelek), kar pomeni tako za paciente kot za zaposlene veliko pridobitev. Po več kot 7 letih smo po kompletni obnovi dializnega oddelka v 1. nadstropju ponovno lahko uporabili 10 dializnih mest, pred tem so bila 3 mesta na zahodnem delu zaradi poškodovanega stropa neuporabna. Nove dializne vode (reverzna osmoza, pritličje stare stavbe) so bile predane uporabi že v začetku koledarskega leta, priprava koncentratov pa še čaka na zagon. Internistična služba je dobila dva nova UZ aparata in sicer za potrebe gastroenterologije in nefrologije.

Obnovili smo ambulantni vozilni otolinolaringoloških ambulant. Zelo smo ponosni na nov laboratorij, slovesno otvoritev smo imeli v marcu 2025. Gre za povsem avtomatizirane linije. Nadaljujemo s prepotrebno obnovo transformatorske postaje, ki bo zaključena v poletnih mesecih. Aktivnosti za prenovu kotlovnice in nove kuhinje (v kleti UC) so v teku (finančni vir MZ). Omenil sem največje investicije, seveda smo po FN izvedli še druge.

Ostajamo akreditirana bolnišnica, kar pa ne pomeni da nam zmanjkuje nalog na tem področju. Ravno nasprotno, trenutno vodstvo zelo podpira razvoj kakovosti v bolnišnici.

Kadrovsko postajamo zanimiv delodajalec na vseh področjih, kot že omenjeno nam manjka zdravnikov specialistov radiologov, žal in upam da le začasno, smo ukinili dejavnost patologije zaradi odhoda patologa v pokoj. Dobili smo sicer specializanta patologije, patologe iščemo tudi na tujih trgih. Storitve patologije nam trenutno zagotavlja Inštitut za patologijo MF Ljubljana. Na področju kadrov ZN je situacija boljša kot pretekla leta, ni pa še optimalna, predvsem primanjkuje srednjih medicinskih sester za internistično in kirurško službo.

Leto 2025 zaključujemo poslovno uspešno s presežkom prihodkov nad odhodki, vendar je bil presežek manjši kot v preteklih 4 letih to pa zaradi ne-100% realizacije plana. Razlog je v obnovi poletaže 5.b, ki je bila skoraj 6 mesecev zaprta, imeli smo torej manj hospitalnih postelj na razpolago.

Zadovoljstvo zaposlenih ostaja na ravni iz leta 2024, kar me sicer ne navdaja z zadovoljstvom, saj nismo nadaljevali trenda izboljšanja klime zadnjih 3 let. Na tem bo moralo novo vodstvo kar delati.

V prvi polovici leta je bila opravljena analiza notranje komunikacije (2 zunanji strokovnjakinji komunikologije), ki sta sprva skozi usmerjene intervjuje (vodstvo), skozi fokusne skupine analizirali trenutno stanje, nato pa nam dali usmeritve za naprej (zaključno srečanje vseh vodilnih).

Notranja revizija se je poglobljeno ukvarjala z ginekološko-porodniško službo, dosegli smo premike izboljšanja, bomo pa z usmeritvami revizork nadaljevali v letu 2026.

Zaključujem, da je bolnišnica še vedno v pozitivnem trendu tako na področju stroke, kakovosti, investicij, poslovne uspešnosti, prepoznavnosti. Izziv nam ostaja izboljšanje procesov, zalog zdravil (po oddelkih), notranje komuniciranje, izraba časa, prostorov in seveda še veliko drugega.

Dovolite, da na tem mestu izrazim hvaležnost takratnemu ministru za zdravje g. Janezu Poklukarju, ki me je povabil, da sem kandidiral za direktorja bolnišnice (jesen 2021), takratnemu svetu zavoda in predsednici ga. Metki Jelinčič Maraž, ki me je potrdil, in vladi RS, ki je z mojim imenovanjem soglašala.

Slaba tri leta sodelujem s SZ, ki ga vodi dr. Alenka Kolar. V imenu bolnišnice in svojem imenu se zahvaljujem za plodno in konstruktivno sodelovanje, kar je rezultiralo v razvoju bolnišnice; izvršene investicije so vidne, je pa še marsikaj, kar je očem skrito. Predvsem transparentno poslovanje in integriteta, za kar smo se vsi trudili.

Nenazadnje pa ne bi brez najbližjih sodelavcev; strokovnih direktoric/direktorja, pomočnice/pomočnika direktorja za ZN, pomočnice direktorja za UEZ, predstojnikov, predstojnic, vodij, glavnih sester, poslovne sekretarke in čisto vseh zaposlenih, zmogel voditi zavoda sam. Tudi njim se globoko in iskreno zahvaljujem, da so mi stali ob strani in pomagali. In bili moji sopotniki.

Bolnišnici in zaposlenim želim, da bi še bolj služili namenu: za optimalno strokovno in siceršnjo obravnavo vsakega pacienta, ki bo v njej iskal pomoč. Ker ne pozabimo, jutri smo lahko pacienti.

Srečno!

V. d. direktorja zavoda  
Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.



# OSEBNA IZKAZNICA

IME: Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica

SEDEŽ: Ulica padlih borcev 13 a, 5290 Šempeter pri Gorici

MATIČNA ŠTEVILKA: 5055695000

DAVČNA ŠTEVILKA: 11427205

ŠIFRA UPORABNIKA: 27901

ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA: SI56 0110 0603 0279 058

TELEFON: 05 33 01 100

ELEKTRONSKA POŠTA: tajnistvo@sbng.si

SPLETNA STRAN: <http://www.bolnisnica-go.si/>

USTANOVITELJ: Republika Slovenija

DATUM USTANOVITVE: 29. 9. 1956

## DEJAVNOSTI

Zavod opravlja zdravstveno dejavnost na sekundarni ravni, ki obsega:

- specialistično ambulantno dejavnost,
- specialistično bolnišnično dejavnost,
- bolnišnično lekarniško dejavnost,
- ambulantno medicinsko rehabilitacijo,
- preskrbo s krvjo in krvnimi pripravki,
- patoanatomsko dejavnost,
- zdravljenje in usposabljanje gibalno oviranih otrok,
- zunanje trgovinsko dejavnost za potrebe zavoda,
- gospodarsko dejavnost za potrebe zavoda.

Dejavnost se v skladu z Uredbo o standardni klasifikaciji dejavnosti (Uradni list RS, št. 69/07 in 17/08) razvršča v:

- D 35.112 Proizvodnja električne energije v termoelektrarnah, jedrskih elektrarnah,
- D 35.119 Druga proizvodnja električne energije,
- D 35.300 Oskrba s paro in vročo vodo,
- G 47.730 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s farmacevtskimi izdelki,
- G 47.740 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah z medicinskimi in ortopedskimi pripomočki,
- H 52.210 Spremljajoče storitvene dejavnosti v kopenskem prometu,
- I 56.102 Okrepčevalnice in podobni obrati,
- I 56.210 Priložnostna priprava in dostava jedi,
- I 56.290 Druga oskrba z jedmi,
- M 72.110 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju biotehnologije,
- M 72.190 Raziskovalna in razvojna dejavnost na drugih področjih naravoslovja in tehnologije,
- M 72.200 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike,

- M 73.120 Posredovanje oglaševalskega prostora,
- N 82.300 Organiziranje razstav, sejmov, srečanj,
- P 85.5 Drugo izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje,
- P 85.510 Izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje na področju športa in rekreacije,
- P 85.590 Drugje nerazvrščeno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje,
- P 85.600 Pomožne dejavnosti za izobraževanje,
- Q 86.100 Bolnišnična zdravstvena dejavnost,
- Q 86.220 Specialistična zunaj bolnišnična zdravstvena dejavnost,
- Q 86.909 Druge zdravstvene dejavnosti,
- S 96.010 Dejavnost pralnic in kemičnih čistilnic.

## ORGANI ZAVODA

Na podlagi veljavnega Sklepa o ustanovitvi javnega zdravstvenega zavoda Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica (Uradni list RS, št. 162/22, 3/23 in 35/23) so organi zavoda:

- svet zavoda, ki ga sestavljajo:
  - 4 člani predstavniki ustanovitelja
  - 1 član predstavnik uporabnikov
  - 1 član predstavnik zavarovancev
  - 1 član predstavnik delavcev zavoda
- direktor zavoda,
- strokovni direktor zavoda,
- strokovni svet zavoda.

## PREDSTAVITEV

Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica je javni zdravstveni zavod, ki opravlja zdravstveno dejavnost na sekundarni ravni za območje občin Ajdovščina, Vipava, Tolmin, Kobarid, Brda, Miren-Kostanjevica, Renče-Vogrsko, Šempeter-Vrtojba, Kanal, Bovec in Mestne občine Nova Gorica, ustanovljen s Sklepom o ustanovitvi javnega zdravstvenega zavoda Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica (Uradni list RS, št. 162/22, 3/23 in 35/23).

Ustanovitelj Splošne bolnišnice dr. Franca Derganca Nova Gorica je Republika Slovenija, ustanoviteljske pravice in obveznosti pa izvršuje Vlada Republike Slovenije.

## PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA

Organizacijsko shemo služb in oddelkov zavoda določa Pravilnik o organizaciji zavoda (št. 130-3-2003-62 z dne 1. 6. 2017 – Uradno prečiščeno besedilo – UPB-3 s spremembami in dopolnitvami).

Zdravstvena dejavnost se v zavodu opravlja v naslednjih enotah:

### ***AD/1 Medicinske službe z oddelki in odseki:***

- Kirurška služba z oddelki in odsekom:
  - Oddelek za abdominalno kirurgijo
  - Oddelek za travmatologijo
  - Oddelek za žilno kirurgijo
  - Oddelek za plastično in rekonstruktivno kirurgijo
  - Oddelek za urologijo
  - Odsek za otroško kirurgijo
- Internistična služba z oddelki in odseki:
  - Oddelek za gastroenterologijo
  - Oddelek za nefrologijo

- Oddelek za dializo
- Oddelek za nuklearno medicino in endokrinologijo
- Oddelek za kardiologijo
- Oddelek za intenzivno interno medicino
- Oddelek za nevrologijo
- Odsek za pulmologijo
- Odsek za hematologijo in onkologijo
- Odsek za revmatologijo
  
- Ginekološko-porodniška služba z oddelki in odsekom:
  - Oddelek za ginekologijo
  - Oddelek za porodništvo
  - Odsek za bolezni dojk
  
- Anesteziološka služba z oddelki:
  - Oddelek za anestezijo
  - Oddelek za intenzivno terapijo operativnih strok
  
- Pediatrična služba z oddelkom in odsekom:
  - Oddelek za otroške bolezni z Odsekom za nedonošenčke, bolne novorojenčke in dojenčke

***AD/2 Samostojni medicinski oddelki:***

- Oddelek za otorinolaringologijo
- Oddelek za okulistiko
- Urgentni center
- Oddelek za radiologijo
- Oddelek za ortopedijo
- Oddelek za invalidno mladino in rehabilitacijo Stara Gora
- Oddelek za neakutno bolnišnično obravnavo.

***AD/3 Skupne medicinske službe:***

- Oddelek za patološko morfologijo
- Oddelek za laboratorijsko diagnostiko
- Lekarna
- Mikrobiološki laboratorij
- Centralna instrumentarska služba
- Centralna sterilizacija
- FTH
- Poliklinika

***AD/4 Zdravstvena nega in higiena:***

- Zdravstvena nega
- Zdravstvena oskrba
- Higiena

***AD/5 Raziskovalni oddelek***

***AD/6 Oddelek za kakovost***

Nemedicinske dejavnosti se v zavodu opravljajo v naslednjih enotah:

***AD/1 Upravna služba:***

- Pravna služba

- Kadrovska služba
- Ekonomsko-finančni sektor:
  - o Finančna služba
  - o Računovodska služba
  - o Služba za plan in analizo s centralno administracijo
- Računalniški center in informatika
- Kurirska služba s telefonisti-informatorji

**AD/2 Tehnično-oskrbovalna služba:**

- Služba za investicijske izgradnje
- Služba za vzdrževanje
- Služba za energetiko
- Služba za oskrbo s tekstilom
- Prehrambena služba

**AD/3 Služba za nabavo in javna naročila**

**VODSTVO**

Bolnišnico predstavlja in zastopa direktor zavoda Dimitrij Klančič, dr.med., specialist interne medicine.

Naloge strokovnega direktorja od 1.12.2024 opravlja Erik Sedevčič, dr.med., specialist splošne kirurgije.

Pomočnik direktorja zavoda za področje zdravstvene nege je Aljoša Juretič, mag.posl. in ekon.ved., dipl.zn.

Posamezne zaokrožene zdravstvene dejavnosti v bolnišnici vodijo predstojniki medicinskih služb in samostojnih medicinskih oddelkov ter vodje skupnih medicinskih služb. Odgovorni so za organizacijo dela in strokovno vodenje posamezne organizacijske enote. Na podlagi javnega razpisa jih imenuje direktor zavoda.

Nemedicinski dejavnosti se v bolnišnici opravljajo v naslednjih enotah: Upravna služba s podenotami, Tehnično-oskrbovalna služba s podenotami in Služba za nabavo in javna naročila.

# **POSLOVNO POROČILO**

# **POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:**

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10):

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva je fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

## **1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE**

### **1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ:**

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPdve, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD),

- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25 in 110/25; v nadaljnjem besedilu Uredba),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 ter 2025 z ZZZS;

## **1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA:**

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25 in 85/25 - ZPJS; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022,
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).

## **1.3 INTERNI AKTI**

- Sklep o ustanovitvi javnega zdravstvenega zavoda Splošna bolnišnica »dr. Franca Derganca« Nova Gorica (Uradni list RS, št. 162/2022, 3/2023, 35/2023),
- Statut javnega zdravstvenega zavoda Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica (št. 130-1/2023–15),
- Pravilnik o organizaciji zavoda (št. 130-3/2003-62 - Uradno prečiščeno besedilo UPB-3, 130-3/2003-81),
- Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest v javnem zdravstvenem zavodu Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica
- Pravilnik o službenih stanovanjih
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru
- Pravilnik o načinu in višini povračil stroškov v zvezi z delom in nekaterih drugih prejemkov
- Pravilnik o varovanju osebnih in drugih zaupnih podatkov ter dokumentarnega gradiva
- Pravilnik o parkirnem redu v Splošni bolnišnici „dr. Franca Derganca“ Nova Gorica
- Pravilnik o računovodstvu
- Pravilnik o kontroli, likvidaciji in plačevanju računov
- Pravilnik o delovanju notranje revizije
- Pravilnik o izobraževanju
- Pravilnik o uporabi službenih mobilnih telefonov

- Pravilnik o osebni varovalni opremi, ki se uporablja pri delu v Splošni bolnišnici „dr. Franca Derganca“ Nova Gorica
- Pravilnik o organizaciji neprekinjenega zdravstvenega varstva v Splošni bolnišnici »dr. Franca Derganca« Nova Gorica
- Pravilnik o volitvah predstavnikov delavcev v Svet zavoda Splošne bolnišnice »dr. Franca Derganca« Nova Gorica Splošne bolnišnice dr. Franca Derganca Nova Gorica
- Pravilnik o delovnem času in registraciji delovnega časa z registrirno uro
- Pravilnik o ravnanju z dokumentarnim gradivom z navodili,
- Pravilnik o popisu prostorov, dodelitvi oznak poslovnim prostorom in pravilih za dodeljevanje zaporednih števil računom
- Pravilnik o popisu sredstev in obveznosti do virov sredstev Splošne bolnišnice dr. Franca Derganca Nova Gorica
- Pravilnik o popisu sredstev in obveznosti do virov sredstev Splošne bolnišnice »dr. Franca Derganca« Nova Gorica
- Pravilnik o mentorstvu in izplačilu dodatka za mentorstvo v Splošni bolnišnici „dr. Franca Derganca“ Nova Gorica
- Navodilo o pisarniškem poslovanju
- Poslovnik o delu Sveta zavoda Splošne bolnišnice dr. Franca Derganca Nova Gorica
- Poslovnik strokovnega sveta zavoda
- Poslovnik kolegija glavnih medicinskih sester in tehnikov medicinskih služb, samostojnih medicinskih oddelkov in skupnih medicinskih služb
- Poslovnik etične komisije Splošne bolnišnice "dr. Franca Derganca" Nova Gorica
- Poslovnik o evidenčnih naročilih
- Poslovnik Odbora za reanimacijo Splošne bolnišnice »dr. Franca Derganca« Nova
- Poslovnik Komisije za zdravila Splošne bolnišnice "dr. Franca Derganca" Nova Gorica
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti
- Hišni red Splošne bolnišnice »dr. Franca Derganca« Nova Gorica
- Hišni red za večstanovanjsko stavbo na naslovu Prekomorskih brigad 60B v Šempetru pri Gorici
- Pravilnik o predstavljanju in oglaševanju zdravil in medicinskih pripomočkov
- Pravilnik o ugotavljanju zlorab pravic iz delovnega razmerja ter disciplinskih kršitev zaposlenih
- Pravilnik o ugotavljanju prisotnosti alkohola, drog in/ali drugih prepovedanih substanc pri delavcih v Splošni bolnišnici "dr. Franca Derganca" Nova Gorica
- Pravilnik o določitvi delovnih mest, na katerih se izplačuje dodatek po 11. točki 39. člena KPJS v Splošni bolnišnici "dr. Franca Derganca" Nova Gorica
- Izjava o varnosti z oceno tveganja
- Pravilnik za ukrepanje v primeru nasilja, trpinčenja, nadlegovanja in drugih oblik psihosocialnega tveganja na delovnem mestu
- Pravilnik za ukrepanje v primeru nevarnosti nasilja tretjih oseb
- Pravilnik o ravnanju z darili ter omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemanjem daril v Splošni bolnišnici »dr. Franca Derganca« Nova Gorica
- Pravilnik o oglasnih deskah v Splošni bolnišnici »dr. Franca Derganca« Nova Gorica
- Pravilnik o uporabi sistema službene elektronske pošte
- Pravilnik o postopkih in ukrepih pri delovanju informacijske tehnologije v Splošni bolnišnici "dr. Franca Derganca" Nova Gorica
- Pravilnik o delu prostovoljcev v Splošni bolnišnici »dr. Franca Derganca« Nova Gorica
- Pravilnik za omejevanje uporabe tobačnih in povezanih izdelkov
- Pravilnik o opravljanju in trženju samoplačniških zdravstvenih in nezdravstvenih storitev
- Pravilnik o žigih in štampiljkah v Splošni bolnišnici "dr. Franca Derganca" Nova Gorica
- Pravilnik o razmejevanju dejavnosti bolnišnice na javno službo in tržno dejavnost
- Pravilnik o službenih vozilih
- Pravilnik o varovanju tajnih podatkov
- Načrt integritete
- Pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo po Zakonu o zaščiti prijaviteljev

- Pravilnik o opravljanju dela na domu in Navodilo za opravljanje varnega in zdravega dela
- Pravilnik o štipendiranju v Splošni bolnišnici dr. Franca Derganca Nova Gorica
- Dokumenti sistema vodenja kakovosti, ravna navodila/okrožnice ter sklepi/odredbe in drugi interni akti bolnišnice, ki so objavljeni na interni spletni strani bolnišnice <https://docs.sbng.si/>

## 2 VIZIJA

Naša prizadevanja so in bodo usmerjena v to, da bomo vse bolj sodobna, visoko strokovna in poslovno uspešna bolnišnica, ki bo v slovenskem in čezmejnem prostoru prepoznavna po odličnosti, kakovosti in razvojni naravnosti. Stremimo k vzpostavitvi visoke ravni zaupanja uporabnikov zdravstvenih storitev, prijaznih medsebojnih odnosov, dobrih poslovnih odnosov ter dobrih poslovnih rezultatov.

## 3 POSLANSTVO

Bolnišnica je usposobljena in izvaja storitve sekundarne zdravstvene dejavnosti za potrebe prebivalstva celotne Goriške regije in širše (idrijsko-cerkljanska regija, obalno-kraška regija). Osnovno poslanstvo je zagotavljati in izvajati visokokakovostno raven zdravstvenih storitev, izboljšati zdravje in kakovost življenja uporabnikov storitev, vzgajati in usposabljeni nove generacije strokovnjakov za ohranitev in razvoj zdravstvene dejavnosti na Goriškem ter s spodbujanjem raziskovalne dejavnosti prispevati k razvoju medicinske stroke.

## 4 STRATEGIJA

Strateški stebri razvoja Splošne bolnišnice dr. Franca Derganca Nova Gorica izhajajo iz statusa bolnišnice kot del zdravstvenega sistema Slovenije in opravljene SWOT analize:

- I. Celovita kakovostna, varna in dostopna obravnava pacientov
- II. Učinkovito izvajanje osnovne zdravstvene in podpornih dejavnosti
- III. Stalni strokovni razvoj bolnišnice
- IV. Finančna stabilnost bolnišnice

Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica, kot del zdravstvenega sistema Republike Slovenije zagotavlja na sekundarnem nivoju celovito, kakovostno, varno, strokovno in dostopno oskrbo pacientov Goriške regije in širše. Na posameznih področjih razvija odličnost zdravstvene obravnave na nivoju Slovenije in širše ter deluje kot vezni člen med primarnim in terciarnim nivojem, na del katerega tudi posega. S stalnim izobraževanjem, usposabljanjem kadra in vzpodbujanjem raziskovalnega dela ter ohranjanjem mednarodne akreditacije stremi k delovanju na akademski ravni.

## 5 DOLGOROČNI CILJI

Bolnišnica ima v svoji strategiji dolgoročno zastavljene cilje.

### 1. Celovita kakovostna, varna in dostopna obravnava pacientov

- 1.1. Stalno povečevanje kakovosti in varnosti obravnave pacientov
- 1.2. Zagotavljanje dostopnosti zdravstvenih storitev
- 1.3. Stalno izboljševanje zadovoljstva pacientov in njihovih svojcev

### 2. Učinkovito izvajanje procesov osnovne zdravstvene in podpornih dejavnosti

- 2.1. Učinkovita organiziranost procesov
- 2.2. Razvoj inovativne organizacijske kulture dojemljive za spremembe

- 2.3. Informacijska podprtost procesov
- 2.4. Zagotavljanje primernih tehničnih in prostorskih pogojev

### 3. Stalni strokovni razvoj bolnišnice

- 3.1. Uvajanje novih metod zdravljenja
- 3.2. Razvoj hitrih in učinkovitih diagnostičnih postopkov
- 3.3. Razvoj znanstveno raziskovalnega dela
- 3.4. Sodelovanje z drugimi deležniki in sorodnimi institucijami

### 4. Finančna stabilnost bolnišnice

- 4.1. Zagotavljanje rasti prihodkov
- 4.2. Nadzor nad ključnimi stroškovnimi skupinami
- 4.3. Zagotavljanje likvidnosti
- 4.4. Uravnoteženost poslovanja

## 5.1 LETNI CILJI, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV

Letni cilji, prikazani v naslednji preglednici, izhajajo iz strateških ciljev in si jih je bolnišnica zastavila v Programu dela in finančnem načrtu bolnišnice za leto 2025. Cilji so razdeljeni po področjih delovanja.

Tabela 1: Letni cilji

| Področje   |  | Cilj  |
|--|--|---|
| Celovita kakovostna, varna in dostopna obravnava pacientov       |  | Uvedba ali posodobitev procesov dela, protokolov, smernic in kliničnih poti   |
|  |  | Ohranjanje in nadaljnji razvoj pridobljenih standardov kakovosti  |
|  |  | Izvedba notranjih presoj ter vodstvenega pregleda   |
|  |  | Merjenje, analiza in izboljševanje kazalnikov kakovosti   |
|  |  | Nadgradnja sistema spremljanja in izvajanje ukrepov za krepitev kulture varnosti  |
|  |  | Izvajanje ukrepov za povečanje zadovoljstva pacientov in zaposlenih   |
|  |  | Znižanje čakajočih NDČD   |
|  |  | Akcijski načrt za skrajšanje nedopustno čakajočih   |
| Učinkovito izvajanje osnovne zdravstvene in podpornih dejavnosti | Kadri  | Realizacija plana zaposlovanja  |
|  |  | Izboljšanje organizacijske klime  |
|  |  | Sprejetje novega pravilnika o delovnem času in registraciji delovnega časa  |
|  |  | Sprejetje novega pravilnika o izobraževanju   |
|  |  | Vzpostavitev elektronskega evidentiranja izobraževanj in usposabljanj   |
|  |  | Pridobitev naziva učni zavod za program babištva  |
|  | IT podpora   | Širitev pooblastil za specializacije in pridobitev novih pooblastil   |
|  |  | Nadaljevanje z vpeljavo domenske prijave v delovne postaje po oddelkih za končne uporabnike (do sedaj skupaj: 7 oddelkov)   |
|  |  | Realizacija JN za ureditev primarnega podatkovnega centra (DC)  |
|  |  | Selitev strežniške infrastrukture urejeni DC  |
|  |  | Realizacija JN za prenovo video-nadzornega sistema  |
|  |  | Realizacija strežniškega dela video-nadzornega sistema  |
|  |  | Preklop kamer iz obstoječega video-nadzornega sistema na nov  |
|  |  | Izvedba JN za sistem SIEM   |
|  |  | Migracija podatkov in storitev na novo infrastrukturo   |
|  |  | Izvedba javnega naročila za digitalizacijo upravljanja s poslovnimi dokumenti in eArhiv   |
|  | Zagotavljanje prostorskih in tehničnih pogojev za izvajanje dejavnosti | Začetek uvedbe digitalizacije upravljanja s poslovnimi dokumenti in eArhiv ter sprejem notranjih pravil   |
|  |  | Začetek prenove kotlovnice (sredstva MZ).   |
|  |  | Priprava oz. realizacija ključnih investicij na področju bolnišnične infrastrukture (izvedba 2. faze UC – kuhinja (financer MZ), prenova diagnostičnega laboratorija, razširitev prostorov okulistike, sanacija strehe v dvorcu Coronini,...) |
|  |  | Priprava oz. realizacija ključnih investicij na področju medicinske in nemedicinske opreme.   |

| Področje   | Cilj  |   |
|--|---|---|
| <b>Strokovni razvoj bolnišnice</b>   | Vzpostavitev elektronskega naročanja pacientov na operativne posege glede na VZS  |   |
|  | Vzpostavitev elektronskega naročanja pacientov v Dnevno bolnišnico po sistemu »booking«                                     |   |
|  | Ločitev skupnega prostora dnevne bolnišnice na dnevno bolnišnico operativnih strok in dnevno bolnišnico neoperativnih strok |   |
|  | Vzpostavitev kardiološkega rehabilitacijskega centra za bolnike po prebolelem AKS   |   |
|  | Vzpostavitev polintenzivne enote na kirurškem oddelku   |   |
|  | Nakup robotiziranega sistema za pripravo, shranjevanje in razdeljevanje zdravil v lekarni                                   |   |
|  | Nakup avtomatiziranih omar za shranjevanje zdravil na oddelkih  |   |
|  | Prenova prostorov bolnišnične lekarnice za izdelavo magistralnih zdravil  |   |
|  | Nakup robota za pripravo citotoksičnih zdravil  |   |
|  | Uvedba elektronskega temperaturno-terapevtskega lista - eTTL  |   |
|  | Digitalna povezava med bolnišničnima laboratorijema in zdravstvenimi domovi v regiji  |   |
|  | Uvedba UZ diagnostike bolezni ožilja v celoti na Oddelku za žilno kirurgijo   |   |
|  | Uvedba laserskih operacij krčnih žil v dnevni bolnišnici  |   |
|  | Uvedba laserske enukleacije prostate po metodi Thuleep  |   |
|  | Razvoj laparoskopskih posegov na črevesju   |   |
|  | Razvoj laparoskopskih in drugih naprednih metod operacij dimeljskih kil   |   |
|  | Razvoj operativnih posegov na vratnem ožilju  |   |
|  | Izvedba hernioloških delavnic s področja dimeljskih kil za srednje evropski prostor   |   |
|  | Uvedba laparoskopske histerosakropeksije  |   |
|  | Uvedba operativnega postopka vstavitve ramenskih endoprotez na Oddelku za ortopedijo  |   |
|  | Uvedba operacijskega zdravljenja hrbtenice na Oddelku za ortopedijo   |   |
|  | Uvedba protibolečinske akupunkturne dejavnosti pri spastičnosti na OIIMR  |   |
|  | Uvedba radiofrekvenčne oziroma kiofrekvenčne ablacije živcev pri kronični bolečini  |   |
|  | Uvedba rotacijske tromboelastometrije   |   |
|  | Uvedba določanja prostih lahkih kapa verig  |   |
|  | Uvedba določanja prostih lambda verig   |   |
|  | Uvedba določanja hemoglobina na napravi POCT  |   |
|  | Posodobitev diagnostičnih metod s pomočjo molekularne analize mikroorganizmov v mikrobiološkem laboratoriju                 |   |
|  | Uvedba hitrih molekularnih testov za gripo, covid in RSV na oddelkih izven mikrobiološkega laboratorija                     |   |
|  | Posodobitev elektronske naročilnice preiskav v mikrobiološkem laboratoriju  |   |
|  | Uvedba cepilne ambulante  |   |
|  | <b>Finančna stabilnost</b>  | Realizacija 100 % vrednosti pogodbeno določenega obsega           |
|  |   | Povečevanje obsega prospektivnih programov glede na prejšnje leto |
| Prestrukturiranje pogodbenih programov v primeru odstopanja od plana       |   |   |
| Izvajanje naključnih internih nadzorov nad obračunom zdravstvenih storitev |   |   |
| Vključitev v Nacionalno stroškovno analizo – začetne aktivnosti            |   |   |
| Širitev trženja storitev izven programa ZZZS                               |   |   |
| Stabilen nadzor nad odhodki (mesečno spremljanje)                          |   |   |
| Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi                   |   |   |
| Uravnoteženo poslovanje (spremljanje na mesečni ravni)                     |   |   |

## 5.2 OCENA DOSEŽENIH CILJEV

Tabela 2: Ključni kazalci za leto 2025

| Kazalec | Opis  | Izračun  | Vrednost  |                  |
|---------|---|--|---|------------------|
|         |   |  | 2024  | 2025             |
| KP1     | Dodana vrednost na zaposlenega                                    | vsi prihodki – stroški materiala in nabavne vrednosti blaga – stroški storitev / povprečno število zaposlenih iz ur        | 53.762,18 EUR   | 57.636,08 EUR    |
| KP2     | EBIT  | vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti   | 1.573.241 EUR   | 694.862,69 EUR   |
| KP3     | EBITDA  | vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti + strošek amortizacije  | 5.324.746 EUR   | 4.580.891,82 EUR |
| KP4     | Razmerje med zaposlenimi in pacienti                              | število zaposlenih / število pacientov   | 0,0033  | 0,0040           |
| KP5     | Povprečna neto plača na zaposlenega                               | neto strošek plač / število zaposlenih   | 23.567 EUR  | 26.531,68 EUR    |
| KP6     | Dnevi vezave terjatev (do pacientov)                              | 365 / koeficient obračanja zalog terjatev (= prejemi (od pacientov) v letu dni / povprečno stanje terjatev (do pacientov)) | 33,62 dni   | 13,36 dni        |
| KP7     | Stopnja neplačanih terjatev (do pacientov)                        | (vrednost neplačanih terjatev (do pacientov) / skupno vrednost terjatev (do pacientov)) * 100                              | 0,74%   | 0,29%            |
| KP8     | Stopnja pokritosti dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju | lastni viri in dolgoročne obveznosti / dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju                                       | 1,14  | 1,02             |
| KP9     | Stopnja odpovedi terminov s strani pacientov (%)                  | (število zamujenih terminov / skupno število terminov) * 100   | 10,57%  | 2,28%            |
| KP10    | Povprečno število dni izobraževanja                               | število vseh dni izobraževanj / število zaposlenih   | 1,63 dni  | 1,69             |
| KP11    | Ležalna doba  | skupna ležalna doba / število pacientov  | 3,97 dni  | 3,86 dni         |
| KP12    | Obrat postelj ali sob   | število odpustov (vključno s smrtnimi primeri) / število postelj   | 62,51   | 61,74            |
| KP13    | Izkoriščenost drage medicinske opreme (vrednost nad 300.000 eur)  | število ur delovanja v koledarskem letu / 8.760 ur   | 0,58  | 0,52             |
| KP14    | Čakalna doba pacienta   | Povprečna čakalna doba   | 95 dni  | 93 dni           |
| KP15    | Strošek zdravil na pacienta v hospitalu                           | skupni strošek zdravil / število pacientov   | Stroške razmejujemo samo na oddelke, ne pa na amb. in hosp. dejavnost |                  |
| KP16    | Povprečni stroški zdravljenja v hospitalu                         | skupni stroški zdravljenja v hospitalu / število pacientov v hospitalu   |   |                  |
| KP17    | Povprečni stroški obravnave v ambulantah                          | skupni stroški obravnave v ambulantah / število pacientov v ambulantah   |   |                  |

- KP1 - dodana vrednost na zaposlenega = vsi prihodki – stroški materiala in nabavne vrednosti blaga – stroški storitev / povprečno število zaposlenih iz ur,
- KP2 - EBIT = vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti,
- KP3 - EBITDA = vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti + strošek amortizacije,
- KP4 - razmerje med zaposlenimi in pacienti = število zaposlenih / število pacientov,
- KP5 - povprečna neto plača na zaposlenega = neto strošek plač / število zaposlenih,
- KP6 - dnevi vezave terjatev (do pacientov) = 365 / koeficient obračanja zalog terjatev (= prejemi (od pacientov) v letu dni / povprečno stanje terjatev (do pacientov)),
- KP7 - stopnja neplačanih terjatev (do pacientov) = (vrednost neplačanih terjatev (do pacientov) / skupno vrednost terjatev (do pacientov)) \* 100,
- KP8 - stopnja pokritosti dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju = lastni viri in dolgoročne obveznosti / dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju,
- KP9 - stopnja odpovedi terminov s strani pacientov (%) = (število zamujenih terminov / skupno število terminov) \* 100,
- KP10 - povprečno število dni izobraževanja = število vseh dni izobraževanj / število zaposlenih,
- KP11 - ležalna doba = skupna ležalna doba / število pacientov,

- KP12 - obrat postelj ali sob = število odpustov (vključno s smrtnimi primeri) / število postelj,
- KP13 - Izkoriščenost drage medicinske opreme (vrednost nad 300.000 eur) = število ur delovanja v koledarskem letu / 8.760 ur,
- KP14 - čakalna doba pacienta = skupna čakalna doba / število pacientov,
- KP15 - strošek zdravil na pacienta v hospitalu = skupni strošek zdravil / število pacientov,
- KP16 - povprečni stroški zdravljenja v hospitalu = skupni stroški zdravljenja v hospitalu / število pacientov v hospitalu,
- KP17 - povprečni stroški obravnave v ambulantah = skupni stroški obravnave v ambulantah / število pacientov v ambulantah.

## 5.2.1 Realizacija letnih ciljev

Tabela 3: Realizacija letnih ciljev

| Z.Š.   | CILJ   | Kazalnik   | Plan 2025 | Realizacija 2025 | Odstotek realizacije | Razlogi za nerealizirane letne cilje  |
|--|--|--|-----------|------------------|----------------------|---|
| <b>1. Celovita kakovostna, varna in dostopna obravnava pacientov</b> |  |  |           |                  |                      |   |
| 1.1.1.1.   | Uvedba ali posodobitev procesov dela, protokolov, smernic in kliničnih poti      | Število novih / posodobljenih procesov dela, protokolov, smernic in kliničnih poti | 8         | Da               | 100%                 | /   |
| 1.1.2.1.   | Ohranjanje in nadaljnji razvoj pridobljenih standardov kakovosti                 | Število zaprtih neskladij  | 40        | 37               | 92,50%               | Tri neskladja niso bila zaključena in se prenesejo v naslednji cikel kot velika neskladja.  |
|  |  | Ohranitev certifikacijskega in akreditacijskega standarda                          | Da        | Da               | 100%                 | /   |
| 1.1.3.1.   | Izvedba notranjih presoj ter vodstvenega pregleda                                | Št. opravljenih notranjih presoj   | 41        | Da               | 100%                 | /   |
|  |  | Izvedba vodstvenega pregleda   | Da        | Da               | 100%                 | /   |
| 1.1.4.1.   | Merjenje, analiza in izboljševanje kazalnikov kakovosti                          | Delež doseženih ciljnih vrednosti kazalnikov kakovosti navedenih v Tabeli 1        | 100%      | Ne               | 31%                  | Pomanjkanje kadra. Sprememba načina poročanja kazalnikov kakovosti.   |
| 1.1.5.1.   | Nadgradnja sistema spremljanja in izvajanje ukrepov za krepitev kulture varnosti | Delež izvedenih ukrepov, ki sledijo iz analize varnostnih incidentov               | 100%      | Ne               | 90%                  | Pomanjkanje kadra. Sprememba načina poročanja incidentov.   |
| 1.1.6.1.   | Izvajanje ukrepov za povečanje zadovoljstva pacientov in zaposlenih              | % zadovoljnih pacientov  | > 90%     | Da               | 100%                 | /   |
|  |  | Število pritožb oz. zahtevkov za prvo obravnavo pacientovih pravic                 | < 13      | Da               | 100%                 | Število pripomb/zahtev odraža zaznane potrebe po izboljšavah v posameznih segmentih organizacije dela in komunikacije s pacienti. |
|  |  | Število drugih pripomb/zahtevkov   | < 55      | Ne               | 85%                  |   |

| Z.Š.   | CILJ  | Kazalnik  | Plan 2025 | Realizacija 2025 | Odstotek realizacije | Razlogi za nerealizirane letne cilje   |
|--|---|---|-----------|------------------|----------------------|--|
|  |   | Povprečna ocena organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih | > 3,1     | Ne               | 99%                  | Povprečna ocena organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih ni presegla 3,1  |
| 1.1.7.1.   | Znižanje čakajočih NDČD   | Število čakajočih NDČD  | Pod 5.000 | Da               | 43%                  |  |
| 1.1.7.2.   | Akcijski načrt za skrajšanje nedopustno čakajočih   | Realizirano DA/NE   | Da        | Da               | 40%                  |  |
| <b>2. Učinkovito izvajanje osnovne zdravstvene in podpornih dejavnosti</b> |   |   |           |                  |                      |  |
| <b>2.1 kadri</b>   |   |   |           |                  |                      |  |
| 2.1.1.1.   | Realizacija plana zaposlovanja  | odstopanje od realizacije plana                                 | <4%       | Da               | 100%                 | /  |
| 2.1.2.1.   | Izboljšanje organizacijske klime  | povprečna ocena   | >3,1      | Ne               |                      | Povprečna ocena organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih ostaja na vrednosti 3,1  |
| 2.1.3.1.   | Sprejetje novega pravilnika o delovnem času in registraciji delovnega časa  | Realizirano da/ne   | Da        | Delno            | 50%                  | Osnutek pripravljen, vendar se zaradi večjega števila prioritarnih zadev postopek sprejetja še ni zaključil  |
| 2.1.3.2.   | Sprejetje novega pravilnika o izobraževanju   | Realizirano da/ne   | Da        | Delno            | 50%                  | Osnutek pripravljen, vendar zaradi dolgotrajne bolniške odsotnosti se postopek sprejetja še ni zaključil   |
| 2.1.4.1.   | Vzpostavitev elektronskega evidentiranja izobraževanj in usposabljanj   | Realizirano da/ne   | Da        | Da               | 100%                 | /  |
| 2.1.5.1.   | Pridobitev naziva učni zavod za program babišta   | Realizirano da/ne   | Da        | Delno            | 50%                  | Pogoji za vložitev vloge so bili izpolnjeni, vloga v letu 2025 poslana na MZ, bolnišnica še čaka odgovor   |
| 2.1.5.2.   | Širitev pooblastil za specializacije in pridobitev novih pooblastil   | Realizirano da/ne   | Da        | Delno            | 50%                  | Vloga za podelitev pooblastila za izvajanje programov specializacije s področja urgentnih stanj v zdravstvu v letu 2025 vložena, vendar o njen še ni bilo odločeno |
| <b>2.2 IT podpora</b>  |   |   |           |                  |                      |  |
| 2.2.1.1  | Nadaljevanje z vpeljavo domenske prijave v delovne postaje po oddelkih za končne uporabnike (do sedaj skupaj: 7 oddelkov) | Št. novo vpeljanih oddelkov                                     | > 4       | 8                | 200%                 |  |

| Z.Š.    | CIJLJ  | Kazalnik                  | Plan 2025 | Realizacija 2025   | Odstotek realizacije | Razlogi za nerealizirane letne cilje  |
|---------|--|---------------------------|-----------|--|----------------------|---|
| 2.2.2.1 | Realizacija JN za ureditev primarnega podatkovnega centra (DC) | Realizirano da/ne         | Da        | Ne   |                      | Opravljena je bila analiza trga in tehnične specifikacije, po dodatnem zbiranju podatkov na željo Sveta Zavoda se je zavleko zaradi čakanja dodatne ponudbe, pridobivanja dodatnih informacij od ARNES-a.   |
| 2.2.2.2 | Selitev strežniške infrastrukture urejeni DC                   | Realizirano da/ne         | Da        | Ne   |                      | Ni bil izpolnjen predhodni korak.   |
| 2.2.3.1 | Realizacija JN za prenavo video-nadzornega sistema             | Realizirano da/ne         | Da        | Delno – tehnične specifikacije so zaključene.                    | 25%                  | Zapleti in kompleksnost pri postopku JN za izpolnitev cilja 3.3.5.1 – kompleksnost vprašanj in odgovorov preko portala za JN. Uvajanje dodatne osebe, ki bi pomagala pri strokovnem sodelovanju v JN za IT. |
| 2.2.3.2 | Realizacija strežniškega dela video-nadzornega sistema         | Realizirano da/ne         | Da        | Ne   |                      | Ni bil izpolnjen predhodni korak.   |
| 2.2.3.3 | Prekop kamer iz obstoječega video-nadzornega sistema na nov    | Realizirano da/ne         | Da        | Ne   |                      | Ni bil izpolnjen predhodni korak.   |
| 2.2.4.1 | Izvedba JN za sistem SIEM                                      | Realizirano da/ne         | Da        | Delno - Specifikacije so zaključene in inf. Ponudbe pridobljene. | 25%                  | Zapleti in kompleksnost pri postopku JN za izpolnitev cilja 3.3.5.1 – kompleksnost vprašanj in odgovorov preko portala za JN. Uvajanje dodatne osebe, ki bi pomagala pri strokovnem sodelovanju v JN za IT. |
| 2.2.5.1 | Migracija podatkov in storitev na novo infrastrukturo          | Delež migriranih storitev | > 85%     | 87%  | 102%                 |   |

| Z.Š.  | CILJ  | Kazalnik                   | Plan 2025 | Realizacija 2025  | Odstotek realizacije | Razlogi za nerealizirane letne cilje  |
|---|---|----------------------------|-----------|---|----------------------|---|
| 2.2.5.2   | Izvedba javnega naročila za digitalizacijo upravljanja s poslovnimi dokumenti in eArhiv   | Realizirano da/ne          | Da        | Delno – Razpisna dokumentacija je bila pripravljena, JN je bilo objavljeno, prejetih več kot 120 dolgih kompleksnih vprašanj. Sedaj je v postopku revizije. | 75%                  | Zaradi števila in dolžine prejetih vprašanj preko portala JN večkrat podaljšan rok za dodatna vprašanja in odgovore. Sedaj poteka odločanje DKOM, ki so tudi že podali sklep o dodatnem podaljšanju roka za podajanje končne odločitve ter zaprosilo po dodatnih informacijah od stroke – Arhiva RS – ter pošiljanje našega odziva na prejeto pojasnilo od Arhiva RS. |
| 2.2.5.3   | Začetek uvedbe digitalizacije upravljanja s poslovnimi dokumenti in eArhiv ter sprejem notranjih pravil   | Št. optimiziranih oddelkov | > 10      | 0   |                      | Ni bil izpolnjen predhodni korak.   |
| <b>2.3 Zagotavljanje prostorskih in tehničnih pogojev za izvajanje dejavnosti</b> |   |                            |           |   |                      |   |
| 2.3.1.1.  | Začetek prenove kotlovnice (sredstva MZ).   | Realizirano da/ne          | Da        | Ne  | 5%                   | Objava JN na portalu  |
| 2.3.2.1.  | Priprava oz. realizacija ključnih investicij na področju bolnišnične infrastrukture (izvedba 2. faze UC – kuhinja (financer MZ), prenova diagnostičnega laboratorija, razširitev prostorov okulistike, sanacija strehe v dvorcu Coronini,...) | Realizirano da/ne          | Da        | Delno   | 50%                  | Kuhinja - projekti izdelani in poslani v pregled UNKIZ-u (recenzija projektov).<br>Diagnostični laboratorije je bil v letu 2025 predan v uporabo.<br>Okulistika – izdelana idejna zasnova.<br>Streha Coronini prenovljena.  |
| 2.3.3.1.  | Priprava oz. realizacija ključnih investicij na področju medicinske in nemedicinske opreme.   | Realizirano da/ne          | Da        | Da  | 100%                 |   |
| <b>3. Strokovni razvoj bolnišnice</b>   |   |                            |           |   |                      |   |
| 3.1.1.1.  | Vzpostavitev elektronskega naročanja pacientov na operativne posege glede na VZS  | Realizirano da/ne          | Da        | Ne  | 10%                  | Zaradi obsežnosti projekta smo z aktivnostmi začeli šele konec leta 2025, realizacija se prenese v leto 2026  |
| 3.1.2.1.  | Vzpostavitev elektronskega naročanja pacientov v Dnevno bolnišnico po sistemu »booking«   | Realizirano da/ne          | Da        | Ne  | 10%                  | Zaradi obsežnosti projekta smo z aktivnostmi začeli šele konec leta 2025, realizacija se prenese v leto 2026  |

| <b>z.š.</b> | <b>CILJ</b>   | <b>Kazalnik</b>   | <b>Plan 2025</b> | <b>Realizacija 2025</b> | <b>Odstotek realizacije</b> | <b>Razlogi za nerealizirane letne cilje</b>   |
|-------------|---|-------------------|------------------|-------------------------|-----------------------------|---|
| 3.1.3.1.    | Ločitev skupnega prostora dnevne bolnišnice na dnevno bolnišnico operativnih strok in dnevno bolnišnico neoperativnih strok | Realizirano da/ne | Da               | Ne                      |                             | Prostori bodoče dnevne bolnišnice neoperativnih strok so se uporabljali kot pomožni prostori dializnega oddelka zaradi prenove dializnega oddelka, realizacija se prenese v leto 2026 |
| 3.1.4.1.    | Vzpostavitev kardiološkega rehabilitacijskega centra za bolnike po prebolelem AKS   | Realizirano da/ne | Da               | Ne                      |                             | Bolnišnici ni uspelo pridobiti programa s strani ZZS, aktivnost se prenese v leto 2026  |
| 3.1.5.1.    | Vzpostavitev polintenzivne enote na kirurškem oddelku   | Realizirano da/ne | Da               | Ne                      |                             | Zaradi pomanjkanja osebja ZN se realizacija prenese v leto 2026   |
| 3.1.6.1.    | Nakup robotiziranega sistema za pripravo, shranjevanje in razdeljevanje zdravil v lekarni                                   | Realizirano da/ne | Da               | Da                      | 100%                        | Realizacija dobave poteka v letu 2026   |
| 3.1.7.1.    | Nakup avtomatiziranih omar za shranjevanje zdravil na oddelkih  | Realizirano da/ne | Da               | Ne                      |                             | Zaradi nerealizacije državnega JN se aktivnost prenese v leto 2026  |
| 3.1.8.1.    | Prenova prostorov bolnišnične lekarnice za izdelavo magistralnih zdravil  | Realizirano da/ne | Da               | Ne                      |                             | V teku je JN  |
| 3.1.9.1.    | Nakup robota za pripravo citotoksičnih zdravil  | Realizirano da/ne | Da               | Ne                      |                             | V teku je JN  |
| 3.1.10.1.   | Uvedba elektronskega temperaturno-terapevtskega lista - eTTL  | Realizirano da/ne | Da               | Ne                      |                             | Zaradi nerealizacije državnega JN se aktivnost prenese v leto 2026  |
| 3.1.11.1.   | Digitalna povezava med bolnišničnima laboratorijema in zdravstvenimi domovi v regiji  | Realizirano da/ne | Da               | Ne                      |                             | Pomanjkanje interesa s strani ZD, realizirali pa smo popolno digitalno povezavo z laboratoriji v UKC LJ   |
| 3.1.12.1.   | Uvedba UZ diagnostike bolezni ožilja v celoti na Oddelku za žilno kirurgijo   | Realizirano da/ne | Da               | Da                      | 100%                        | /   |
| 3.1.13.1.   | Uvedba laserskih operacij krčnih žil v dnevni bolnišnici  | Realizirano da/ne | Da               | Da                      | 100%                        | /   |
| 3.1.14.1.   | Uvedba laserske enukleacije prostate po metodi Thulep   | Realizirano da/ne | Da               | Da                      | 100%                        | /   |
| 3.1.15.1.   | Razvoj laparoskopskih posegov na črevesju   | Realizirano da/ne | Da               | Da                      | 100%                        | /   |
| 3.1.16.1.   | Razvoj laparoskopskih in drugih naprednih metod operacij dimejskih kil  | Realizirano da/ne | Da               | Da                      | 100%                        | /   |
| 3.1.17.1.   | Razvoj operativnih posegov na vratnem ožilju  | Realizirano da/ne | Da               | Da                      | 100%                        | /   |
| 3.1.18.1.   | Izvedba hernioloških delavnic s področja  | Realizirano da/ne | Da               | Da                      | 100%                        | /   |

| Z.Š.                         | CIJL  | Kazalnik          | Plan 2025 | Realizacija 2025 | Odstotek realizacije | Razlogi za nerealizirane letne cilje  |
|------------------------------|---|-------------------|-----------|------------------|----------------------|---|
|                              | dimeljskih kil za srednje evropski prostor  |                   |           |                  |                      |   |
| 3.1.19.1.                    | Uvedba laparoskopske histerosakropeksije  | Realizirano da/ne | Da        | Da               | 100%                 | /   |
| 3.1.20.1.                    | Uvedba operativnega postopka vstavitve ramenskih endoprotez na Oddelku za ortopedijo                        | Realizirano da/ne | Da        | Ne               |                      | Zaradi dodatne edukacije zdravnikov se aktivnost prenese v leto 2026  |
| 3.1.21.1.                    | Uvedba operacijskega zdravljenja hrbtenice na Oddelku za ortopedijo   | Realizirano da/ne | Da        | Ne               |                      | Zaradi dodatne edukacije zdravnikov in dogovorov glede strokovne pomoči s strani UKC LJ se aktivnost prenese v leto 2026  |
| 3.1.22.1.                    | Uvedba protibolečinske akupunkturne dejavnosti pri spastičnosti na OIIMR                                    | Realizirano da/ne | Da        | Ne               |                      | Soglasje s strani ZZS je pridobljeno, vendar edukacija zdravnikov še poteka, aktivnost se prenese v leto 2026   |
| 3.1.23.1.                    | Uvedba radiofrekvenčne oziroma kriofrekvenčne ablacije živcev pri kronični bolečini                         | Realizirano da/ne | Da        | Ne               |                      | V teku je JN aparature, ki se pri tem uporablja   |
| 3.1.24.1.                    | Uvedba rotacijske tromboelastometrije   | Realizirano da/ne | Da        | Da               | 100%                 | /   |
| 3.1.25.1.                    | Uvedba določanja prostih lahkih kapa verig  | Realizirano da/ne | Da        | Ne               |                      | Izkazalo se je, da imamo premajhno število preiskav, ker stroškovno ni smotno   |
| 3.1.26.1.                    | Uvedba določanja prostih lambda verig   | Realizirano da/ne | Da        | Ne               |                      | Izkazalo se je, da imamo premajhno število preiskav, ker stroškovno ni smotno   |
| 3.1.27.1.                    | Uvedba določanja hemoglobina na napravi POCT  | Realizirano da/ne | Da        | Da               | 100%                 | /   |
| 3.1.28.1.                    | Posodobitev diagnostičnih metod s pomočjo molekularne analize mikroorganizmov v mikrobiološkem laboratoriju | Realizirano da/ne | Da        | Ne               |                      | Nabava aparatov, ki se pri tem potrebujejo, je povezana s prenovno oziroma izgradnjo novih prostorov mikrobiološkega laboratorija, aktivnost se prenese v leto 2026 |
| 3.1.29.1.                    | Uvedba hitrih molekularnih testov za gripo, covid in RSV na oddelkih izven mikrobiološkega laboratorija     | Realizirano da/ne | Da        | Da               | 100%                 | /   |
| 3.1.30.1.                    | Posodobitev elektronske naročilnice preiskav v mikrobiološkem laboratoriju                                  | Realizirano da/ne | Da        | Da               | 100%                 | /   |
| 3.1.31.1.                    | Uvedba cepilne ambulante  | Realizirano da/ne | Da        | Da               | 100%                 | /   |
| <b>4.Finančna stabilnost</b> |   |                   |           |                  |                      |   |

| Z.Š.     | CIJLJ  | Kazalnik                                  | Plan 2025 | Realizacija 2025  | Odstotek realizacije | Razlogi za nerealizirane letne cilje |
|----------|--|---|-----------|---|----------------------|--------------------------------------|
| 4.1.1.1. | Realizacija 100 % vrednosti pogodbeno določenega obsega                    | Odstopanja od 100 %                       | > 100 %   | Pogodbeno vrednost smo presegli za 1 %, čeprav nismo realizirali celotnega planiranega obsega | 100%                 |                                      |
| 4.1.2.1. | Povečevanje obsega prospektivnih programov glede na prejšnje leto          | Delež prospektivnih programov v ABO       | >27 %     | Delež se je poveča na 28 %  | 104%                 |                                      |
| 4.1.3.1. | Prestrukturiranje pogodbenih programov v primeru odstopanja od plana       | Realizirano DA/NE                         | DA        | Realizirali smo 3 prestrukturiranja znotraj zavoda  | 100%                 |                                      |
| 4.1.4.1. | Izvajanje naključnih internih nadzorov nad obračunom zdravstvenih storitev | Število opravljenih nadzorov              | >2        | 3   | 100%                 |                                      |
| 4.1.5.1. | Vključitev v Nacionalno stroškovno analizo – začetne aktivnosti            | Izvedba postopkov za vključitev v projekt | Da        | Dogovor z ZZZS  | 75%                  | Nismo vzpostavili še sistema         |
| 4.1.6.1. | Širitev trženja storitev izven programa ZZZS                               | Prih. iz tržne dejavnosti 25/24           | > 1,1     | Da  | 117%                 |                                      |
| 4.1.7.1. | Stabilen nadzor nad odhodki (mesečno spremljanje)                          | Realizirano DA/NE                         | DA        | Da  | 100%                 |                                      |
| 4.1.8.1. | Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi                   | KS+zaloge/KO                              | >1,00     | Da  | 100%                 |                                      |
| 4.1.8.2. | Uravnoteženo poslovanje (spremljanje na mesečni ravni)                     | Posl. rezultat                            | >1 EUR    | Da  | 100%                 |                                      |

## 5.2.2 Realizacija delovnega programa

### 5.2.2.1 Realizacija programa javnega zdravja (Ministrstvo za zdravje)

Izvajanje delovnega programa zdravstvenih storitev v letu 2025 je v veliki meri potekalo podobno kot v preteklem letu. Prizadevali smo si za enakomerno realizacijo programov skozi celotno obdobje, kljub določenim sezonskim in organizacijskim izzivom. V zimskih mesecih smo zaznali povečano število obravnav zaradi sezonskih obolenj, vključno s covidom-19. Na posameznih oddelkih je na organizacijo dela vplivala tudi zdravniška stavka, čemur smo prilagodili načrtovanje procesov. Večina obravnavanih pacientov prihaja iz goriške regije, določen delež pa tudi iz obalno-kraške regije.

V primerjavi s prejšnjimi leti smo že v mesecu maju beležili povečano odsotnost zaposlenih zaradi izobraževanj in koriščenja letnih dopustov, kar je v veliki meri vplivalo na upad realizacije programa. Do konca leta 2025 žal nismo uspeli nadomestiti izpada, predvsem na področju bolnišnične dejavnosti, ki je nastal v obdobju od maja do avgusta. Na izvajanje bolnišničnega programa je dodatno vplivalo tudi zaprtje poletaže Internistične službe zaradi prenove.

Kljub odhodu večjega števila zdravnikov v letu 2024 smo, z izjemo Oddelka za travmatologijo, uspeli realizirati načrtovane programe. To smo dosegli s sodelovanjem z zunanji izvajalci, novimi zaposlitvami ter delno vrnitvijo nekaterih zdravnikov.

V spodnji tabeli prikazujemo posamezne kazalnike za obdobje zadnjih petih let. V letu 2025 se je v primerjavi s predhodnim letom zmanjšalo število hospitalizacij, SPP primerov ter število izvedenih hemodializ. Hkrati smo znižali povprečno ležalno dobo ter povečali število ambulantnih obravnav in diagnostičnih preiskav.

Tabela 4: Zbirni podatki po dejavnostih po letih 2021 - 2025

|   | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>BOLNIŠNIČNA DEJAVNOST</b>                        |              |              |              |              |              |
| Število hospitaliziranih bolnikov                   | 17.705       | 18.019       | 18.743       | 19.944       | 19.421       |
| Povprečna ležalna doba                              | 4,6          | 4,5          | 4,1          | 3,9          | 3,8          |
| Število SPP   | 14.180       | 14.226       | 15.022       | 16.010       | 15.689       |
| Število uteži                                       | 24.203       | 22.225       | 22.913       | 24.290       | 23.597       |
| Povprečna utež                                      | 1,71         | 1,56         | 1,53         | 1,52         | 1,50         |
| Št. bolnikov COVID-19 - znotraj SPP                 | 961          | 836          | 252          | 201          | 112          |
| Število BOD na OIMR                                 | 13.767       | 14.341       | 17.167       | 18.820       | 18.871       |
| Število BOD neakutne bolnišnične obravnave          | 1.055        | 1.580        | 1.633        | 1.400        | 764          |
| Število BOD – sobivanje staršev                     | 3.960        | 4.212        | 4.067        | 4.571        | 3.934        |
| Število prospektivnih primerov                      | 3.430        | 3.618        | 4.001        | 4.280        | 4.362        |
|   |              |              |              |              |              |
| <b>Število operativnih posegov</b>                  | <b>6.671</b> | <b>6.886</b> | <b>7.353</b> | <b>7.873</b> | <b>8.436</b> |
| <b>Število hemodializ</b>                           | <b>8.788</b> | <b>8.728</b> | <b>8.086</b> | <b>8.154</b> | <b>7.371</b> |
|   |              |              |              |              |              |
| <b>AMBULANTNA DEJAVNOST</b>                         |              |              |              |              |              |
| Število ambulantnih točk                            | 1.094.082    | 1.126.640    | 1.251.272    | 1.195.040    | 1.130.889    |
| Število amb. storitev ostale amb. dejavnosti        | 4.835        | 15.025       | 21.445       | 24.779       | 34.321       |
| Število amb. obiskov (ne glede na obračun)          | 111.343      | 113.370      | 128.587      | 133.867      | 144.200      |
| Število prvih pregledov                             | 25.425       | 25.534       | 26.101       | 27.601       | 28.237       |
| Število preiskav CT, MR                             | 11.661       | 11.808       | 14.452       | 19.574       | 23.275       |
| Število točk diagnostike Odd. za radiologijo        | 236.622      | 243.892      | 224.165      | 228.776      | 252.636      |
| Število amb. obračunanih posegov in drugih storitev | 5.971        | 8.321        | 9.119        | 9.236        | 10.021       |
| Število aplikacij zdravil                           | 8.200        | 8.977        | 9.552        | 10.469       | 11.420       |

### 5.2.2.2 Glavne značilnosti pogodbe z ZZZS

Načrt delovnega programa za leto 2025 je temeljil na pogodbenih izhodiščih iz leta 2024 ter na pogodbenih izhodiščih, dogovorjenih za leto 2025.

Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 (v nadaljevanju: Pogodba 2025) je bila sklenjena 9.4.2025. Sklenjena je bila na podlagi Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (v nadaljevanju: Uredba 2025) ter njenih dopolnitev. Uredba 2025 je tudi v letu 2025, tako kot že v preteklih letih, nadomestila Splošne dogovore, skladno s 63. členom Zakona o zdravstvenem zavarovanju (ZZVZZ).

Ker dogovor med deležniki za sklenitev Splošnega dogovora ni bil pravočasno dosežen, je Vlada Republike Slovenije na podlagi četrtega odstavka 63. člena ZZVZZ z Uredbo določila vsebino programa storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja ter opredelila zmogljivosti, potrebne za njegovo izvajanje. V letu 2025 sta bili sprejeti še dve dopolnitvi k Uredbi 2025, prva v mesecu juliju in druga v decembru 2025, v letu 2026 pa je bila sprejeta še tretja dopolnitev. Zaradi sprememb, sprejetih v okviru Uredbe 2025 in njenih dopolnitev, ter zaradi prestrukturiranja in odstopov programov je bilo k Pogodbi 2025 sklenjenih še šest aneksov.

Glavne spremembe, ki so izhajale iz Uredbe 2025 in njenih dopolnitev, so bile:

- uvedba novega obračunskega modela v kardiologiji s 1.7.2025 in v diabetologiji s 1.10.2025;
- s 1. 4. 2025 je ZZS začel neposredno plačevati krvne pripravke Zavodu za transfuzijsko medicino, v obdobju od 1.1. do 31.3.2025 so bili priznani kot ločeno zaračunljiv material;
- uvedba plačila presejanja novorojencev za spinalno mišično atrofijo, težke prirojene okvare imunosti, cistično fibrozo in kongenitalno adrenalno hiperplazijo v dejavnosti pediatrije ter presejanja NEOTSH, ter uvedba novega programa farmacevtskega svetovanja;
- priznavanje vseh stroškov laboratorijskih storitev v programu nefrologije;
- dvig cen zaradi sprememb na področju plač ter priznanje plačila dodatkov k plačam v dejavnosti bolnišnične oskrbe invalidne mladine;
- širitev nabora dejavnosti, plačanih po realizaciji (diabetologija, okulistika, ORL, mobilni paliativni tim, citopatološke preiskave), pri čemer so prospektivni programi v celoti ostali nespremenjeni.

Načrt delovnega programa je bil tako sestavljen na podlagi pogodbenih izhodišč iz leta 2024 ter določil Uredbe 2025 in njenih dopolnitev. Na dejavnostih, ki se plačujejo po realizaciji, je bil načrt pripravljen na podlagi realizacije iz leta 2024 ter usklajen z objavljenimi ordinacijskimi časi oziroma z načrtom iz leta 2024.

K pripravi predlogov v okviru Pogodbe 2025 smo pristopili v rokih, določenih z Uredbo 2025. Trajno smo prevzeli program fizioterapije drugega izvajalca in s tem postali edini izvajalec v regiji. Hkrati smo se zavezali k odstopu programa v primeru, da ga ne bi mogli realizirati, zato smo med letom tudi ponudili trajen odstop dela programa, ki pa ga noben drug izvajalec ni prevzel.

V okviru aneksov, sklenjenih po podpisu Pogodbe 2025, smo poleg z Uredbo 2025 dogovorjenih sprememb:

- trajno prestrukturirali del programa operacij krčnih žil iz akutne bolnišnične obravnave (v nadaljevanju: ABO) v ambulantne operacije ter del programa angiografij v operacije na ožilju;
- začasno prevzeli program okulistike in ORL drugega izvajalca;
- znižali načrt neakutne bolnišnične obravnave (v nadaljevanju: NBO) ter ga zaradi kasnejših sprememb v Uredbi 2025 ponovno vzpostavili v prvotnem obsegu;
- zaradi nedoseganja programa začasno odstopili del programa dispanzerja za mentalno zdravje, diabetologije in pnevmologije drugemu izvajalcu;
- začasno prestrukturirali del programa fizioterapije v program nuklearne medicine.

### **5.2.2.3 URESNIČEVANJE PLANIRANEGA FIZIČNEGA OBSEGA DELA V LETU 2025 DO ZZS IN OSTALIH PLAČNIKOV**

V priloženih tabelah Obrazca 1 – Realizacija delovnega programa 2025 je prikazano doseganje načrta za leto 2025 ter primerjava z realizacijo v letu 2024.

Prva tabela obrazca z nazivom »1. del – Pogodba« prikazuje primerjavo pogodbenih vrednosti za leti 2024 in 2025, kot izhajajo iz letnih finančnih načrtov ZZS oziroma sklenjenih pogodb, ter primerjavo z realizirano in plačano vrednostjo storitev v letu 2025.

Razlike med pogodbenimi vrednostmi programov izhajajo iz razlik v načrtovanih obsegi posameznih dejavnosti ter iz sprememb cen zdravstvenih storitev. Cene za leto 2025 vključujejo tudi spremembe na področju stroškov dela, le – te pa so bile dokončno usklajene z dopolnitvijo Uredbe 2025 v mesecu decembru 2025 in sicer na dejavnosti bolnišnične oskrbe na Oddelku za invalidno mladino v Stari Gori ter v mesecu februarju 2026, ko so bili na posameznih dejavnostih (npr. ABO) priznani tudi višji stroški dela iz naslova super nadur. Na podlagi drugega odstavka 236. člena Uredbe 2025 oz. tretje dopolnitve Uredbe 2025, smo prejeli dodatnih 666.836 €. Sredstva so bila dodeljena v okviru razreza sredstev med bolnišnicami, oz. vpliva začasnih uteži (v letu 2025 smo beležili nižje uteži) SPP primerov v okviru ABO.

Realizirana vrednost programov predstavlja vrednost vseh izvedenih storitev, ovrednotenih po obračunskih cenah. Plačana vrednost pa izhaja iz obsega storitev, ki jih je ZZS priznal in plačal. Razlike med realizirano in priznano vrednostjo nastajajo tudi zaradi uporabe različnih obdobjnih cen storitev ter razlik med realiziranim in priznanim obsegom pri končnem letnem obračunu, zlasti na dejavnostih, kjer je bil načrt presežen ali kjer so bili obračunani odbitki zaradi nedoseganja (prvi / celotni pregledi).

Podatki o primerjavi pogodbenih vrednosti za leti 2024 in 2025 ter o plačani vrednosti storitev so prikazani tudi v spodnji tabeli. V okviru pogodbenih vrednosti je kot ločeno zaračunljiv material upoštevan zgolj material za citopatološke preiskave, ki je bil načrtovan v pogodbi, medtem ko se ostali ločeno zaračunljivi material v pogodbi ne načrtuje. Ločeno zaračunljivi material poleg citopatoloških preiskav vključuje tudi obračunane določene preiskave in storitve in stroške aplikacij zdravil skupaj z zdravili s seznamov A in B. V prvem trimesečju leta 2025 so bile kot ločeno zaračunljiv material priznane tudi aplicirane krvne komponente.

Seštevek vseh postavk izkazuje skoraj 14-odstotno preseganje plačane vrednosti glede na pogodbeno vrednost za leto 2025. Ob izločitvi ločeno zaračunljivega materiala je bila načrtovana vrednost programov realizirana 101 %.

Kljub temu da smo skupno presegli planirane prihodke iz naslova Pogodbe 2025, načrtovan obseg ni bil realiziran na vseh dejavnostih. Izpad zaradi nedoseganja programa je v letu 2025 znašal 2,71 mio EUR, brez upoštevanja dodatkov za zdravljenje COVID-19. Od tega je 21 % izpada predstavljalo nedoseganje akutne bolnišnične obravnave (ABO), enak delež tudi neakutne bolnišnične obravnave (NBO), 12 % nedoseganje bolnišnične oskrbe na OIMR, 16 % nedoseganje dializ, preostanek pa nedoseganje posameznih ambulantnih dejavnosti. Znotraj akutne bolnišnične obravnave nismo v celoti realizirali načrtovanega obsega neprospektivnega dela ABO ter posameznih prospektivnih programov, kar pa je dodatno obrazloženo v nadaljevanju.

Tabela 5: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2024 (vključno z Aneksi) in Pogodbe 2025 (vključno z Aneksi) v EUR ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno dejavnostjo

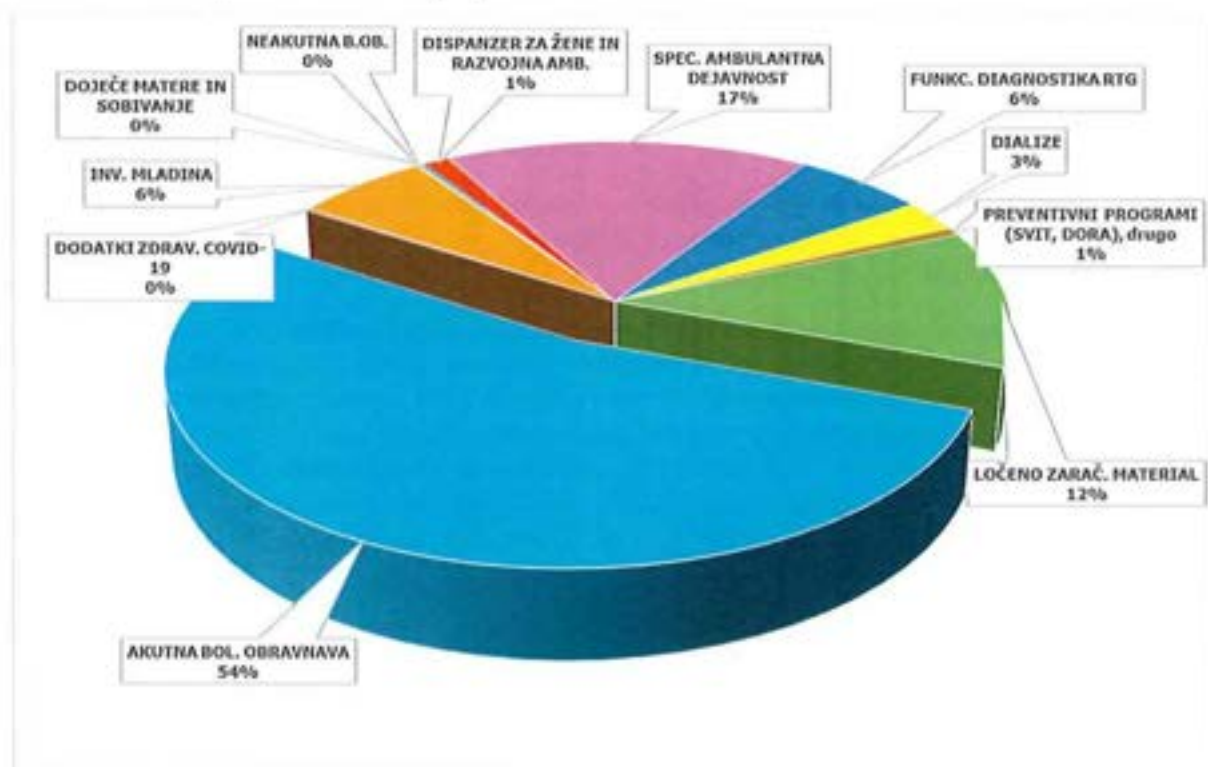
| Zap. št. | DEJAVNOST  | POGODBENA VREDNOST 2024 (OZZ in PZZ) |            | POGODBENA VREDNOST 2025 (OZZ in PZZ) |            | PLAČANA VREDNOST 2025 (OZZ in PZZ) | INDEKS POGODBA 25/24** | INDEKS PLAČ. VREDNOST 2025/ POGODBA 2025 |
|----------|--|--------------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|------------------------------------|------------------------|--|
|          |  | EUR                                  | %          | EUR                                  | %          | EUR                                |                        |  |
| 1.       | AKUTNA BOLN. OBRAVNAVA                                       | 40.822.511                           | 62         | 43.538.653                           | 61         | 43.682.621                         | 106,7                  | 100,3                                    |
| 2.       | OSTALE BOLN. DEJAVNOSTI                                      | 4.887.008                            | 7          | 5.442.065                            | 8          | 5.115.350                          | 111,4                  | 94,0                                     |
| 3.       | NEAKUTNA BOLN. OBRAVNAVA                                     | 627.381                              | 1          | 669.126                              | 1          | 103.245                            | 106,7                  | 15,4                                     |
| 4.       | DOJEČE MATERE  | 19.845                               | 0          | 29.478                               | 0          | 22.407                             | 148,5                  | 76,0                                     |
| 5.       | SPREMLJEVALCI  |                                      | /          |                                      | /          |                                    | /                      | /  |
| 6.       | SOBIVANJE STARŠA OB HOSPIT. OTROKU                           | 183.317                              | 0          | 201.446                              | 0          | 174.045                            | 109,9                  | 86,4                                     |
| 7.       | OSNOVNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST                                | 789.986                              | 1          | 929.784                              | 1          | 1.007.840                          | 117,7                  | 108,4                                    |
| 8.       | ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST                                    |                                      | /          |                                      | /          |                                    | /                      | /  |
| 9.       | REŠEVALNI PREVOZI  |                                      | /          |                                      | /          |                                    | /                      | /  |
| 10.      | LEKARNIŠKE STORITVE  |                                      | /          |                                      | /          |                                    | /                      | /  |
| 11.      | SPEC.AMB.DEJAVNOST (brez funkcionalne diagnostike in dializ) | 10.728.549                           | 16         | 11.966.118                           | 17         | 13.824.933                         | 111,5                  | 115,5                                    |
| 12.      | FUNKCIONALNA DIAGNOSTIKA                                     | 3.807.524                            | 6          | 4.894.596                            | 7          | 4.979.037                          | 128,6                  | 101,7                                    |
| 13.      | DIALIZE  | 2.675.426                            | 4          | 2.628.227                            | 4          | 2.199.367                          | 98,2                   | 83,7                                     |
| 14.      | DRUGO*   | 484.787                              | 1          | 579.281                              | 1          | 579.507                            | 119,5                  | 100,0                                    |
| 15.      | DODATKI ZA ZDRAVLJENJE COVID-19                              | 363.681                              | 1          | 363.681                              | 1          | 178.436                            | 100,0                  | 49,1                                     |
| 16.      | PRIHODKI ZA LZM, DBZ in APL                                  | 249.558                              | 0          | 286.374                              | 0          | 9.556.377                          | 114,8                  | 3337,0                                   |
|          | <b>SKUPAJ</b>  | <b>65.639.574</b>                    | <b>100</b> | <b>71.528.829</b>                    | <b>100</b> | <b>81.423.166</b>                  | <b>109,0</b>           | <b>113,8</b>                             |
|          | <b>SKUPAJ brez LZM, zdravil</b>                              | <b>65.390.015</b>                    |            | <b>71.242.456</b>                    |            | <b>71.866.789</b>                  | <b>109,0</b>           | <b>100,9</b>                             |

\* \* Presejalni programi, brezšivna skrb, fizioterapija, disperizer za mentalno zdravje

\*\* Primerjava pogodbenih vrednosti v EUR 2025 in 2024

Spodnji grafikon prikazuje strukturo realiziranih prihodkov po posameznih zdravstvenih programih v letu 2025. V primerjavi s predhodnim letom struktura ostaja skoraj nespremenjena. Delež specialistične ambulantne dejavnosti se je povečal za 2 odstotni točki, medtem ko se je za enak delež znižala vrednost akutne bolnišnične obravnave (ABO). Vrednost ABO je predstavljala 61 % vseh prihodkov, ob upoštevanju ločeno zaračunljivega materiala pa je ta delež znašal 54 %, kar je 1 % manj kot v letu 2024.

Slika 1: Struktura plačane vrednosti programov v letu 2025



### AKUTNA BOLNIŠNIČNA OBRAVNAVA

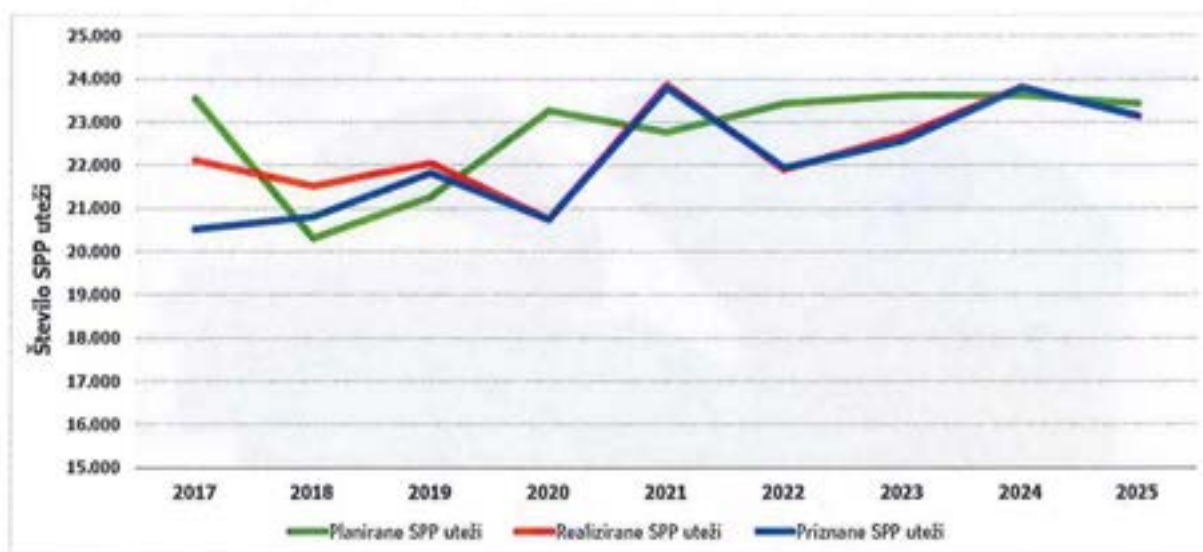
Dejavnost akutne bolnišnične obravnave (ABO) predstavlja temeljno dejavnost bolnišnice, ki povezuje vsa ostala področja. Njen obseg obsega kar 61 % vrednosti celotnega pogodbeno dogovorjenega programa za leto 2025. Obračun ABO temelji na metodologiji skupin primerljivih primerov (SPP), ki vključuje 780 različnih primerov z določenimi utežmi. Te uteži odražajo zahtevnost obravnave glede na diagnozo in opravljene postopke.

Plan ABO oziroma plan SPP-uteži za leto 2025 je bil določen skladno z določili Uredbe 2025, pri čemer so bila izhodišče pogodbeno določila iz leta 2024.

V letu 2025 smo realizirali 15.365 primerov oziroma 23.153 uteži. Pogodbenega obsega nismo v celoti dosegli; število primerov je bilo realizirano v 93 %, število uteži pa v 99 %. Prav tako nismo v celoti realizirali vseh programov znotraj ABO, in sicer nam je pri prospektivnih programih zmanjkalo 700,13 uteži, pri neprospektivnem delu pa 1.255,89 uteži. Po drugi strani smo realizirali 1.670,39 uteži več od načrta, kar nam je bilo pri obračunu tudi priznано, zato je skupni primanjkljaj znašal le 285,63 uteži. Z julijsko dopolnitvijo Uredbe 2025 je bilo namreč uvedeno plačilo prospektivnih programov po dejanski realizaciji, zaradi česar se niso več prenašale uteži na ostali del ABO.

Slika 2 prikazuje realizacijo SPP-uteži, plačano realizacijo ter njihov pogodbeni plan v obdobju od leta 2017 do 2025. Do leta 2019 je bolnišnica presegala pogodbeni program, predvsem na neprospektivnem delu ABO, kar je pomenilo izvajanje delno neplačanega programa. Od leta 2020 dalje takšnih odstopanj nismo več beležili.

Slika 2: Prikaz realiziranih, priznanih in planiranih SPP uteži v letih 2017 – 2025



V Tabeli 6 sta prikazana načrt in realizacija po posameznih dejavnostih ter struktura primerov in uteži v letu 2025. Interni plan ABO po dejavnostih vsako leto določimo na podlagi internega dogovora, pri čemer upoštevamo načrtovane prospektivne programe in realizacijo preostalega dela ABO iz preteklega leta. Pri obračunu z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS) se dejavnost spremlja skupno in ne po posameznih dejavnostih. Izjema so prospektivno načrtovani programi znotraj ABO, ki se načrtujejo in obračunavajo ločeno; ti programi so podrobneje predstavljeni v nadaljevanju.

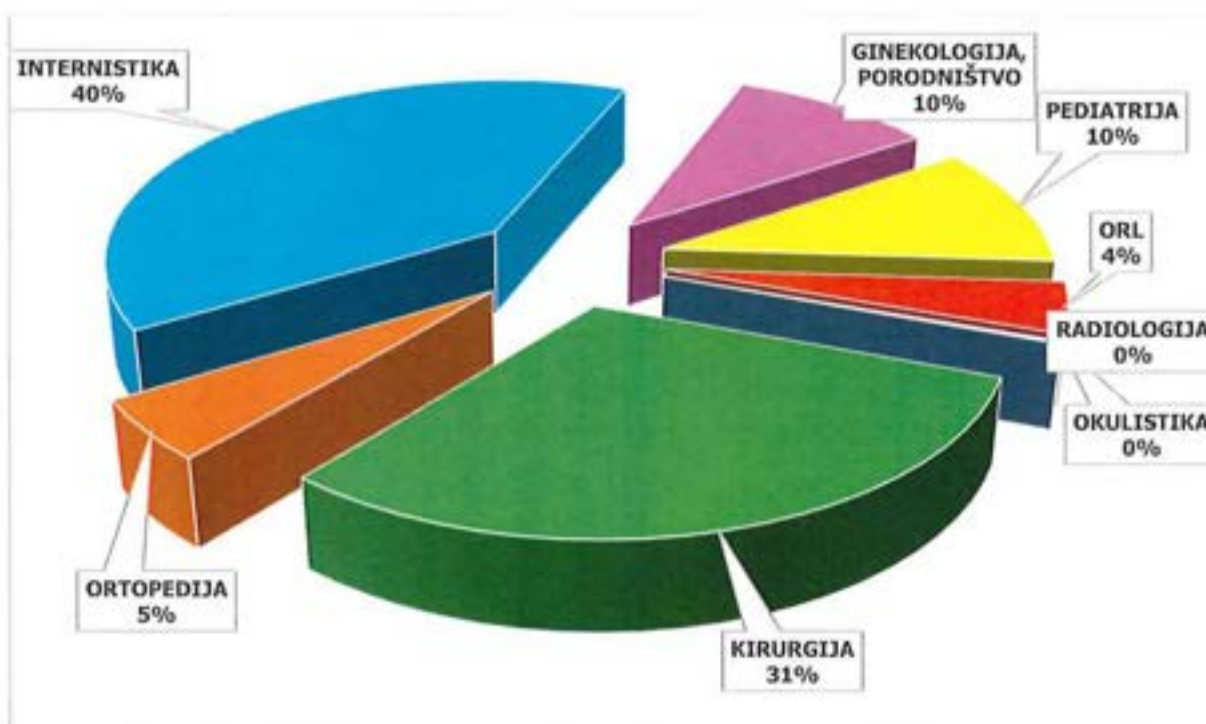
Kot je bilo že omenjeno, skupni pogodbeni plan ABO v letu 2025 ni bil dosežen. Realizacija uteži je zaostala za načrtom v večini dejavnosti, razen na ortopediji in interni medicini.

Struktura realiziranih primerov ABO po dejavnostih v letu 2025 je prikazana na sliki 3. Največji delež zavzema internistična dejavnost, sledijo pa ji kirurška, pediatrična, ginekološka in ostale dejavnosti.

Tabela 6: Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (do ZZZS), vključno s prospektivnimi primeri (vpíše se dejavnosti iz ABO, če ni drugače navedeno).

| Dejavnosti     | FN 2025          |               | Realizacija 2025 |               | Indeks real. 2025/ FN 2025 |                  | Struktura 2025 |             |
|----------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------------------|------------------|----------------|-------------|
|                | Število primerov | Število uteži | Število primerov | Število uteži | Število uteži              | Število primerov | Primeri        | Uteži       |
| - kirurgija    | 4.881            | 7.433         | 4.690            | 7.201         | 97%                        | 96%              | 31%            | 31%         |
| - ortopedija   | 789              | 2.277         | 790              | 2.526         | 111%                       | 100%             | 5%             | 11%         |
| - internistika | 6.430            | 9.815         | 6.092            | 10.044        | 102%                       | 95%              | 40%            | 43%         |
| - ginekologija | 1.671            | 1.686         | 1.503            | 1.526         | 90%                        | 90%              | 10%            | 7%          |
| - pediatrija   | 1.897            | 1.635         | 1.597            | 1.373         | 84%                        | 84%              | 10%            | 6%          |
| - ORL          | 761              | 549           | 664              | 453           | 83%                        | 87%              | 4%             | 2%          |
| - okulistika   | 27               | 25            | 16               | 12            | 48%                        | 58%              | 0%             | 0%          |
| - radiologija  | 16               | 23            | 13               | 18            | 78%                        | 80%              | 0%             | 0%          |
| <b>SKUPAJ</b>  | <b>16.472</b>    | <b>23.444</b> | <b>15.365</b>    | <b>23.153</b> | <b>99%</b>                 | <b>93%</b>       | <b>100%</b>    | <b>100%</b> |

Slika 3: Struktura ABO po dejavnostih v letu 2025

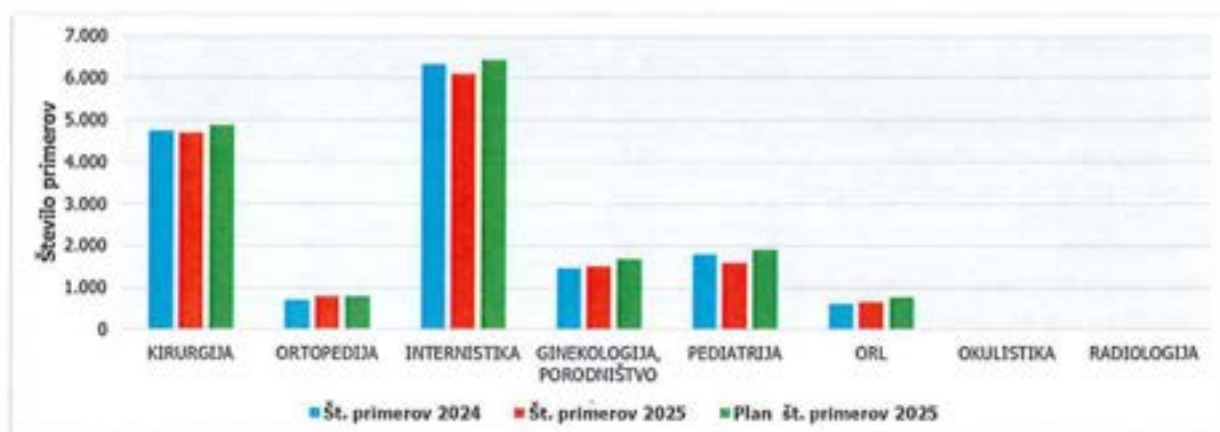


V spodnji tabeli je prikazana primerjava realizacije ABO med letoma 2024 in 2025. V letu 2025 smo zabeležili 2 % manj primerov in 3 % manj uteži (realizacija v višini 97 %) v primerjavi s predhodnim letom. Največji upad smo beležili na področjih pediatrije, kirurgije in interne medicine. Naslednji grafikon prikazuje primerjavo realiziranih primerov po enotah za leti 2024 in 2025 ter primerjavo z načrtom za leto 2025.

Tabela 7: Primerjava ABO po dejavnostih v letih 2024 in 2025

| Dejavnosti     | Realizacija 2024 |               |                | Realizacija 2025 |               |                | Indeks real. 2025/2024 |               |                |
|----------------|------------------|---------------|----------------|------------------|---------------|----------------|------------------------|---------------|----------------|
|                | Število primerov | Število uteži | Povprečna utež | Število primerov | Število uteži | Povprečna utež | Število primerov       | Število uteži | Povprečna utež |
| - kirurgija    | 4.742            | 7.545         | 1,59           | 4.690            | 7.201         | 1,54           | 99                     | 95            | 97             |
| - ortopedija   | 699              | 2.286         | 3,27           | 790              | 2.526         | 3,20           | 113                    | 111           | 98             |
| - internistika | 6.330            | 10.320        | 1,63           | 6.092            | 10.044        | 1,65           | 96                     | 97            | 101            |
| - ginekologija | 1.468            | 1.525         | 1,04           | 1.503            | 1.526         | 1,02           | 102                    | 100           | 98             |
| - pediatrija   | 1.800            | 1.637         | 0,91           | 1.597            | 1.373         | 0,86           | 89                     | 84            | 95             |
| - ORL          | 617              | 450           | 0,73           | 664              | 453           | 0,68           | 108                    | 101           | 94             |
| - okulistika   | 26               | 25            | 0,98           | 16               | 12            | 0,76           | 62                     | 48            | 77             |
| - radiologija  | 12               | 16            | 1,33           | 13               | 18            | 1,40           | 108                    | 114           | 105            |
| <b>SKUPAJ</b>  | <b>15.694</b>    | <b>23.803</b> | <b>1,52</b>    | <b>15.365</b>    | <b>23.153</b> | <b>1,51</b>    | <b>98</b>              | <b>97</b>     | <b>99</b>      |

Slika 4: Primerjava realiziranih primerov po enotah za leti 2024 in 2025 ter primerjavo z načrtom za leto 2025



Skupna povprečna ležalna doba (brez spremljajočih staršev), ki je prikazana v nadaljevanju, se je v primerjavi z letom 2024 znižala za 2 %. Skrajšanje ležalne dobe smo zabeležili predvsem na ortopediji, kirurgiji, pediatriji, OIMR in ORL. Po drugi strani so se ležalne dobe najbolj podaljšale na področju nevrologije.

Tabela 8: Primerjava povprečne ležalne dobe (v dnevih) v letih 2024 in 2025

| Dejavnost             | Povprečna ležalna doba 2024 | Povprečna ležalna doba 2025 | Indeks 2025/2024 |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| - kirurgija           | 3                           | 2,8                         | 93               |
| - ortopedija          | 4,8                         | 4,4                         | 91               |
| - internistika        | 3,2                         | 3,2                         | 100              |
| - nevrologija         | 6,7                         | 6,9                         | 104              |
| - ginekologija        | 2,9                         | 2,8                         | 99               |
| - zdr. novorojenčki   | 3,1                         | 3,1                         | 101              |
| - pediatrija          | 1,9                         | 1,6                         | 83               |
| - ORL                 | 1,3                         | 1,2                         | 92               |
| - okulistika          | 4,8                         | 1,9                         | 39               |
| - inv. mladina        | 35                          | 31,5                        | 90               |
| <b>SKUPAJ</b>         | <b>3,9</b>                  | <b>3,8</b>                  | <b>98</b>        |
| - neakutna bolnišnica | 11,4                        | 10,6                        | 93               |

## PROSPEKTIVNI PROGRAM

Prospektivno načrtovani programi predstavljajo obračunsko skupino znotraj ABO, ki se v okviru končnega letnega obračuna spremlja in obračunava ločeno. Podatki so prikazani v spodnji Tabeli 9.

Načrt za leto 2025 je bil pripravljen na podlagi pogodbenih izhodišč iz leta 2024 oziroma določil Uredbe 2025. V letu 2025 so bili vsi navedeni programi (tako primeri kot realizirane uteži) plačani po dejanski realizaciji. Posledično nismo beležili presežka uteži, ki bi se, kot je bila praksa do tega leta, prenašal v preostali del ABO. Z Aneksom št. 2 k pogodbi za leto 2025 smo izvedli trajno prestrukturiranje: program angiografij se je preoblikoval v operacije na ožilju, dve tretjini operacij krčnih žil pa se je prestrukturiralo v ambulantno obravnavo.

Pogodbenega obsega nismo dosegli pri operacijah ORL, operacijah prostate, večini ortopedskih posegov, splavih, operacijah kile in žolčnih kamnov ter operacijah karpalnega kanala. Nasprotno je bil načrt realiziran pri posegih na koronarnih arterijah, endoprotezah kolka, zdravljenju raka, obravnavi možganske kapi ter odstranitvi osteosintetskega materiala.

V primerjavi z letom 2024 smo skupno realizirali za 2 % več primerov prospektivnih programov.

Tabela 9: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2024

| Naziv programa  | Realizacija leto 2024 | LETNI PLAN 2025 | Realizacija leto 2025 | Indeks real. 2025 / letni plan | Indeks real. 25/24 |
|---|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>Programi, plačani po realizaciji</b>                           |                       |                 |                       |                                |                    |
| Operacija ušes, nosu, ust in grla                                 | 407                   | 549             | 448                   | 82                             | 110                |
| Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koron. in drugih art. | 277                   | 203             | 259                   | 128                            | 94                 |
| Koronarografija   | 435                   | 382             | 514                   | 135                            | 118                |
| Operacija prostate (brez KRG zdravlj. raka)                       | 48                    | 51              | 50                    | 98                             | 104                |
| Operacija na stopalu – hallux valgus                              | 48                    | 88              | 36                    | 41                             | 75                 |
| Artroskopska operacija rame                                       | 21                    | 81              | 19                    | 23                             | 90                 |
| Endoproteza rame  | 3                     | 5               | 1                     | 20                             | 33                 |
| Endoproteza kolka   | 222                   | 133             | 245                   | 184                            | 110                |
| Endoproteza kolena  | 196                   | 221             | 208                   | 94                             | 106                |
| Porod   | 547                   | 544             | 488                   | 90                             | 89                 |
| Splav   | 44                    | 146             | 83                    | 57                             | 189                |
| Kirurško zdravljenje rakavih bolezni                              | 431                   | 383             | 416                   | 109                            | 97                 |
| Zdravljenje možganske kapi  | 190                   | 128             | 188                   | 147                            | 99                 |
| <b>Programi, plačani do plana</b>                                 |                       |                 |                       |                                |                    |
| Operacija na ožilju – arterije in vene                            | 242                   | 272             | 262                   | 96                             | 108                |
| Operacija na ožilju – krčne žile                                  | 226                   | 109             | 66                    | 61                             | 29                 |
| Angiografija  |                       | 23              | 2                     | 9                              |                    |
| Operacija kile  | 294                   | 298             | 337                   | 113                            | 115                |
| Operacija žolčnih kamnov  | 230                   | 247             | 251                   | 102                            | 109                |
| Artroskopska operacija  | 198                   | 286             | 239                   | 84                             | 121                |
| Operacija karpalnega kanala                                       | 44                    | 86              | 61                    | 71                             | 139                |
| Odstranitev osteosintetskega materiala                            | 177                   | 160             | 176                   | 110                            | 99                 |
| Operacije ženske stresne ink.                                     |                       | 75              | 13                    | 17                             |                    |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>4.280</b>          | <b>4.470</b>    | <b>4.362</b>          | <b>98</b>                      | <b>102</b>         |

## OSTALE BOLNIŠNIČNE DEJAVNOSTI

Realizacija bolnišničnih oskrbnih dni (BOD) na OIMR je bila za 1 % višja kot v letu 2024, vendar načrtovanega obsega nismo dosegli. Posteljne kapacitete so večinoma zapolnjene, zaradi prostorske razporeditve in specifičnih strokovnih zahtev pa dodatnih postelj za izpolnitev celotnega načrta ni bilo mogoče zagotoviti.

Že nekaj let zapored nismo realizirali načrtovanega obsega neakutne bolnišnične obravnave (NBO), saj od leta 2020 primanjkuje kadra zdravstvene nege za oskrbo večjega števila pacientov. Realizirali smo le 17 % načrtovanega obsega, kar je manj kot v letu 2024. Po prvi dopolnitvi Uredbe 2025 nam je bil program NBO znižan, z drugo dopolnitvijo pa ponovno vzpostavljen na izhodiščno raven. Dodatne težave povzročajo strogi kriteriji ZZS za sprejem in obračun storitev; program je podvržen pogostim nadzorom, pri katerih so možnosti ugovora omejene oz. skoraj jih nimamo.

V Tabeli 10 so prikazani podatki o sobivanju staršev s hospitaliziranimi otroci ter o oskrbi doječih mater. Število slednjih se je znižalo, s čimer nismo dosegli niti plana niti realizacije iz leta 2024, kar je posledica manjšega števila hospitaliziranih otrok na pediatriji.

Tabela 10: Ostale bolnišnične dejavnosti v letu 2024

| Vrsta zdravstvene dejavnosti        | Realizacija 2024 | FN 2025 | Realizacija 2025 | Indeks real. 2025 / letni plan | Indeks real. 25/24 |
|-------------------------------------|------------------|---------|------------------|--------------------------------|--------------------|
| Bolnišnična oskrba OIMR             | 18.655           | 19.926  | 18.764           | 94                             | 101                |
| Neakutna bolnišnična obravnava      | 1.380            | 4.381   | 764              | 17                             | 55                 |
| Doječe matere                       | 571              | 571     | 434              | 76                             | 76                 |
| Sobivanje staršev ob hospit. otroku | 3.902            | 3.902   | 3.371            | 86                             | 86                 |

### SPECIALISTIČNA AMBULANTNA DEJAVNOST

Specialistična ambulantna dejavnost obsega ambulantno oskrbo s pripadajočo funkcionalno diagnostiko. Večina dejavnosti se obračunava v ambulantnih točkah, pri končnem obračunu pa se upošteva tudi realizacija prvih pregledov. Število dejavnosti, ki se obračunavajo po storitvah (npr. revmatologija, ORL, pnevmologija), se z leti povečuje zaradi novih metodologij ZZZS. V letu 2025 se je spremenil tudi obračunski model na področju kardiologije in diabetologije.

Načrt za leto 2025 je bil določen na podlagi pogodbenih izhodišč iz leta 2024 in Uredbe 2025. Pri dejavnostih, plačanih do plana, se obseg ni spreminjal. Dejavnosti, plačane po realizaciji, pa so bile usklajene z realizacijo leta 2024, ordinacijskimi časi in izhodišči za leto 2025. V to skupino so bile na novo uvrščene dejavnosti mobilnega paliativnega tima, diabetologije, ORL in okulistike.

Izvedli smo prestrukturiranje iz dejavnosti fizioterapije v nuklearno medicino, začasno prevzeli odstopljeni program okulistike in ORL ter začasno odstopili del programa diabetologije, pnevmologije in dispanzerja za mentalno zdravje. Na teh področjih načrt zaradi pomanjkanja kadra ni bil v celoti realiziran.

V Tabeli 11 je prikazana realizacija ambulantnih točk in drugih storitev za ZZZS. Načrtovan obseg točk smo presegli na področjih ginekologije, antikoagulantne ambulante, onkologije, kardiologije, okulistike, ortopedije, pediatrije, urologije, tireologije, mamografije in rentgena. Pri ostalih programih (npr. operacije kil, krčnih žil, sive mreže), ki se obračunavajo po novih modelih celostne obravnave, smo v letu 2025 večinoma presegli tako načrt kot lansko realizacijo.

Tabela 11: Realizacija ambulantne dejavnosti v letu 2023, 2024 ter plan 2024

| Vrsta zdravstvene dejavnosti                             | Realizacija leto 2024 | LETNI PLAN 2025 | Realizacija leto 2025 | Indeks real. 2025 / letni plan | Indeks real. 25/24 |
|--|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>Specialistične amb. dejavnosti - obračun v točkah</b> |                       |                 |                       |                                |                    |
| Fizioterapija  | 6.391                 | 50.629          | 15.351                | 30                             | 240                |
| Gastroenterologija*                                      | 90.440                | 90.440          | 89.171                | 99                             | 99                 |
| Ginekologija in porodništvo                              | 66.265                | 50.325          | 70.000                | 139                            | 106                |
| Bolezni dojk*  | 42.082                | 28.766          | 52.243                | 182                            | 124                |
| Internistika   | 37.084                | 27.261          | 26.995                | 99                             | 73                 |
| Antikoagulantna ambulanta*                               | 22.933                | 22.933          | 26.915                | 117                            | 117                |
| Onkologija*  | 9.125                 | 9.207           | 6.248                 | 68                             | 68                 |
| Kardiologija in vask. medicina* do 30.6.25               | 110.125               | 60.120          | 63.727                | 106                            | 58                 |
| Nevrologija do 30.6.2024*                                | 72.749                |                 |                       | /                              | /                  |
| Okulistika*  | 153.572               | 133.463         | 171.600               | 129                            | 112                |
| Ortopedija*  | 38.838                | 33.685          | 42.202                | 125                            | 109                |
| Pediatrija*  | 77.206                | 78.368          | 80.173                | 102                            | 104                |
| Kirurgija  | 144.261               | 124.136         | 170.127               | 137                            | 118                |
| Enota za bolezni UC*                                     | 58.477                | 59.127          | 56.844                | 96                             | 97                 |
| Enota za poškodbe UC*                                    | 111.177               | 111.177         | 109.401               | 98                             | 98                 |
| Urologija*   | 73.150                | 66.248          | 72.667                | 110                            | 99                 |

| Vrsta zdravstvene dejavnosti              | Realizacija leto 2024 | LETNI PLAN 2025  | Realizacija leto 2025 | Indeks real. 2025 / letni plan | Indeks real. 25/24 |
|---|-----------------------|------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------|
| Diabetologija do 30.9.25*                 | 32.802                | 30.975           | 21.126                | 68                             | 64                 |
| Tireologija+Radioizotopni lab             | 29.822                | 21.113           | 37.066                | 176                            | 124                |
| Izvajanje mamografije *                   | 14.002                | 15.236           | 16.016                | 105                            | 114                |
| Izvajanje ultrazvoka - UZ *               | 53.882                | 71.372           | 67.402                | 94                             | 125                |
| Izvajanje rentgena - RTG *                | 155.289               | 155.272          | 163.575               | 105                            | 105                |
| <b>SKUPAJ</b>                             | <b>1.399.671</b>      | <b>1.239.853</b> | <b>1.358.849</b>      | <b>110</b>                     | <b>97</b>          |
| <b>Ostale dejavnosti</b>                  |                       |                  |                       |                                |                    |
| Revmatologija*                            | 4.724                 | 4.721            | 5.400                 | 114                            | 114                |
| Otorinolaringologija                      | 14.920                | 13.491           | 15.131                | 112                            | 101                |
| Pulmologija                               | 1.873                 | 1.530            | 1.590                 | 104                            | 85                 |
| Nevrologija od 1. 7. 24*                  | 1.167                 | 3.536            | 3.835                 | 108                            | 329                |
| Nefrologija od 1. 7. 24                   | 1.326                 |                  | 2.735                 | /                              | 206                |
| Mobilni paliativni tim                    | 538                   | 2.950            | 568                   | 19                             | 106                |
| Kardiologija in vask. medicina* od 1.7.25 |                       | 5.505            | 4.045                 | 73                             | /                  |
| Diabetologija od 1.10.25*                 |                       | 147              | 691                   | 470                            | /                  |
| Izvajanje magnetne resonance*             | 8.975                 | 8.975            | 10.818                | 121                            | 121                |
| Izvajanje računalniške tomografije - CT * | 10.281                | 10.278           | 12.032                | 117                            | 117                |
| Ambulantni posegi in ostale storitve      | 8.977                 | 6.404            | 9.618                 | 150                            | 107                |
| Aplikacije zdravil*                       | 10.401                | 10.401           | 11.320                | 109                            | 109                |
| Specialna fizioterapija*                  | 754                   | 754              | 626                   | 83                             | 83                 |
| Fizioterapija (uteži)*                    | 6.115                 | 6.800            | 8.016                 | 118                            | 131                |
| Hemodializa (št. dializ)*                 | 8.021                 | 8.022            | 7.169                 | 89                             | 89                 |
| Periotonealna dializa (dnevi)*            | 2.499                 | 2.499            | 1.272                 | 51                             | 51                 |
| Razvojni ambulanta (točke)                | 189.779               | 191.535          | 212.284               | 111                            | 112                |
| Dodatek za brezšivno skrb*                | 699                   | 1.713            | 1.389                 | 81                             | 199                |
| Lekarniška dejavnost, kognitivne storitve | 0                     | 132              | 37                    | 28                             | /                  |
| Dodatek za presejanje novorojencev .      | 0                     | 1.713            | 385                   | 22                             | /                  |

Op. \* plačilo po realizaciji

Tabela 12 prikazuje področje prvih in celotnih pregledov. Pri dejavnostih z zvezdico (\*) je Uredba 2025 določila minimalno število prvih pregledov na tim, kar prinaša višjo obračunsko vrednost. Ob nedoseganju tega števila (urologija, fizioterapija, kardiologija in pnevmologija) nam je bila priznana nižja realizacija v z Uredbo 2025 določenem deležu nedoseganja. Težave na urologiji in kardiologiji so dolgotrajne, saj vsak prvi pregled zahteva številne kontrolne preglede in diagnostiko, na pnevmologiji pa je do izpada prišlo zaradi porodniških odsotnosti, kar smo reševali z zunanjim izvajalcem.

Tabela 12: Realizacija prvih pregledov v letih 2024, 2025 ter plan 2025

| Vrsta zdravstvene dejavnosti               | Realizacija leto 2024 | FN 2025 | Realizacija leto 2025 | Indeks real. 2025 / FN 2025 | Indeks real. 25/24 |
|--|-----------------------|---------|-----------------------|-----------------------------|--------------------|
| <b>Amb. dejavnosti - obračun v točkah</b>  |                       |         |                       |                             |                    |
| Internistika*                              | 723                   | 417     | 1.093                 | 262                         | 151                |
| Antikoagulantna amb.                       | 532                   | 532     | 554                   | 104                         | 104                |
| Onkologija                                 | 186                   | 186     | 158                   | 85                          | 85                 |
| Diabetologija do 30.9.25*                  | 266                   | 220     | 175                   | 80                          | 66                 |
| Gastroenterologija                         | 312                   | 312     | 290                   | 93                          | 93                 |
| Kardiologija in vask. medicina* do 30.6.25 | 1.452                 | 2.327   | 719                   | 31                          | 50                 |
| Nevrologija do 30.6.24                     | 189                   | 0       | 0                     | /                           | /                  |
| Tireologija+Radioizotopni lab *            | 468                   | 319     | 428                   | 134                         | 91                 |
| Pedriatrija                                | 3.790                 | 3.790   | 3.778                 | 100                         | 100                |
| Ginekologija in porodništvo*               | 2.377                 | 2.389   | 2.634                 | 110                         | 111                |

| Vrsta zdravstvene dejavnosti                 | Realizacija leto 2024 | FN 2025       | Realizacija leto 2025 | Indeks real. 2025 / FN 2025 | Indeks real. 25/24 |
|--|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------|
| Bolezni dojk                                 | 900                   | 900           | 1.019                 | 113                         | 113                |
| Kirurgija*                                   | 8.016                 | 4.240         | 8.183                 | 193                         | 102                |
| Urologija *                                  | 1.391                 | 1.761         | 1.570                 | 89                          | 113                |
| Ortopedija*                                  | 2.842                 | 2.473         | 2.929                 | 118                         | 103                |
| Okulistika*                                  | 3.556                 | 3.625         | 3.624                 | 100                         | 102                |
| Fizioterapija*                               | 601                   | 2.197         | 1.233                 | 56                          | 205                |
| <b>SKUPAJ</b>                                | <b>27.601</b>         | <b>25.688</b> | <b>28.387</b>         | <b>111</b>                  | <b>103</b>         |
| <b>Amb. dejavnosti - obračun v storitvah</b> |                       |               |                       |                             |                    |
| Kardiologija in vask. medicina* od 1.7.25    | 0                     | 1.164         | 611                   | 52                          | /                  |
| Otorinolaringologija*                        | 3.249                 | 3.787         | 3.788                 | 100                         | 117                |
| Pnevmologija*                                | 249                   | 242           | 182                   | 75                          | 73                 |
| Nevrologija od 1.7.24                        | 148                   |               | 623                   | /                           | 421                |
| Mobilni paliativni tim                       | 60                    |               | 54                    | /                           | 90                 |
| Nefrologija od 1.7.24                        | 139                   |               | 310                   | /                           | 223                |
| Revmatologija                                | 593                   | 592           | 677                   | 114                         | 114                |
| Diabetologija od 1.10.25*                    | 0                     | 66            | 61                    | 92                          | /                  |

Op. \* plan prvih pregledov je določen z Uredbo 2025

## OSNOVNA IN DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI

Na področju dispanzerja za ženske kljub oglaševanju in širitvi tima (0,50 tima v letu 2022) število pacientk ne narašča skladno z željami, soočamo pa se tudi s kadrovskim primanjkljajem zaradi porodniških odsotnosti. Nasprotno smo presegli načrt Razvojnne ambulante s centrom za zgodnjo obravnavo v Stari Gori. Programa dispanzerja za mentalno zdravje (logopedija) nismo realizirali zaradi odsotnosti izvajalcev in smo ga delno odstopili drugemu izvajalcu.

Pri presejalnih programih SVIT in DORA načrt ni bil dosežen, smo pa opravili več preiskav kot leto prej.

Tabela 13: Realizacija ostalih dejavnosti v letu 2024, 2025 ter plan 2025

| Vrsta zdravstvene dejavnosti | Realizacija leto 2024 | LETNI PLAN 2025 | Realizacija leto 2025 | Indeks real. 2025 / letni plan | Indeks real. 25/24 |
|------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------|
| Dispanzer za ženske          | 14.694                | 32.989          | 19.859                | 60                             | 135                |
| Razvojna ambulanta           | 189.779               | 191.535         | 212.284               | 111                            | 112                |
| Dispanzer za mentalno zdr.   | 9.178                 | 9.000           | 6.849                 | 76                             | 75                 |
| Svit - št. preiskav          | 198                   | 216             | 208                   | 96                             | 105                |
| Mamografsko slikanje DORA    | 5.691                 | 6.284           | 5.938                 | 94                             | 104                |

## REALIZACIJA ZDRAVSTVENIH STORITEV ZA OSTALE PLAČNIKE

Poleg storitev za ZZZS izvajamo oskrbo tudi za samoplačnike, kar predstavljajo tuje zavarovane osebe in osebe brez urejenega zavarovanja. Za te plačnike smo v letu 2025 v okviru ABO realizirali 324 primerov (444 uteži), v ambulantni dejavnosti pa 3.035 obiskov (24.676 točk).

### 5.2.2.4 Poročanje o terciarni dejavnosti

V bolnišnici nimamo terciarne dejavnosti.

### 5.2.2.5 Poročanje o izvajanju mednarodnih projektov (raziskovalnih in razvojnih projektov)

V bolnišnici v letu 2025 nismo bili vključeni v mednarodne projekte.

### 5.2.2.6 POROČANJE O IZVAJANJU STORITEV NA TRGU

V bolnišnici izvajamo nekatere storitve, ki jih skladno z navodili Ministrstva za zdravje obravnavamo kot tržno dejavnosti. Za ta namen smo v letu 2022 sprejeli Pravilniku o izvajanju samoplačniških zdravstvenih storitev in druge tržne dejavnosti v SB Nova Gorica, ki podrobneje opredeljuje področje.

Z izvajanjem tržne dejavnosti bolnišnica tako zagotavlja dodaten vir sredstev in pridobiva prihodke:

- od opravljenih zdravstvenih storitev za druge JZZ, koncesionarje in druge plačnike izven dogovorjenega obsega dela v pogodbi z ZZS in izvedene po načelu naročnik je plačnik (npr. laboratorijske storitve, RTG, sterilizacija, ....);
- za pripravništvo, specializacije, katerih plačniki so drugi JZZ;
- od opravljenih zdravstvenih storitev za nezavarovane osebe (npr. tujci in državljani RS, ki nimajo urejenega OZZ);
- od samoplačniških zdravstvenih storitev, ki niso pravica iz OZZ, katerih plačniki so pravne in fizične osebe ter koncesionarji;
- prodaja jedil in pijač v jedilnici zavoda;
- prodaja odpadkov;
- prodaje od storitev izdaje raznih potrdil
- od storitev na področju izobraževalne dejavnosti

Tabela 14: Prihodki iz tržne dejavnosti

| PRIHODKI IZ OPRAVLJANJA TRŽNE DEJAVNOSTI v EUR          |                   |
|---|-------------------|
| Tržna dejavnost – zdravstvene storitve                  | 543.261,13        |
| Tržna dejavnost – nezdravstvene storitve                | 423.073,85        |
| Tržna dejavnost – prihodki od prodaje blaga in storitev | 4.329,60          |
| Tržna dejavnost – pogodbene kazni                       | 9.521,64          |
| <b>SKUPAJ PRIHODKI IZ TRŽNE DEJAVNOSTI</b>              | <b>980.186,22</b> |

Z izvajanjem tržne dejavnosti bolnišnica pokriva vse nastale odhodke, ki v zvezi s to dejavnostjo nastanejo. V letu 2025 je bolnišnica z izvajanjem tržne dejavnosti realizirali 980.186,22 EUR prihodkov. Podrobnejša opredelitev višine prihodkov in razdelitve stroškov na podlagi sodil pa je obravnavana v poglavju 2.3.4 Poslovni izid pod pojasnilom Obrazca 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 (III. del – trg).

### 5.2.2.7 POROČANJE O VKLJUČEVANJU STORITEV EZDRAVJE

Sistem eZdravje z učinkovito obliko elektronskih rešitev prinaša večjo varnost in kakovost izvajanja zdravstvenih storitev. Cilj eZdravja je uvedba sodobnih in večstransko uporabnih informacijskih rešitev ter povezava lokalnih informacijskih sistemov v funkcionalen informacijski sistem.

Tabela 15: Poročanje o naslednjih parametrih, pri katerih upoštevajte stanje na dan 31.12.2025

| Poročanje o naslednjih parametrih, pri katerih upoštevajte stanje na dan 31.12.2025   | Delež |
|---|-------|
| Delež papirnatih napotnic (za razporejanje pacientov na čakalne sezname/knjige), na podlagi katerih se ob vpisu podatkov v informacijski sistem (torej ob vpisu pacienta na čakalni seznam na podlagi papirnatih napotnih listin) izvede avtomatsko pošiljanje podatkov o napotnici v centralni sistem eNaročanja | 1%    |

| Poročajte o naslednjih parametrih, pri katerih upoštevajte stanje na dan 31.12.2025   | Delež |
|---|-------|
| Delež izdanih odpustnih pisem in ambulantnih izvidov, ki ste jih bolnišnici izdali v lanskem letu ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovali v CRPP.  | 100   |
| Delež pacientov, vpisanih v čakalne sezname na katerokoli storitev, kjer še niste ustrezno povezali internih šifrantov, s šifrantom VZS in se zato v centralni sistem še ne poroča o njih v avtomatskem priklicu podatkov pod določeno šifro VZS. Vpišite delež pacientov, o katerih ne poročate ( oziroma avtomatsko poročate pod šifro 9999) v primerjavi s številom vseh čakajočih pacientov | 100   |

### 5.2.3 Poslovni izid

Bolnišnica je v letu 2025 realizirala 89.097.426,61 EUR prihodkov in 88.402.610,93 EUR odhodkov. Prihodki so bili v letu 2025 za 9,23 % višji glede na leto 2024 in 2,39 % višji od načrtovanih. Odhodki so bili v letu 2025 za 10,51 % višji glede na leto 2024 in za 1,63 % višji od načrtovanih.

Rezultat poslovanja v letu 2025 je znašal 694.079,01 EUR.

Tabela 16: Poslovni izid po letih v EUR

| POSLOVNI IZID |   |               |               |               |                |                 |
|---------------|---|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|
| Zap.št.       |   | Leto 2024     | FN 2025       | Leto 2025     | Indeks R25/R24 | Indeks R25/FN25 |
| 1             | CELOTNI PRIHODKI                                | 81.567.028,61 | 87.013.463,22 | 89.097.426,61 | 109,23         | 102,39          |
| 2             | CELOTNI ODHODKI                                 | 79.993.843,41 | 86.984.576,90 | 88.402.610,93 | 110,51         | 101,63          |
| 3             | POSLOVNI IZID                                   | 1.573.185,20  | 28.886,32     | 694.815,68    | 44,17          | 2405,34         |
| 4             | Davek od dohodka pravnih oseb                   | 595,71        | 1.000,00      | 736,67        | 123,66         | 73,67           |
| 5             | POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA   | 1.572.589,49  | 27.886,32     | 694.079,01    | 44,13          | 2488,96         |
| 6             | DELEŽ PRIMANKLJAJA PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU | 1,93%         | 0,03%         | 0,33%         |                |                 |

Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno obravnavan v obrazcu 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 in v obrazcu AJ PES Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov.

### 5.2.4 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Na področju izvajanja delovnega programa smo preseglji načrtovano vrednost pogodbenega programa, vendar nam vseh programov ni uspelo v celoti realizirati. To velja za prospektivne programe, neprospektivni del akutne bolnišnične obravnave (ABO) ter nekatere ambulantne dejavnosti. Odhode kirurgov iz leta 2024 smo uspeli delno nadomestiti, na področju radiologije pa so večino preiskav opravili zunanji sodelavci.

V ambulantnih dejavnostih pri izvajanju programa nismo beležili večjih posebnosti. Prevzeli smo dva odstopljena programa drugih izvajalcev, hkrati pa smo delno odstopili programe, pri katerih smo predvideli nižjo realizacijo. Žal se je zaradi dolgotrajnih administrativnih postopkov zavleklo sklepanje aneksov k pogodbi za leto 2025. Na končno izvajanje in rezultate so pomembno vplivale tudi retrogradne spremembe pravil obračuna tik pred koncem leta. Te spremembe so bile uvedene v času, ko na organizacijo dela ni bilo več mogoče vplivati, kar je najbolj prizadelo dejavnost ORL in neakutno bolnišnično obravnavo (NBO).

## 5.2.5 Čakalne dobe

V letu 2025 je bil pripravljen Akcijski načrt za skrajšanje čakalni dob (v nadaljevanju ČD) in zmanjšanje števila čakajočih nad dopustno čakalno dobo (v nadaljevanju NDČD). Za skrajševanje čakalnih vrst in zmanjšanje čakajočih nad dopustno čakalno dobo smo se posluževali različnih ukrepov. Ukrepi so pomoč zunanjih sodelavcev, različne oblike dela (nadurno delo) ter izvajanje posebnih programov (nacionalni prioritetni program).

V nadaljevanju je prikazana tabela Primerjava čakajočih NDČD na dan 31.12.2024 in stanje NDČD na dan 31.12.2025.

Tabela 17: Primerjava čakajočih NDČD na dan 31.12.2024 in stanje NDČD na dan 31.12.2025

| Dejavnost  | NDČD na dan |          | Realizirano / nerealizirano |
|--|-------------|----------|-----------------------------|
|  | 31.12.24    | 31.12.25 |                             |
| Abdominalna kirurgija  | 34          | 31       | realizirano                 |
| Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 58          | 24       | realizirano                 |
| Fizikalna in rehabilitacijska medicina                                 | 11          | 6        | realizirano                 |
| Gastroenterologija   | 180         | 460      | nerealizirano               |
| Ginekologija in porodništvo  | 4           | 4        | enako                       |
| Hematologija   | 41          | 100      | nerealizirano               |
| Interna medicina   | 3           | 9        | nerealizirano               |
| Kardiologija in vaskularna medicina                                    | 155         | 105      | realizirano                 |
| Antikoagulantna  | 0           | 0        | enako                       |
| Nefrologija (brez izvajanja dializ)                                    | 46          | 100      | nerealizirano               |
| Dializa  | 0           | 0        | enako                       |
| Nevrologija  | 381         | 206      | realizirano                 |
| Tierologija z NM, Endokrinologina                                      | 207         | 619      | nerealizirano               |
| Diabetologija  | 0           | 6        | nerealizirano               |
| Oftalmologija  | 115         | 254      | nerealizirano               |
| Ortopedska kirurgija   | 12          | 61       | nerealizirano               |
| Otorinolaringologija   | 5           | 10       | nerealizirano               |
| Dispanzer za mentalno zdravje  | 10          | 0        | realizirano                 |
| Razvojna ambulanta   | 1           | 3        | nerealizirano               |
| Pedriatrija  | 46          | 47       | nerealizirano               |
| Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija                      | 158         | 319      | nerealizirano               |
| Pnevmologija   | 34          | 16       | realizirano                 |
| Revmatologija  | 121         | 88       | realizirano                 |
| Splošna kirurgija  | 1           | 82       | nerealizirano               |
| Travmatologija   | 0           | 0        | enako                       |
| Urologija  | 98          | 94       | realizirano                 |
| Onkologija   | 0           | 0        | enako                       |
| Mamografija  | 0           | 0        | enako                       |
| Magnetna resonanca   | 11          | 24       | nerealizirano               |
| Računalniška tomografija - CT  | 4           | 2        | realizirano                 |
| Ultrazvok - UZ (na radiologiji)  | 215         | 19       | realizirano                 |
| Rentgen - RTG  | 1           | 5        | nerealizirano               |
| Invalidna mladina  | 17          | 1        | realizirano                 |

| Dejavnost                              | NDČD na dan |          | Realizirano / nerealizirano |
|--|-------------|----------|-----------------------------|
|  | 31.12.24    | 31.12.25 |                             |
| Fizioterapija                          | 92          | 199      | nerealizirano               |
| Operacija nosu, ušes, ust in grla      | 66          | 40       | realizirano                 |
| Koronarografija                        | 4           | 12       | nerealizirano               |
| Ortopedska operacije rame              | 1           | 0        | realizirano                 |
| Operacija prostate                     | 0           | 0        | enako                       |
| Operacija na stopalu – hallux valgus   | 0           | 0        | enako                       |
| Operacija na ožilju – arterije in vene | 0           | 0        | enako                       |
| Operacija na ožilju – krčne žile       | 1           | 0        | realizirano                 |
| Angiografija                           | 16          | 20       | nerealizirano               |
| Operacija kile                         | 0           | 0        | enako                       |
| Operacija žolčnih kamnov               | 0           | 1        | nerealizirano               |
| Endoproteza kolka                      | 0           | 0        | enako                       |
| Endoproteza kolena                     | 0           | 0        | enako                       |
| Artroskopska operacija                 | 1           | 0        | realizirano                 |
| Endoproteza gležnja                    | 0           | 0        | enako                       |
| Odstranitev osteosintetskega materiala | 0           | 0        | enako                       |
| Operacija ženske stresne inkontinence  | 1           | 0        | realizirano                 |
| Abdominalne operacije                  | 0           | 0        | enako                       |
| Urološke operacije                     | 0           | 0        | enako                       |
| Plastične operacije                    | 3           | 4        | nerealizirano               |
| Ginekološke operacije                  | 0           | 0        | enako                       |
| Ortopedske operacije razno             | 0           | 0        | enako                       |
| Travmatološke operacije                | 0           | 0        | enako                       |

Z izvajanjem ukrepov za krajšanje čakalnih vrst smo bili uspešni na področju Ambulantne dejavnosti pri ambulantah abdominalne kirurgije, v ambulanti za zdravljenje bolečin, v ambulanti fizikalne medicine, kardioloških ambulantah, nevroloških ambulantah, dispanzer za mentalno zdravje, ambulanta za pnevmologijo, ambulanta za revmatologijo in ambulanta za urologijo.

Na področju radiološke dejavnosti pri VZS-jih v skupini računalniške tomografije in ultrazvoku na rentgenu.

Na področju operative smo bili uspešni na področju Operacij nosu, ušes, ust in grla, ortopedska operacija rame, operacija na ožilju krčne žile, artroskopske operacije in operacija ženske stresne inkontinence.

Na ostalih področjih nismo bili uspešni oziroma smo ohranili isto stanje kot leta 2024.

Najbolj smo skrajšali število NDČD pri VZS-ju 1941 Ultrazvok vratnih žil.

V nadaljevanju je primerjava števila čakajočih na dan 31.12.2024 in 31.12.2025.

Tabela 18: Primerjava števila čakajočih in čakajoči NDČD na dan 31.12.2024 in 31.12.2025 z ukrepi za skrajševanje ČD.

| Dejavnost  | Št.čakajočih na dan |          | NDČD na dan |          | Aktivnosti in ukrepi za skrajšanje ČD         |
|--|---------------------|----------|-------------|----------|---|
|  | 31.12.24            | 31.12.25 | 31.12.24    | 31.12.25 |   |
| Abdominalna kirurgija  | 131                 | 146      | 34          | 31       | Posebni programi in pomoč zunanjih sodelavcev |
| Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 408                 | 532      | 58          | 24       | Posebni programi                              |
| Fizikalna in rehabilitacijska medicina                                 | 166                 | 140      | 11          | 6        | -   |

| Dejavnost   | Št.čakajočih na dan |          | NDČD na dan |          | Aktivnosti in ukrepi za skrajšanje ČD                                      |
|---|---------------------|----------|-------------|----------|--|
|   | 31.12.24            | 31.12.25 | 31.12.24    | 31.12.25 |  |
| Gastroenterologija                                | 806                 | 1.240    | 180         | 460      | Posebni programi   |
| Ginekologija in porodništvo                       | 222                 | 201      | 4           | 4        | Posebni programi in pomoč zunanjih sodelavcev                              |
| Hematologija                                      | 168                 | 202      | 41          | 100      | -  |
| Interna medicina                                  | 132                 | 197      | 3           | 9        | -  |
| Kardiologija in vaskularna medicina               | 1.556               | 1.362    | 155         | 105      | Posebni programi   |
| Antikoagulantna                                   | 38                  | 38       | 0           | 0        | -  |
| Nefrologija (brez izvajanja dializ)               | 164                 | 210      | 46          | 100      | Posebni programi   |
| Dializa   | 4                   | 44       | 0           | 0        | -  |
| Nevrologija                                       | 1.121               | 1.244    | 381         | 206      | Posebni programi in pomoč zunanjih sodelavcev                              |
| Tierologija z NM, Endokrinologina                 | 514                 | 971      | 207         | 619      | Pomoč zunanjih sodelavcev  |
| Diabetologija                                     | 25                  | 49       | 0           | 6        | -  |
| Oftalmologija                                     | 595                 | 718      | 115         | 254      | Posebni programi   |
| Ortopedska kirurgija                              | 481                 | 578      | 12          | 61       | -  |
| Otorinolaringologija                              | 854                 | 842      | 5           | 10       | Pomoč zunanjih sodelavcev  |
| Dispanzer za mentalno zdravje                     | 16                  | 0        | 10          | 0        | -  |
| Razvojna ambulanta                                | 254                 | 337      | 1           | 3        | -  |
| Pediatrija  | 755                 | 627      | 46          | 47       | Pomoč zunanjih sodelavcev  |
| Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija | 984                 | 1.282    | 158         | 319      | Posebni programi   |
| Pnevmologija                                      | 122                 | 103      | 34          | 16       | Pomoč zunanjih sodelavcev  |
| Revmatologija                                     | 285                 | 366      | 121         | 88       | Posebni programi   |
| Splošna kirurgija                                 | 275                 | 378      | 1           | 82       | Posebni programi in pomoč zunanjih sodelavcev                              |
| Traumatologija                                    | 82                  | 76       | 0           | 0        | Pomoč zunanjim sodelavcem  |
| Urologija   | 512                 | 482      | 98          | 94       | Posebne oblike dela in pomoč zunanjih sodelavcev                           |
| Onkologija  | 16                  | 11       | 0           | 0        | -  |
| Mamografija                                       | 272                 | 516      | 0           | 0        | -  |
| Magnetna resonanca                                | 1.156               | 1.900    | 11          | 24       | Posebni programi in posebne oblike dela                                    |
| Računalniška tomografija - CT                     | 373                 | 360      | 4           | 2        |  |
| Ultrazvok - UZ (na radiologiji)                   | 582                 | 254      | 215         | 19       |  |
| Rentgen - RTG                                     | 437                 | 217      | 1           | 5        |  |
| Invalidna mladina                                 | 123                 | 12       | 17          | 1        | -  |
| Fizioterapija                                     | 288                 | 305      | 92          | 199      | -  |
| Operacija nosu, ušes, ust in grla                 | 481                 | 637      | 66          | 40       | Pomoč zunanjih sodelavcev  |
| Koronarografija                                   | 115                 | 125      | 4           | 12       | Pomoč zunanjih sodelavcev in posebni programi izven rednega delovnega časa |
| Ortopedska operacije rame                         | 21                  | 14       | 1           | 0        | -  |
| Operacija prostate                                | 13                  | 29       | 0           | 0        | -  |

| Dejavnost                              | Št.čakajočih na dan |          | NDČD na dan |          | Aktivnosti in ukrepi za skrajšanje ČD                                      |
|--|---------------------|----------|-------------|----------|--|
|  | 31.12.24            | 31.12.25 | 31.12.24    | 31.12.25 |  |
| Operacija na stopalu – hallux valgus   | 45                  | 48       | 0           | 0        | -  |
| Operacija na ožilju – arterije in vene | 12                  | 7        | 0           | 0        | -  |
| Operacija na ožilju – krčne žile       | 165                 | 206      | 1           | 0        | Posebni programi   |
| Angiografija                           | 71                  | 97       | 16          | 20       | -  |
| Operacija kile                         | 162                 | 146      | 0           | 0        | Posebni programi   |
| Operacija žolčnih kamnov               | 71                  | 61       | 0           | 1        | Posebni programi   |
| Endoproteza kolka                      | 107                 | 138      | 0           | 0        | Pomoč zunanjih sodelavcev in posebni programi                              |
| Endoproteza kolena                     | 142                 | 154      | 0           | 0        | Pomoč zunanjih sodelavcev in posebni programi izven rednega delovnega časa |
| Artroskopska operacija                 | 81                  | 86       | 1           | 0        |  |
| Endoproteza gležnja                    | 1                   | 1        | 0           | 0        | -  |
| Odstranitev osteosintetskega materiala | 32                  | 32       | 0           | 0        | -  |
| Operacija ženske stresne inkontinence  | 2                   | 3        | 1           | 0        | -  |
| Abdominalne operacije                  | 1                   | 1        | 0           | 0        | -  |
| Urološke operacije                     | 11                  | 55       | 0           | 0        | -  |
| Plastične operacije                    | 127                 | 106      | 3           | 4        | -  |
| Ginekološke operacije                  | 63                  | 52       | 0           | 0        | -  |
| Ortopedske operacije razno             | 18                  | 21       | 0           | 0        | -  |
| Travmatološke operacije                | 0                   | 0        | 0           | 0        | -  |

S pomočjo ukrepov za skrajševanje ČD smo bili najbolj uspešni pri radiologiji (CT in magnet in ultrazvok), kardiologiji in nevrologiji pri drugih dejavnosti nismo bili tako uspešni.

V nadaljevanju so prikazani podatki o odpovedanih pacientih tako iz strani izvajalca kot s strani pacienta.

### Odpovedani s strani izvajalca

Tabela 19: Odpovedani pacienti s strani izvajalca v letu 2025

| Odpovedani termini iz razloga na strani izvajalca | jan-dec.25 | delež |
|---|------------|-------|
| N01 Zaradi sprememb medicinskih indikacij         | 516        | 8,52  |
| N05 Pacient ni odpovedal termina                  | 1.736      | 28,65 |
| N07 Smrt pacienta                                 | 278        | 4,59  |
| N08 Ostalo  | 753        | 12,43 |
| N09 Uvrstitev napotnice v napačno čakalno         | 319        | 5,26  |
| N11 Brez navedbe razlogov                         | 24         | 0,40  |
| N12 Nepričakovana hospitalizacija pacienta        | 292        | 4,82  |
| N18 Neopravičena odsotnost od termina             | 23         | 0,38  |
| N19 Druga ali katera koli naslednja uvrsti        | 2.118      | 34,96 |
| Zavrnitev SBNG                                    | 6.059      | 100   |

Iz podatkov ugotavljamo, da je veliko zavrnitev zaradi prenaročanja. Prenaročanje je posledica spremembe urnikov, zamenjave zdravnikov zaradi zagotavljanja prisotnosti kadra na urgenci. Delež drugih razlogov je tako majhen, da je irelevanten. Zaradi zagotavljanja nujne medicinske pomoči se urniki ambulant spreminjajo, tudi ko so že pacienti naročeni.

## Odpovedani s strani pacienta

Pacienti največ odpovedujejo termine zaradi bolezni ali pa so zdravstveno storitev dobili pri izvajalcu z krajšo čakalno dobo. Vedno je veliko takih pacientov, ki ne odpovejo termina in enostavno ne pridejo. V tem primeru jih zavrnamo in obvestimo o zavrnitvi.

V Prilogi 1: Čakalne dobe je seznam VZS-jev ki jih izvajamo v bolnišnici, število čakajočih na dan 31.12.2025 in število čakajočih nad dopustno čakalno dobo prav tako na dan 31.12.2025. v obrazcu nismo zabeležili števil odpovedanih terminov po stopnji nujnosti, ker vse odpovedane termine s strani izvajalca sproti nadomeščamo. Če termin odpove pacient sam pa po dogovoru ali mu damo nov termin ali pa ga vrnemo v čakalno vrsto, odvisno od posameznega pacienta.

Tabela 20: Odpovedani s strani pacienta v letu 2025

| Odpoved iz razlogov na strani pacienta                | jan-dec.25 | delež |
|---|------------|-------|
| N02 Pacient bo opravil storitev drugje                | 424        | 12,16 |
| N03 Pacient je opravil storitev drugje                | 402        | 11,53 |
| N04 Pacient odpovedal storitev na lastno željo        | 712        | 20,42 |
| N13 Nenadna bolezen, poškodba ali zdravstveno stanje  | 1832       | 52,54 |
| N14 Smrt ožjega                                       | 24         | 0,69  |
| N15 Želja po črtanju                                  | 24         | 0,69  |
| N16 Pacientova zavrnitev izvedbe zdravstvene storitve | 12         | 0,34  |
| N17 Zdravstveno stanje pacienta ne omogoča            | 57         | 1,63  |
| Zavrnitev pacienti                                    | 3487       | 100   |

Čeprav pooblaščen osebe paciente pred naročanjem telefonsko kontaktirajo z namenom potrditve termina, se posamezni pacienti kljub potrditvi na obravnavo ne odzovejo. Navedeni ukrep sicer prispeva k zmanjšanju števila odpovedi, vendar izostankov ne prepreči v celoti. Vsi izvajani ukrepi so usmerjeni v skrajševanje števila čakajočih nad dopustno čakalno dobo (NDČD) ter nad dopustno dolgo čakalno dobo (ČD).

## 5.2.6 Nacionalni prioritetni program

Na podlagi Sklepa o posebnih programih (v nadaljevanju: Sklep), št. 172-1/2024/30 z dne 28.2.2024, izdanega s strani Ministrstva za zdravje, ki je pričel veljati 1. 3. 2024, smo v bolnišnici pristopili k organizaciji t. i. nacionalnega prioritetnega programa (v nadaljevanju: NPP), ter nadaljevali z izvajanjem le – tega tudi v letu 2025. Dne 9. 9. 2025 pa je bil objavljen nov Sklep o posebnih programih zdravstvenih storitev za sklepanje podjemnih pogodb z lastnim zaposlenim, št. 172-1/2025-54, z veljavnostjo od 1.10.2025. Pogodbe, sklenjene iz naslova prej veljavnega Sklepa iz leta 2024 (NPP), so ostale veljavne do 31.12.2025.

Nov Sklep je določil druge pogoje, na podlagi katerih lahko sklepamo podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi, ter drugačen način priprave in sprejemanje dokumentov, ki so podlaga za tak način izvajanja storitev.

V bolnišnici se tovrstne oblike dela poslužujemo že šesto leto. Na tak način omogočimo izvedbo dodatnih storitev, predvsem na področjih, kjer so dolge čakalne dobe, kjer se povečuje število čakajočih nad dopustno čakalno dobo, izvajamo storitve, ki jih z rednimi oblikam dela ne moremo zagotoviti, nadomeščamo izpad kadra ter prispevamo k boljši izrabi medicinske opreme in prostorov, hkrati pa omogočamo dodatno delo lastnim zaposlenim znotraj matične ustanove.

NPP smo v letu 2025 organizirali na programih z nedopustno čakajočimi na dan 1. 1. 2024 in sicer na dejavnostih, kot so: kardiološka invazivna diagnostika, ortopedske operacije, kirurške operacije, radiološka diagnostika, internistične dejavnosti (nefrologija, kardiologija, nevrologija, revmatologija, gastroenterologija), zdravljenje bolezni dojke, ter zdravljenje makule in presejanje diabetične retinopatije, ter kirurških ambulantnih posegih. Seznanitev o izvajanju NPP oz. načrt le – tega za leto 2025 smo na Ministrstvo za zdravje posredovali v mesecu januarju 2025. V mesecu maju 2025 smo na

Ministrstvo posredovali prvo dopolnitev seznanitve in sicer razširitev kirurških posegov, ter v mesecu juniju še popravek plana na dejavnosti ultrazvoka in širitev plana na nevrologiji. V mesecu juliju smo posredovali še dopolnitev na področju izvajanja perkutanih posegov na ožilju, v mesecu septembru 2025 pa še zadnjo dopolnitev plana v okviru NPP in sicer širitev obsega na področju koronarografij, MR, CT, kardiologije, nefrologije ter dodatno izvajanje programa na programu diabetologije, s katero pa nismo pričeli.

Na podlagi novega Sklepa, objavljenega v mesecu septembru, smo predlagali izvajanje posebnih programov še na programih diabetologije, mamografije in akupunkturo. Ker so se postopki potrjevanja našega predloga zavlekli, k izvajanju storitev diabetologije in mamografij niso pričeli, ampak samo z akupunkturo v mesecu decembru 2025.

V tem poglavju Letnega poročila 2025 so predstavljeni splošni podatki v zvezi z izvajanjem posebnih programov v letu 2025. Podrobnejše poročilo, ki vključuje tudi poročanje po posameznih VZS-jih je pripravljeno kot ločen dokument in sicer v obliki, kot smo že pripravili obdobja trimesečna poročila med letom 2025.

V spodnji tabeli je prikazan plan in realizacija storitev, realiziranih v okviru posebnih programov, ki vključujejo t. i. NPP in posebne programe iz naslova jeseni objavljenega Sklepa o posebnih programih. Plan NPP oz. posebnih programov je bil zastavljen na podlagi predlogov predstojnikov in vodij, pa tudi na podlagi realizacije posebnih programov prejšnjih let, s ciljem povečati obseg le – te, žal pa so tudi na izvedbo teh programov vplivali drugi dejavniki (odsotnosti / odhodi izvajalcev, nezainteresiranost izvajalcev ali ostalega kadra).

Tabela 21: Realizacija storitev (primerov) v okviru NPP in posebnih programov v obdobju od 1.1.2025 do 31.12.2025 v primerjavi s planom, delež primerov v okviru posebnih programov glede na vse primere (VZS)

| VZS številka                          | Naziv VZS  | Predviden plan 1-12/2025 | Število primerov v v okviru NPP | Indeks real./plan | Delež primerov v PP glede na vse primere |
|---------------------------------------|--|--------------------------|---------------------------------|-------------------|--|
| <b>Nacionalni prioritetni program</b> |  |                          |                                 |                   |  |
| 1301                                  | ABO - PTCA (koronarna angiografija)                          | 170                      | 148                             | 87                | 0,44                                     |
| 1626                                  | ABO - Endoproteza kolena                                     | 30                       | 18                              | 60                | 0,11                                     |
| 2006                                  | ABO - Artroskopija kolena (diagnostična in terapevtska)      | 70                       | 62                              | 89                | 0,36                                     |
| 1342                                  | ABO - Operacija kile   | 30                       | 8                               | 27                | 0,04                                     |
| 1327                                  | ABO - Operacija žolčnih kamnov                               | 30                       | 3                               | 10                | 0,03                                     |
| 1423                                  | ABO - Operacija osmx   | 30                       | 0                               | 0                 | 0  |
| 1607                                  | ABO - Operacije na stopalu                                   | 40                       | 2                               | 5                 | 0,07                                     |
| 2329                                  | ABO - Operacija na ožilju (PTA)                              | 40                       | 50                              | 125               | 0,64                                     |
| več vzs                               | Magnetna resonanca (MR)                                      | 4.500                    | 5.586                           | 124               | 0,52                                     |
| več vzs                               | Računalniška tomografija (CT)                                | 4.300                    | 3.071                           | 71                | 0,42                                     |
| 1963                                  | UZ abdominalna (radiologija)                                 |                          | 637                             |                   | 0,67                                     |
| 2271                                  | UZ skrotuma (radiologija)                                    |                          | 31                              |                   | 0,62                                     |
| 1991                                  | UZ mehkih tkiv (radiologija)                                 |                          | 13                              |                   | 0,18                                     |
| 1941                                  | UZ vratnih žil   | 840                      | 18                              | 85                | 0,37                                     |
| 1987                                  | UZ perifernih arterij spodnjih okončin                       |                          | 0                               |                   | 0  |
| 1931                                  | UZ vratu   |                          | 10                              |                   | 0,11                                     |
| 2476                                  | UZ ingvinalni prede (dimlje)                                 |                          | 1                               |                   | 0,04                                     |
| 1586                                  | Merjenje kostne gostote (radiologija)                        | 600                      | 447                             | 75                | 0,29                                     |
| 2510                                  | UZ srca (kardio)   |                          | 2.032                           |                   | 0,83                                     |
| 1941                                  | UZ vratnih žil (kardio)                                      | 2.460                    | 333                             | 99                | 0,79                                     |
| 1018P                                 | Kardiološki prvi pregled                                     |                          | 74                              |                   | 0,08                                     |
| 1472                                  | Nevromišična elektrodiagnostika (tudi elektromiografija EMG) |                          | 1.336                           |                   | 0,96                                     |
| 1026K                                 | Nevrološki pregled - kontrolni                               | 1.584                    | 24                              | 107               | 0,06                                     |
| 1026P                                 | Nevrološki pregled - prvi                                    |                          | 24                              |                   | 0,05                                     |
| 1941                                  | UZ vratnih žil (nevro)                                       |                          | 316                             |                   | 0,57                                     |
| 1325                                  | Ezofagogastroduodenoskopija                                  |                          | 22                              |                   | 0,03                                     |
| 1597                                  | Kolonoskopija (razen v okviru SVIT-a)                        | 240                      | 8                               | 25                | 0,01                                     |
| 2291                                  | Endoskopski UZ želodca                                       |                          | 25                              |                   | 0,93                                     |
| 2292                                  | Endoskopski UZ trebušna slinavke, bilanega sistema           |                          | 4                               |                   | 0,07                                     |
| 1024P                                 | Nefrološki pregled - prvi                                    | 660                      | 29                              | 103               | 0,09                                     |
| 1024K                                 | Nefrološki pregled - kontrolni                               |                          | 8                               |                   | 0,01                                     |

| VZS številka                                       | Naziv VZS  | Predviden plan 1-12/2025 | Število primerov v okviru NPP | Indeks real./plan | Delež primerov v PP glede na vse primere |
|--|--|--------------------------|-------------------------------|-------------------|--|
| 1963   | UZ abdominalna (nefrologija)   |                          | 441                           |                   | 0,6                                      |
| 1941   | UZ vratnih žil (nefrologija)   |                          | 191                           |                   | 0,96                                     |
| 2478   | UZ sečil po mikciji  |                          | 5                             |                   | 1  |
| 2512   | Doppler ledvic   |                          | 3                             |                   | 0,11                                     |
| 1045P  | Revmatološki pregled   | 288                      | 136                           | 94                | 0,21                                     |
| 1045K  | Revmatološki pregled - kontrolni   |                          | 134                           |                   | 0,1                                      |
| 1003P  | Pregled dojke in nadaljnja obravnava - prvi  | 360                      | 260                           | 163               | 0,27                                     |
| 1003K  | Pregled dojke in nadaljnja obravnava- kontrolni                                    |                          | 327                           |                   | 0,2                                      |
| 2325   | Presejanje diabetične retinopatije   | 7.200                    | 674                           | 54                | 1  |
| 2472   | Aplikacija zdravil - makula  |                          | 3.202                         |                   | 1  |
| več vzs  | Splošna kirurgija v spec. zunajbol. dej. (op. posegi, amb. pregledi z diagnostiko) | 1.200                    | 834                           | 70                | 0,09                                     |
| 1311   | Operacija na ožilju (krčne žile)   | 60                       | 74                            | 123               | 0,76                                     |
| <b>Posebni programi po Sklepu z dne 9. 9. 2025</b> |  |                          |                               |                   |  |
| 1053P  | Diabetološki pregled-prvi  | 390                      | 0                             | 0                 | 0  |
| 1053K  | Diabetološki pregled-kontrolni   |                          | 0                             |                   | 0  |
| 1385   | Mamografija  | 120                      | 0                             | 0                 | 0  |
| 1529   | Akupunktura  | 80                       | 66                            | 83                | 0,37                                     |
| <b>SKUPAJ</b>                                      |  | <b>25.322</b>            | <b>20.687</b>                 | <b>82</b>         | <b>0,41</b>                              |

V zgornji tabeli je prikazan tudi delež opravljenih storitev na podlagi t. i. posebnih programov glede na vse VZS-je. Deleži se razlikujejo po posameznih programih. Programa EMG preiskav ter presajanja diabetične retinopatije sta skoraj v celoti izvedena v okviru posebnega programa, za program zdravljenja starostne degeneracije makule so vpisani podatki po enem od VZS-jev, se pa dejansko za ta program paciente obravnava znotraj več različnih VZS-jev.

V naslednji tabeli je prikazano število vseh čakajočih in čakajočih nad dopustno čakalno. Za programa MR in CT ter kirurško ambulantno dejavnost je prikaz zaradi večjega obsega storitev združen pod eno postavko. Bolj podroben prikaz po posamezni storitvi znotraj teh dejavnosti je priložen posebnemu poročilu o izvajanju posebnih programov za obdobje od 1.1.2025 do 31.12.2025.

Tako podatki o številu čakajočih, kot številu čakajočih nad dopustno čakalno dobo se razlikujejo po dejavnostih. Večinoma se je število znižalo proti koncu leta, ponekod pa je naraslo, zaradi večjega priliva pacientov ob krajši čakalni dobi, pa tudi zaradi izpada oz. odsotnosti kadra.

Podatki o čakajočih so prikazani na VZS-jih, na katerih se spremlja število čakajočih in čakalna doba, kar ne velja za kontrolne preglede. Podatki o VZS-jih za ultrazvočne preiskave so združeni znotraj enotne šifre, čeprav jih izvajajo na različnih dejavnostih.

Tabela 22: Število vseh čakajočih in število čakajočih nad dopustno čakalno dobo,

| VZS     | Naziv VZS   | Vsi čakajoči |          | Vsi čakajoči nad dopustno čak. dobo |          |
|---------|---|--------------|----------|-------------------------------------|----------|
|         |   | 1.1.25       | 31.12.25 | 1.1.25                              | 31.12.25 |
| 1301    | ABO - PTCA (koronarna angiografija)                     | 82           | 8        | 2                                   | 3        |
| 1626    | ABO - Endoproteza kolena                                | 130          | 136      | 0                                   | 0        |
| 2006    | ABO - Artroskopija kolena (diagnostična in terapevtska) | 79           | 86       | 0                                   | 0        |
| 1342    | ABO - Operacija kile                                    | 160          | 146      | 0                                   | 0        |
| 1327    | ABO - Operacija žolčnih kamnov                          | 71           | 59       | 0                                   | 1        |
| 1423    | ABO - Operacija osmx                                    | 32           | 32       | 0                                   | 0        |
| 1607    | ABO - Operacije na stopalu                              | 45           | 48       | 0                                   | 0        |
| 2329    | ABO - Operacija na ožilju (PTA)                         | 69           | 96       | 16                                  | 20       |
| več vzs | Magnetna resonanca (MR)                                 | 1.156        | 1.900    | 11                                  | 24       |
| več vzs | Računalniška tomografija (CT)                           | 373          | 360      | 4                                   | 2        |
| 1963    | UZ abdominalna*   | 407          | 224      | 108                                 | 12       |
| 2271    | UZ skrotuma   | 10           | 8        | 2                                   | 0        |
| 1991    | UZ mehkih tkiv  | 46           | 0        | 26                                  | 0        |

| VZS          | Naziv VZS  | Vsi čakajoči |          | Vsi čakajoči nad dopustno čak. dobo |          |
|--------------|--|--------------|----------|-------------------------------------|----------|
|              |  | 1.1.25       | 31.12.25 | 1.1.25                              | 31.12.25 |
| 1941         | UZ vratnih žil*  | 424          | 566      | 169                                 | 66       |
| 1987         | UZ perifernih arterij spodnjih okončin   | 25           | 52       | 10                                  | 24       |
| 1931         | UZ vratu   | 73           | 4        | 43                                  | 0        |
| 2476         | UZ ingvinalni predel (dimlje)  | 10           | 6        | 7                                   | 0        |
| 1586         | Merjenje kostne gostote (radiologija)  | 200          | 177      | 1                                   | 5        |
| 2510         | UZ srca (kardio)   | 636          | 519      | 45                                  | 11       |
| 1018P        | Kardiološki prvi pregled   | 250          | 163      | 6                                   | 12       |
| 1472         | Nevromišična elektrodiagnostika (tudi elektromiografija EMG)                       | 266          | 256      | 22                                  | 6        |
| 1026P        | Nevrološki pregled - prvi  | 388          | 400      | 187                                 | 133      |
| 1325         | Ezofagogastroduodenoskopija  | 195          | 309      | 26                                  | 84       |
| 1597         | Kolonoskopija (razen v okviru SVIT-a)  | 356          | 550      | 66                                  | 174      |
| 2291         | Endoskopski UZ želodca   | 0            | 3        | 0                                   | 0        |
| 2292         | Endoskopski UZ trebušna slinavke, bilarnega sistema                                | 10           | 4        | 0                                   | 0        |
| 1024P        | Nefrološki pregled - prvi  | 148          | 196      | 45                                  | 99       |
| 2478         | UZ sečil po mikciji  | 1            | 1        | 0                                   | 0        |
| 2512         | Doppler ledvic   | 7            | 6        | 1                                   | 0        |
| 1045P        | Revmatološki pregled   | 285          | 366      | 121                                 | 88       |
| 1003P        | Pregled dojke in nadaljnja obravnava - prvi  | 116          | 65       | 3                                   | 0        |
| 2325         | Presejanje diabetične retinopatije   | 39           | 34       | 2                                   | 3        |
| 2472         | Apikacija zdravil - makula   | 0            | 0        | 0                                   | 0        |
| več vzs      | Splošna kirurgija v spec. zunajbol. dej. (op. posegl, amb. pregledi z diagnostiko) | 1.272        | 1.666    | 185                                 | 384      |
| 1311         | Operacija na ožilju (krčne žile)   | 166          | 206      | 1                                   | 0        |
| 1053P        | Diabetološki pregled-prvi  | 25           | 48       | 0                                   | 6        |
| 1385<br>2017 | Mamografija  | 279          | 516      | 0                                   | 0        |
| 1529         | Akupunktura  | 85           | 221      | 4                                   | 0        |

\*VZS se izvaja na več dejavnostih, prikazan je enkrat

V Tabeli 23 so prikazani podatki o povprečni realizirani čakalni dobi na VZS-jih, kjer so se izvajali posebni programi in sicer ločeno za prvo ter drugo polovico leta 2025. Izrazitega znižanja čakalne dobe ne izkazujejo, opazno so se znižale pri ortopedskih operacijah, posameznih ultrazvokih, nevrologiji, revmatologiji ter operacijah krčnih žil. Na dejavnosti gastroenterologije in nefrologije so se čakalne dobe zvišale, predvsem zaradi odsotnosti kadra.

Tabela 23: Povprečna realizirana čakalna doba

| VZS     | Naziv VZS   | Povprečna realizirana čakalna doba |                   |
|---------|---|------------------------------------|-------------------|
|         |   | 1.1.25 – 30.6.25                   | 1.7.25 – 31.12.25 |
| 1301    | ABO - PTCA (koronarna angiografija)                     | 48                                 | 44                |
| 1626    | ABO - Endoproteza kolena                                | 188                                | 173               |
| 2006    | ABO - Artroskopija kolena (diagnostična in terapevtska) | 121                                | 105               |
| 1342    | ABO - Operacija kile                                    | 123                                | 107               |
| 1327    | ABO - Operacija žolčnih kamnov                          | 106                                | 106               |
| 1423    | ABO - Operacija osmx                                    | 46                                 | 44                |
| 1607    | ABO - Operacije na stopalu                              | 257                                | 295               |
| 2329    | ABO - Operacija na ožilju (PTA)                         | 157                                | 149               |
| več vzs | Magnetna resonanca (MR)                                 | 44                                 | 55                |
| več vzs | Računalniška tomografija (CT)                           | 19                                 | 12                |
| 1963    | UZ abdominalna*   | 93                                 | 69                |
| 2271    | UZ skrotuma   | 67                                 | 49                |
| 1991    | UZ mehkih tkiv  | 164                                | 57                |
| 1941    | UZ vratnih žil  | 125                                | 121               |
| 1987    | UZ perifernih arterij spodnjih okončin                  | 220                                | 154               |
| 1931    | UZ vratu  | 198                                | 37                |
| 2476    | UZ ingvinalni predel (dimlje)                           | 105                                | 22                |

| VZS          | Naziv VZS  | Povprečna realizirana čakalna doba |                   |
|--------------|--|------------------------------------|-------------------|
|              |  | 1.1.25– 30.6.25                    | 1.7.25 – 31.12.25 |
| 1586         | Merjenje kostne gostote (radiologija)  | 41                                 | 45                |
| 2510         | UZ srca (kardio)   | 91                                 | 83                |
| 1018P        | Kardiološki prvi pregled   | 82                                 | 91                |
| 1472         | Nevromišična elektrodiagnostika (tudi elektromiografija EMG)                       | 68                                 | 50                |
| 1026P        | Nevrološki pregled - prvi  | 289                                | 124               |
| 1325         | Ezofagogastroduodenoskopija  | 73                                 | 73                |
| 1597         | Kolonoskopija (razen v okviru SVIT-a)  | 133                                | 152               |
| 2291         | Endoskopski UZ želodca   | 18                                 | 104               |
| 2292         | Endoskopski UZ trebušna slinavke, bilarnega sistema                                | 52                                 | 117               |
| 1024P        | Nefrološki pregled - prvi  | 120                                | 162               |
| 2478         | UZ seči po mikciji   | 0                                  | 0                 |
| 2512         | Doppler ledvic   | 110                                | 104               |
| 1045P        | Revmatološki pregled   | 181                                | 149               |
| 1003P        | Pregled dojke in nadaljnja obravnava - prvi  | 37                                 | 37                |
| 2325         | Presejanje diabetične retinopatije   | 25                                 | 62                |
| 2472         | Aplikacija zdravil - makula  | 10                                 | 0                 |
| več vzs      | Splošna kirurgija v spec. zunajbol. dej. (op. posegi, amb. pregledi z diagnostiko) | 58                                 | 64                |
| 1311         | Operacija na ožilju (krčne žile)   | 149                                | 114               |
| 1053P        | Diabetološki pregled-prvi  | 57                                 | 58                |
| 1385<br>2017 | Mamografija  | 54                                 | 77                |
| 1529         | Akupunktura  | 52                                 | 44                |

V Tabeli 24 so prikazani zbirni podatki iz naslova izvajanja NPP. Prihodki in odhodki so podrobneje prikazani v ločenem poročilu.

Tabela 24: Delo po podjemni pogodbi

| Naziv kazalnika                            | 1.1.2025 -31.12.2025 |
|--|----------------------|
| Skupno število sklenjenih podjemnih pogodb | 292                  |
| Skupno število opravljenih ur              | 101.940,52           |
| Prihodki v EUR                             | 4.521.814,76         |
| Odhodki (stroški) v EUR                    | 2.999.698,22         |

## 5.3 OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

### 5.3.1 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Sprejeti finančni načrt bolnišnice za leto 2025, je bil pripravljen na veljavnih makroekonomskih izhodiščih za leto 2025 ter določilih Uredbe 2025. Planirani prihodki po finančnem načrtu so bili realizirani 102,39 %, odhodki pa 101,63 %.

### 5.3.2 Kazalniki poslovne učinkovitosti

Obrazec 8: Kazalniki učinkovitosti 2025 je še v pripravi in bo posredovan naknadno v določenem roku s strani Ministrstva za zdravje.

### 5.3.3 Finančni kazalniki poslovanja

Tabela 25: Finančni kazalniki poslovanja

| Kazalniki |                                   |           |           |              |
|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------|--------------|
| Zap.št.   |                                   | Leto 2024 | Leto 2025 | Indeks 25/24 |
| 1         | Kazalnik gospodarnosti            | 1,02      | 1,01      | 99,84        |
| 2         | Delež amort.sred. v pog. z ZZS    | 5,01      | 4,77      | 95,22        |
| 3         | Delež porabljenih amort.sred.     | 211       | 193       | 91,62        |
| 4         | Stopnja odpisanosti opreme        | 0,65      | 0,66      | 101,83       |
| 5         | Dnevi vezave zalog materiala      | 42,8      | 43,17     | 100,86       |
| 6         | Koeficient plačilne sposobnosti   | 1         | 1         | 100,00       |
| 7         | Koeficient zapadlih obveznosti    | 0         | 0         | 0,00         |
| 8         | Kazalnik zadolženosti             | 0,27      | 0,23      | 87,46        |
| 9         | Pokrivanje kratk.obv. z gib.sred. | 1,41      | 1,13      | 80,24        |
| 10        | Prihodkovnost sredstev            | 1,07      | 1,09      | 102,25       |

- Kazalnik gospodarnosti je bil v 2025 nižji za 0,16 % v primerjavi z letom 2024, kar je posledica dejstva, da je bolnišnica poslovno leto 2025 zaključila s presežkom prihodkov nad odhodki z upoštevanjem davka od dohodka pravnih oseb v višini 694.079,01 EUR, v letu 2024 pa s presežkom prihodkov nad odhodki z upoštevanjem davka od dohodka pravnih oseb v višini 1,5 mlo EUR.
- Delež amortizacijskih sredstev v pogodbi ZZS je znašal 4,77 % in je nekoliko nižji glede na preteklo leto, kar je bila posledica spremenjene strukture deleža posameznih dejavnosti v celoti.
- Delež porabljenih amortizacijskih sredstev = (naložbe iz amortizacije / priznana amortizacija v ceni storitev) - Iz kazalnika izhaja, da smo priznalo amortizacijo porabili v 193,00 %. V letu 2025 je zavod koristil prosta neizkoriščena sredstva iz tega naslova iz preteklih let.
- Iz tega kazalnika je razvidna stopnja odpisanosti opreme. Stopnja odpisanosti opreme v 2025 znaša 66,00 % in je 1,83 % višja kot v letu 2024.
- Kazalnik vezave zalog izražen v dnevih nam pove, za koliko dni je zadoščala vrednost zalog na zadnji dan obdobja v primerjavi z celoletno nabavno vrednostjo materiala. Kazalnik je bil nekoliko slabši kot v letu 2024, saj so se zaloge na zadnji dan leta povečale za 0,37 dni v primerjavi z preteklim stanjem in so znašale 43,17 dni.
- Koeficient plačilne sposobnosti za 2024 znaša 1 in nam pove, da smo obveznosti do dobaviteljev plačevali v dogovorjenih plačilnih rokih.
- Koeficient zapadlih obveznosti, je izračunan kot razmerje med zapadlimi neplačanimi obveznostmi in povprečnim mesečnim prometom do dobaviteljev in je na zadnji dan leta znašal 0. Konec leta nismo imeli zapadlih neplačanih obveznosti.
- Kazalnik zadolženosti = Tuji viri AOP 034+047+048+054+055 / Obveznosti do virov sredstev AOP 060.  
Kazalnik zadolženosti v letu 2025 znaša 0,23 in je glede na leto 2024 nižji za 12,54 %.
- Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi = AOP 012+AOP 023 / AOP 034.

Kazalnik pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi je v letu 2025 znašal 1,13 in se je glede na leto 2024 znižal. To je posledica nižjih kratkoročnih sredstev v 2025 v primerjavi z 2024.

10. Prihodkovnost sredstev = prihodek iz poslovne dejavnosti AOP 860 / osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002+004+006.

Kazalnik prihodkovnosti sredstev je v 2025 znašal 1,09. Pove nam koliko osnovnih sredstev imamo vloženih na enoto prihodka.

### **5.3.4 Ocena strokovne učinkovitosti - kakovosti in varnosti**

Zagotavljanje kakovostne in varne zdravstvene obravnave ostaja eno osrednjih prioritet bolnišnice. Kakovost in varnost obravnave temeljita na jasno opredeljenih procesih, rednem spremljanju ter pravočasnem prepoznavanju in obvladovanju tveganj. V ta namen bolnišnica sistematično izvaja aktivnosti, usmerjene v izboljševanje strokovne učinkovitosti, varnosti pacientov in zanesljivosti zdravstvenih storitev.

V nadaljevanju je podan pregled ključnih aktivnosti in dosežkov bolnišnice v letu 2025 na področju kakovosti in varnosti, in sicer z vidika:

- uresničevanja programa dela in doseganja letnih ciljev na področju kakovosti in varnosti;
- obravnave in analize povratnih informacij uporabnikov;
- izvajanja notranjih presoj po posameznih vrstah dejavnosti;
- aktivnosti, povezanih s pridobivanjem in vzdrževanjem akreditacije;
- izvajanja morbiditetnih in mortalitetnih konferenc;
- razvoja in delovanja internega sistema upravljanja z varnostnimi odkloni in tveganji za varnost pacientov;
- spremljanja in analize kazalnikov kakovosti;
- izvajanja internih strokovnih nadzorov;
- razvoja in uporabe kliničnih poti ter izvajanja varnostnih vizit in pogovorov o varnosti;
- priprave in uporabe protokolov za izboljševanje kakovosti obravnave in varnosti pacientov;
- izvajanja ukrepov za preprečevanje in obvladovanje bolnišničnih okužb ter smotrno rabo protimikrobnih zdravil;
- spremljanja zadovoljstva zaposlenih;
- obravnave tožbenih zahtevkov.

#### **5.3.4.1 Realizacija programa dela na področju kakovosti in varnosti ter doseganje letnih ciljev**

Sistem vodenja kakovosti v bolnišnici je vzpostavljen in opredeljen v Poslovniku kakovosti (PK SPL 001), ki določa temeljna izhodišča in mehanizme za zagotavljanje ter stalno izboljševanje kakovosti in varnosti pacientov.

Razvoj, izvajanje, vzdrževanje in nadgrajevanje sistema vodenja kakovosti temeljijo na sprejetih in objavljenih dokumentiranih informacijah, ki izhajajo iz prepoznanih procesov bolnišnice. Ti dokumenti zaposlenim zagotavljajo jasna navodila in usmeritve za izpolnjevanje zahtev sistema vodenja kakovosti ter drugih strokovnih področij (medicinskega, poslovnega in tehničnega). Podrobnejši opis razvoja in uporabe dokumentiranih informacij je predstavljen v poglavju Razvoj in uporaba drugih protokolov, namenjenih povečanju kakovosti storitev uporabnikov ali varnosti pacientov.

Med ključnimi cilji Komisije za kakovost in varnost ostaja zagotavljanje skladnosti z zahtevami mednarodnih standardov, zlasti ohranitev akreditacijske listine za bolnišnice in certifikata ISO 9001:2015. Aktivnosti, povezane s tem področjem, so podrobneje opisane v poglavju Poročilo o izvajanju aktivnosti za pridobitev in ohranitev akreditacijske listine.

Pregled realizacije letnih ciljev na področju kakovosti in varnosti v letu 2025 je prikazan v Tabeli 3 v okviru poglavja 5.2.1.

### 5.3.4.2 Povratne informacije uporabnikov storitev ter zaposlenih

Spremljanje izpolnjevanja pričakovanj in potreb uporabnikov zdravstvenih storitev predstavlja pomemben vir informacij za izboljševanje kakovosti in varnosti obravnave. V bolnišnici sistematično zbiramo povratne informacije pacientov, ki so obravnavani v okviru akutne hospitalne obravnave, dnevne bolnišnice ali specialističnih ambulant.

Za spremljanje zadovoljstva uporabnikov zdravstvenih storitev uporabljamo več komplementarnih virov, in sicer:

- nacionalne ankete o izkušnjah hospitaliziranih in ambulantnih bolnikov (PREMS in ŠILIH);
- pisne in ustne pohvale ter pritožbe pacientov in njihovih svojcev ali spremljevalcev, posredovane preko za to namenjenega nabiralnika;
- pritožbe uporabnikov storitev, vložene preko zastopnika pacientovih pravic v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah (ZPacP).

Analiza zbranih povratnih informacij ter ukrepov, ki iz njih izhajajo, so podrobneje predstavljeni v poglavju 5.3.5.2 Zadovoljstvo pacientov.

Ob tem bolnišnica posebno pozornost namenja tudi zaposlenim, saj so njihovo zadovoljstvo, zavzetost in motiviranost ključni dejavniki za zagotavljanje kakovostne in varne zdravstvene obravnave. Zato redno spremljamo organizacijsko klimo in zadovoljstvo zaposlenih. Rezultati spremljanja ter izvedeni in načrtovani ukrepi so podrobneje opisani v poglavju 5.3.5.3 Zadovoljstvo zaposlenih.

### 5.3.4.3 Poročilo o izvedenih notranjih presojah za posamezne vrste dejavnosti

V letu 2025 smo v obdobju od februarja do junija izvedli 41 notranjih presoj v skladu z internim dokumentom Notranje presoje Sistema vodenja kakovosti (OP SPL 002). Presoje so izvajali zaposleni z veljavno licenco za notranje presojevalce po standardu ISO 9001:2015, standardu AACI, internih dokumentih sistema vodenja kakovosti ter veljavni regulativi in zakonodaji. Program notranjih presoj je bil pripravljen na podlagi dokumenta Seznam prepoznanih procesov s skrbniki (P01/PK SPL 001) ter skupaj s podrobnim urnikom notranjih presoj potrjen na seji Komisije za kakovost in varnost dne 17. 1. 2025.

V letu 2025 smo notranje presoje razširili na vsa prepoznana področja in procese v bolnišnici. Medtem ko smo v preteklem letu prednostno presojali področja z večjim številom ugotovljenih neskladij v predhodnih notranjih ali zunanjih presojah ter ključne procese, ki še niso bili vključeni v presojo, smo letos izvedli celovit pregled vseh prepoznanih procesov. Na ta način smo želeli zagotoviti celovitejši vpogled v učinkovitost sistema vodenja kakovosti ter enakomerno in sistematično spremljanje vseh ključnih dejavnosti bolnišnice.

Podlaga oz. kriteriji notranjih presoj so bile zahteve standarda AACI (verzija 6.0, december 2022) in standarda ISO 9001:2015, notranja pravila ter zakonodaja, ki ureja posamezna presojana področja. Pri notranjih presojah je sodelovalo 89 zaposlenih (presojevalci in presojanji).

Presojana področja so bila:

- |  |  |
|--|--|
| 1. Obvladovanje sistema kakovosti                              | 21. Sterilizacija                              |
| 2. Kirurške storitve   | 22. Anesteziološke storitve                    |
| 3. Obvladovanje človeških virov                                | 23. Patomorfološka dejavnost                   |
| 4. Varstvo osebnih podatkov                                    | 24. Multiorganski odvzem                       |
| 5. Administrativna obravnava pacienta v bolnišnici in ambulant | 25. Čiščenje prostorov in okolice              |
| 6. Ginekološko-porodniške storitve                             | 26. Odvzem popkovnične krvi in dela popkovnice |
|  | 27. Zagotavljanje zdravja in varnosti pri delu |

- |  |   |
|--|---|
| 7. Storitve internistične medicine                 | 28. Radiološka diagnostika                                |
| 8. Notranji transport                              | 29. Obvladovanje informacijsko-komunikacijske tehnologije |
| 9. Strokovno izpopolnjevanje in usposabljanje      | 30. Nuklearno medicinska diagnostika                      |
| 10. Storitve pediatrije                            | 31. Zdravstvena nega                                      |
| 11. Preskrba s prehrano in dietetika               | 32. Fizioterapija (Šempeter)                              |
| 12. Otorinolaringološke storitve                   | 33. Obvladovanje medicinske opreme                        |
| 13. Laboratorijska diagnostika                     | 34. Obravnava invalidne mladine in rehabilitacija         |
| 14. Ortopedske storitve                            | 35. Finančno računovodske storitve                        |
| 15. Nabava   | 36. Pravne storitve                                       |
| 16. Mikrobiološka diagnostika                      | 37. Storitve planiranja in analitike                      |
| 17. Preskrba z zdravili in medicinskimi pripomočki | 38. Upravljanje s čakalnimi seznamami                     |
| 18. Urgentna zdravstvena obravnava                 | 39. Bolnišnična obravnava pacientov                       |
| 19. Obvladovanje bolnišničnih okužb                | 40. Ambulantna obravnava pacientov                        |
| 20. Tehnično oskrbovalna dejavnost (TOS)           | 41. Proces vodenja  |

Med izvajanjem notranjih presoj je bilo skupno ugotovljenih 34 večjih in 167 manjših neskladij. Podanih je bilo 38 priporočil ter prepoznanih 70 dobrih praks. Neskladja se najpogosteje pojavljajo na področju načrtovanja odpusta pacienta, zagotavljanja ustreznega števila kadra, fizičnega okolja in opreme ter izpolnjevanja zdravstvene in druge dokumentacije (zapisi).

Za vsako ugotovljeno neskladje smo opredelili korektivni ukrep, odgovorno osebo ter rok za njegovo izvedbo. Realizacijo ukrepov bomo sistematično preverili tekom notranjih presoj 2026.

### **5.3.4.4 Poročilo o izvajanju aktivnosti za pridobitev in ohranitev akreditacijske listine**

- **Akreditacija**

Bolnišnica je od februarja 2020 akreditirana po mednarodnem standardu za zdravstvene organizacije AACI (American Accreditation Commission International). Akreditacijska listina velja tri leta, njeno ohranjanje pa zahteva redne letne presoje, s katerimi se preverja trajno izpolnjevanje akreditacijskih zahtev ter učinkovitost sistemov kakovosti in varnosti.

Bolnišnica je trenutno v tretjem triletnem akreditacijskem ciklu, ki se je začel z re-akreditacijsko presojo oktobra 2025. Pred tem je bolnišnica uspešno zaključila prvi triletni cikel (2020–2023) in drugi triletni cikel (2023–2025), v okviru katerih so bile izvedene periodične presoje in implementirani ukrepi za ohranjanje akreditacijskega certifikata.

Oktobra 2025 je bila izvedena re-akreditacijska presoja, v okviru katere je bilo ugotovljenih 11 večjih in 34 manjših neskladij. Ugotovitve presoje so izpostavile področja, kjer je potrebno okrepiti izvajanje, dokumentiranje in doslednost sprejetih postopkov ter notranji nadzor.

Na podlagi ugotovitev smo pripravili celovit akcijski načrt za odpravo neskladij. Akcijski načrt je bil 23. decembra 2025 potrjen s strani presojevalcev, s čimer se je pričel 60-dnevni rok za odpravo večjih neskladij, kar je ključno za ohranitev akreditacijske listine. V tekočem triletnju bo poseben poudarek namenjen učinkovitemu izvajanju sprejetih ukrepov ter krepitevi kulture kakovosti in varnosti na vseh ravneh delovanja bolnišnice.

- **Certifikacija**

Bolnišnica je na podlagi zunanje presoje, izvedene oktobra 2019, 14. novembra 2019 pridobila certifikat ISO 9001:2015 za bolnišnične in ambulantne storitve na sekundarnem nivoju.

Oktobra 2025 je bila hkrati s prvo periodično akreditacijsko presojo izvedena tudi redna presoja skladnosti z zahtevami standarda ISO 9001:2015. Bolnišnica je uspešno dokazala skladnost s

standardom in ohranila veljavnost certifikata. Presoja je hkrati omogočila prepoznavo 11 manjših neskladij, katerih odprava je predvidena do oktobra 2026. Ugotovitve bodo uporabljene kot priložnost za nadaljnje izboljšave procesov in krepitev kakovosti storitev za paciente.

### 5.3.4.5 Poročilo o morbiditetnih in mortalitetnih konferencah

V letu 2025 sta bili na ravni bolnišnice izvedeni dve morbiditetni in mortalitetni (MM) konferenci, skladno z dokumentom ON SMP 004 Morbiditetne in mortalitetne konference in predstavitve primerov. Namen konferenc je bil sistematičen pregled izbranih primerov ter prepoznavanje priložnosti za izboljšave v procesih zdravstvene obravnave.

Na podlagi razprav so bile opredeljene izboljšave, katerih izvajanje je v teku, pri čemer konference pomembno prispevajo h krepitevi učenja iz izkušenj ter kulture kakovosti in varnosti.

### 5.3.4.6 Razvoj in izvajanje internega sistema upravljanja z varnostnimi odkloni in tveganji za varnost pacientov

- **Poročilo o spremljanju, analizi in ukrepih v primeru varnostnih incidentov**

V bolnišnici varnostne incidente obravnavamo skladno z organizacijskim navodilom Obvladovanje varnostnih incidentov (ON SMP 007). V letu 2025 je bilo v sistem za obvladovanje varnostnih incidentov prijavljenih 77 dogodkov. V to število niso vključene poškodbe/razjede zaradi pritiska (57 primerov), niti padci pacientov, katerih je bilo 113.

Tabela 26: Vrsta in število prijavljenih varnostnih incidentov

| Varnostni incidenti:  | ZUNAJBOLN-IŠNIČNA obravnava | BOLNIŠ-NIČNA obravnava | SKUPAJ    |
|---|-----------------------------|------------------------|-----------|
| 1. Skorajšnja napaka ("near-miss")  | 0                           | 0                      | 0         |
| 2. Neizvedena ali napačna identifikacija pacienta   | 3                           | 6                      | 9         |
| 3. Neizvedena ali netočna privolitev, soglasje  | 0                           | 2                      | 2         |
| 4. Odstopanja in napake v okviru zdravljenja in zdravstvene oskrbe pacienta   | 4                           | 3                      | 7         |
| 5. Varnostni incident na področju upravljanja z zdravili  | 4                           | 9                      | 13        |
| 6. Odstopanja in napake pri izvajanju invazivnih posegov/kirurško zdravljenje z anestezijo  | 1                           | 1                      | 2         |
| 7. Odstopanja in napake pri ravnanju in aplikaciji krvi in krvnih pripravkov  | 2                           | 2                      | 4         |
| 8. Vedenje, odnos in komunikacija   | 4                           | 16                     | 20        |
| 9. Odstopanja in napake pri ravnanju z diagnostično terapevtskimi pripomočki, aparaturami in opremo vključno z reprocesiranjem materiala in pripomočkov (dezinfekcija in sterilizacija) | 2                           | 4                      | 6         |
| 10. Drugo   | 5                           | 9                      | 14        |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>25</b>                   | <b>52</b>              | <b>77</b> |

Prijavljene varnostne incidente ter skorajšnje incidente smo obravnavali skladno z internimi pravili, raziskali smo vzroke za njihov nastanek ter opredelili korektivne ukrepe, nosilce ukrepov in rok za njihovo izvedbo. Za nekatere varnostne incidente smo imenovali komisijo, ki je pregledala vsebino varnostnega incidenta, raziskala vzroke za nastanek incidenta, sprejela sklepe, ukrepe in rok za izvedbo ter odgovorne osebe.

- **Upravljanje s tveganji**

Bolnišnica je leta 2009 vzpostavila postopek za obvladovanje tveganj ter Centralni register tveganj, ki je bil leta 2019 v celoti posodobljen skupaj z metodologijo upravljanja tveganj. Centralni register tveganj za vsako prepoznano tveganje vsebuje ključne podatke, kot so področje tveganja, verjetnost in posledice, ocena tveganja, opredeljeni ukrepi za njegovo obvladovanje, roki izvedbe, odgovorne osebe ter ocena učinkovitosti izvedenih ukrepov.

V registru tveganj bolnišnice so identificirana naslednja ključna področja skupaj s številom prepoznanih tveganj na posameznem področju: varnost pacientov in zaposlenih (27), varnost in zdravje pri delu (26), bolnišnične okužbe (23), okolje in infrastrukturo (22), kakovost storitev (15), varovanje podatkov (15), finance in poslovanje (14), skladnost s predpisi (13), človeške vire in kompetence (8) ter medicinsko opremo (3).

Stanje tveganj in učinkovitost ukrepov se sprotno spremljata, register pa se redno posodablja. Septembra 2025 je bila v sodelovanju s skrbniki tveganj izvedena tudi redna sistematična revizija vseh evidentiranih tveganj. V Centralnem registru tveganj je trenutno evidentiranih 166 tveganj, od tega je 102 tveganj ocenjenih z nizko stopnjo tveganja, 63 s srednjo stopnjo tveganja ter 1 tveganje z visoko stopnjo tveganja. Analiza registra kaže, da so največja tveganja povezana s področjem okolja in infrastrukture, predvsem zaradi dotrajanosti nepremičnin ter potrebe po nujnih vzdrževalnih delih in sanacijah (npr. strehe, stropov in druge infrastrukture).

### **5.3.4.7 Spremljanje kazalnikov kakovosti**

Skladno z zahtevami Splošnega dogovora 2025 smo v bolnišnici spremljali kazalnike kakovosti zdravstvene obravnave. Podatke smo redno, za vsako tromesečje posebej, posredovali Ministrstvu za zdravje. Poročila objavljamo tudi na spletni strani bolnišnice. Tabela 27 prikazuje zbirne podatke kazalnikov kakovosti ter skupne vrednosti za leto 2025 glede na zastavljene ciljne vrednosti.

Prav tako v bolnišnici, skladno z zahtevami mednarodnih akreditacijskih standardov spremljamo tudi lastne (procesne) kazalnike kakovosti. Rezultati analize kazalnikov, ciljne vrednosti ter ukrepi za izboljšave v primeru nedoseganja ciljne vrednosti so podrobneje opredeljeni v bolnišničnem letnem poročilu kazalnikov kakovosti.

### **5.3.4.8 Izvedba internih strokovnih nadzorov**

V letu 2025 smo izvedli 11 izrednih strokovnih nadzorov, ki so bili sproženi na podlagi pritožb pacientov, ugotovitev zunanjih nadzorov ali varnostnih incidentov. Nadzori so omogočili preverjanje skladnosti delovnih procesov z notranjimi predpisi, standardi in strokovnimi smernicami ter identifikacijo področij za izboljšave. S tem smo okrepili standardizacijo dela in prispevali k večji kakovosti ter varnosti obravnave pacientov.

### **5.3.4.9 Razvoj, uporaba in posodabljanje kliničnih poti ter izvajanje varnostnih vizit in pogovorov o varnosti**

V bolnišnici imamo uvedenih skupno 21 kliničnih poti, katerih seznam je objavljen na spletni strani bolnišnice. V preteklem obdobju je potekala postopna prenova razumevanja kliničnih poti – od klasičnega protokola obravnave k strukturiranemu obrazcu, ki vodi obravnavo pacienta in hkrati služi kot dokumentacija pacienta. V sklopu prenove se klinične poti postopno prilagajajo novemu konceptu, pri čemer so se nekatere izmed novejših uspešno uveljavile v praksi.

Priporočila Ministrstva za zdravje poudarjajo pomen izvajanja varnostnih vizit, pogovorov o varnosti ter nadzornih varnostnih vizit vodstva bolnišnice. Pregled razpoložljive dokumentacije na oddelkih kaže, da se varnostne vizite v letu 2025 niso sistematično izvajale. Pogovori o varnosti so bili prisotni v večjem obsegu, vendar praviloma niso bili formalno evidentirani. Kljub temu ocenjujemo, da so se ob zaznanih varnostnih incidentih med zaposlenimi izvajali ustrezni razgovori, kar je mogoče sklepati na podlagi drugih internih dokumentov.

### 5.3.4.10 Razvoj in uporaba kontrolnikov, opomnikov in drugih protokolov, namenjenih povečanju kakovosti storitve uporabnikom ali varnosti pacientov

V letu 2025 smo nadaljevali razvoj in posodabljanje dokumentacije sistema vodenja kakovosti skladno z ugotovitvami notranjih presoj, analizami tveganj ter zakonodajnimi zahtevami.

Posebna pozornost je bila namenjena prenovi dokumentacije v Mikrobiološkem laboratoriju v okviru priprav na napovedan inšpekcijski nadzor. Dokumenti so bili usklajeni z veljavno zakonodajo in strokovnimi smernicami, s poudarkom na sledljivosti postopkov, jasni opredelitvi odgovornosti ter standardizaciji delovnih procesov.

Z navedenimi aktivnostmi smo zagotavljali večjo preglednost sistema, podporo zaposlenim pri izvajanju postopkov ter višjo raven varnosti pacientov.

### 5.3.4.11 Aktivnosti namenjene obvladovanju bolnišničnih okužb in smotrne rabe protimikrobnih zdravil

Aktivnosti obsegajo redno pregledovanje obrazcev predpisanih rezervnih antibiotikov s strani infektologa ter redne antibiotične vizite na internističnih, kirurških in intenzivnih oddelkih. Dostopnost konziliarnega infektologa preko konziliarnega telefona ob delovnikih v dopoldanskem času, dostopnost mikrobiologa v laboratoriju ob delovnikih v dopoldanskem času, z namenom ožanja antibiotične terapije.

## 5.3.5 Poročilo o kakovosti in varnosti

Na podlagi 139. člena Uredbe bolnišnica spremlja in poroča o kazalnikih kakovosti ter zadovoljstvu pacientov in zaposlenih.

### 5.3.5.1 Kazalniki kakovosti

V Tabeli 27 so prikazane vrednosti kazalnikov kakovosti, ki smo jih v letu 2025 spremljali skladno z Metodološkimi navodili za spremljanje in poročanje kazalnikov kakovosti v zdravstvu. V prvi polovici leta 2025 smo kazalnike spremljali skladno z navodili iz Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (verzija 1, junij 2024), v drugi polovici leta pa smo prešli na nova Metodološka navodila iz Uredbe za leto 2025 (različica 3, julij 2025).

Tabela 27: Kazalniki kakovosti in varnosti

|     | Vrednost kazalnika za leto 2025                              | Dosežene ciljne vrednosti v letu 2025 (označite DA/NE) |    |
|-----|--|--|----|
| 1   | Učinkovitost dela v operacijskem bloku                       |  |    |
| 1.1 | Zasedenost operacijske dvorane                               | 60,59%   | DA |
| 1.2 | Delež odpadlih načrtovanih posegov                           | 1,41%  | DA |
| 1.3 | Delež urgentnih operacij glede na izvedene načrtovane posege | 27,69%   | NE |
| 2   | Kolonizacije z MRSO  | 40%  | NE |
| 3   | Razjede zaradi pritiska                                      |  |    |
| 3.1 | Prevalenca RZP/PZP v bolnišnici                              | 1,12   | DA |
| 3.2 | Incidenca v bolnišnici pridobljenih RZP/PZP                  | 0,32   | NE |
| 3.3 | Incidenca RZP/PZP ob sprejemu v bolnišnico                   | 0,80   | /  |
| 4   | Padci pacientov  |  |    |
| 4.1 | Stopnja vseh padcev v bolnišnici                             | 1,37   | NE |

|   | Vrednost kazalnika za leto 2025 | Dosežene ciljne vrednosti v letu 2025 (označite DA/NE) |
|---|---------------------------------|--|
| 4.2 Stopnja padcev s postelje                               | 0,57                            | NE   |
| 4.3 Poškodbe pri padcih                                     | 33,63                           | NE   |
| 4.4 Stopnja padcev v zunajbolnišnični obravnavi             | 0,02                            | NE   |
| 4.5 Stopnja padcev otrok                                    | 0,00                            | Cilj ni bil določen                                    |
| 4.6 Stopnja padcev otrok s postelje                         | 0,00                            | Cilj ni bil določen                                    |
| 4.7 Poškodbe pri padcih otrok                               | 0,00                            | Cilj ni bil določen                                    |
| 5 Poškodbe z ostrimi predmeti                               | 1,95                            | DA   |
| 6 Kultura varnosti  |                                 |  |
| 6.1 Kultura varnosti v zunajbolnišnični obravnavi           | 0,11                            | Cilj ni bil določen                                    |
| 6.2 Kultura varnosti v bolnišnični obravnavi                | 2,29                            | Cilj ni bil določen                                    |
| 7 Okužba kirurške rane                                      |                                 |  |
| 7.1 Kumulativna incidenca OKR                               |                                 |  |
| 7.2 Kumulativna incidenca OKR pred odpustom                 |                                 |  |
| 8 Higiena rok   |                                 |  |
| 8.1 Doslednost higiene rok v enotah intenzivne terapije     | 73,65%                          | NE   |
| 8.2 Doslednost higiene rok - ostali oddelki                 | 66,17%                          | NE   |
| 9 Z zdravjem povezana kakovost življenja bolnika (EQ-5D-5L) | /                               | /  |
| 10 Oxford Hip Score   | /                               | /  |
| 11 Oxford Knee Score  | /                               | /  |

V nadaljevanju je podan komentar k posameznih kazalnikom kakovosti.

• **Kazalnik 1: Učinkovitost dela v operacijskem bloku**

Kazalnik prikazuje učinkovitost uporabe operacijskih dvoran.

Podkazalnik Zasedenost operacijske dvorane prikazuje odstotek časa, ko je v času običajnega delovanja operacijske dvorane v njej prisoten pacient.

Podkazalnik Delež odpadlih načrtovanih posegov prikazuje delež odpovedanih načrtovanih (elektivnih) posegov glede na skupno število načrtovanih kirurških posegov.

Podkazalnik Urgentne operacije glede na načrtovane prikazuje delež izvedenih urgentnih operacij glede na število izvedenih načrtovanih operacij.

Dosežene ciljnih vrednosti za zasedenost operacijske dvorane (60,59 %) in delež odpadlih načrtovanih posegov (1,41 %) kažejo, da se operacijski blok učinkovito uporablja in načrtovani posegi potekajo skladno z razporedi. Delež urgentnih operacij glede na izvedene načrtovane posege (27,69 %) pa ni dosegel cilja, kar je pričakovano, saj število nenačrtovanih urgentnih posegov ni mogoče vnaprej predvideti ali omejiti.

• **Kazalnik 2: Kolonizacija z MRSA**

Povečanje incidence MRSA v primerjavi s preteklim letom pripisujemo več dejavnikom:

- povečanemu številu sprejemov iz domov starejših občanov (DSO) ob izbruhih gripe v začetku in koncu leta,
- večjemu številu z MRSA koloniziranimi pacienti ob sprejemu v bolnišnico,
- oteženim pogojem za izvajanje izolacijskih ukrepov zaradi prenove enega izmed internističnih oddelkov,
- spremembi načina zbiranja podatkov, saj je bil v letu 2025 uveden sistem BIRPIS, ki omogoča natančnejše evidentiranje in s tem lahko vpliva na zaznano incidenco.

Ves čas smo redno obveščali oddelke o izolaciji teh bakterij in pomagali zdravstvenim delavcem pri omejitvi njihovega širjenja med pacienti. Sestra za obvladovanje bolnišničnih okužb (SOBO) je redno obiskovala bolniške oddelke ter preverjala pravilno izvedbo izolacij ter uporabo osebne varovalne opreme zdravstvenih delavcev in sodelavcev. Svetovala je tudi o načinu čiščenja s souporabo UVC luči po odpustih pacientov v kontaktnih izolacijah. Infektolog ter klinični mikrobiolog sta redno nadzorovala in svetovala uporabo antibiotične terapije. V mikrobiološkem laboratoriju so sproti obveščali SOBO z računalniškim beleženjem o večkratno odpornih mikroorganizmih, ki so jih izolirali iz različnih kliničnih in nadzornih kužnin. Še naprej bomo stremeli k takšnim ukrepom v smislu zmanjšanja prenosa MRSA v letu 2026.

- **Kazalnik 3: Poškodbe/razjede (PZP/RZP) zaradi pritiska**

Kazalnik prikazuje število pacientov s poškodbo/razjedo zaradi pritiska 100 pacientov. Upošteva se vseh 6 stopenj poškodb po EPUAP ne glede na to, kje je RZP/PZP nastala. V letu 2025 je bilo v bolnišnici pridobljenih poškodb zaradi pritiska 0,32 na 100 sprejetih pacientov (n=57), medtem ko je bilo ob sprejemu v bolnišnico prisotnih 0,80 poškodb/razjed zaradi pritiska (n=142).

- **Kazalnik 4: Padci pacientov**

Kazalnik prikazuje število padcev hospitaliziranih pacientov na 100 bolnišnično oskrbnih dni (BOD). V letu 2025 je bilo vseh padcev 1,37 na 1000 BOD (n=113), kar je precej več kot v lanskem letu, ko jih je bilo 0,37 na 1000 BOD. Padcev s postelje je bilo 0,52 na 1000 BOD. Od vseh padcev jih je 38 bilo takih, pri katerih so nastale tudi poškodbe.

- **Kazalnik 5: Poškodbe z ostrimi predmeti**

V letu 2025 smo obravnavali 19 prijav poškodb z ostrimi predmeti. Skupaj prijavljenih poškodb na 100 zaposlenih 1,95, kar je nekoliko več kot v predhodnem letu 2024, ko je bilo takih poškodb 1,8/100 zaposlenih.

- **Kazalnik 6: Kultura varnosti**

Kazalnik prikazuje prevalenco incidentov na 1000 obravnavanih pacientov. V letu 2025 je bilo v bolnišnični sistem za sporočanje incidentov sporočenih skupaj 0,11 varnostnih incidentov na 1000 obravnavanih pacientov (n=25) za zunajbolnišnično obravnavo in 2,29 (n=52) za bolnišnično obravnavo. Od teh je bilo največ odklonov v zvezi z vedenjem, odnosom in komunikacijo zaposlenih (n=20), sledijo incidenti, ki smo jih obravnavali pod drugo (n=14), nato so incidenti na področju upravljanja z zdravili (n=13). V skupno število varnostnih odklonov niso všteti padci pacientov ter v bolnišnici pridobljene poškodbe/razjede zaradi pritiska, ki so predstavljene kot samostojen kazalnik.

- **Kazalnik 7: Okužbe kirurške rane**

V okviru epidemiološkega spremljanja okužb kirurških ran smo v letu 2025 spremljali operacije carskih rezov na oddelku za ginekologijo in porodništvo ter operacije artroplastike kolkov na oddelku za ortopedijo. Končno število primerov in delež okužb kirurških ran bo znano po februarju 2026, ko prejmemo poročilo NIJZ.

- **Kazalnik 8: Higiena rok**

Pri primerjavi kazalnika kakovosti po letih ugotavljamo, da doslednost izvajanja higiene rok upada tako v enotah intenzivne terapije (letos 73,65% lani 84,23%), kot na vseh ostalih enotah v bolnišnici (letos 66,47%, lani 67,57%).

Z namenom izboljševanja doslednosti izvajanja higiene rok bomo med zdravstvenimi in (ne) zdravstvenimi delavci izvajali delavnice higiene rok s pomočjo didaktičnega pripomočka za učenje in treniranje pravilne tehnike razkuževanja rok. Pravilno izvajanje higiene rok bomo promovirali tudi s promotorji higiene rok. Ob nadzorih s svetovanjem bomo opozarjali na namensko rabo preiskovalnih rokavic, uporaba teh ne sme biti nadomestilo za doslednost izvajanja higiene rok.

V primeru vrednosti kazalnikov kakovosti, kjer niso bile dosežene ciljne vrednosti, so bili sprejeti ukrepi za izboljšave, ki so predstavljeni v Tabeli 28.

Tabela 28: Realizirani in planirani ukrepi za izboljšanje kazalnikov kakovosti in varnosti

| Številka in ime kazalnika   | Planirani in realizirani ukrepi v 2025  |
|---|---|
| Kazalnik 1.3 Delež urgentnih operacij glede na izvedene načrtovane posege | Izvajanje koordinacije uporabe operacijskih dvoran ter optimiziranje razporeda načrtovanih posegov.   |
| Kazalnik 2 Kolonizacije z MRSO  | Redno obveščanje o izolaciji večkratno odpornih bakterij s strani mikrobiološkega laboratorija, preverjanje in podajanje navodil za nameščanje pacientov s strani SOBO in ZOBO. Jasna navodila za pravilno čiščenje sob po odpustu pacientov. |
| Kazalnik 3.2 Incidenca v bolnišnici pridobljenih RZP/PZP                  | Izvedena je bila dodatna strokovna usposobitev DMS s področja enterostomalne terapije<br>Računalniško vodenje PZP   |
| Kazalnik 4.1 Stopnja vseh padcev v bolnišnici                             | Izvedba ocene ogroženosti za padeč za vsakega hospitaliziranega pacienta<br>Izvedba izobraževanj o preprečevanju padcev<br>Spremljanje evidentiranih padcev   |
| Kazalnik 4.2 Stopnja padcev s postelje                                    | Spremljanje evidentiranih padcev  |
| Kazalnik 4.3 Poškodbe pri padcih  | Spremljanje evidentiranih padcev  |
| Kazalnik 4.4 Stopnja padcev v zunajbolnišnični obravnavi                  | Nabava novih ležečih vozičkov s stranskimi ograjicami   |
| Kazalnik 8.1 Doslednost higiene rok v enotah intenzivne terapije          | Delavnice higiene rok, treniranje pravilne tehnike razkuževanja rok, uporaba promotorjev higiene rok, redni nadzori na vseh oddelkih.   |
| Kazalnik 8.2 Doslednost higiene rok - ostali oddelki                      | Delavnice higiene rok, treniranje pravilne tehnike razkuževanja rok, uporaba promotorjev higiene rok, redni nadzori na vseh oddelkih.   |

### 5.3.5.2 Zadovoljstvo pacientov

- **Rezultati ankete o izkušnjah pacientov v akutni bolnišnični in specialistični ambulantni obravnavi**

#### a.) Anketa PREMS

Bolnišnica je tudi v letu 2025 sodelovala v raziskavah o izkušnjah pacientov z bolnišnično obravnavo in obravnavo v specialističnih ambulantah (projekt PREMS), ki jih je izvajal Nacionalni inštitut za javno zdravje (NIJZ). Raziskava je potekala v obdobju od 7. aprila do 2. junija 2025 za bolnišnične paciente ter od 22. septembra do 9. novembra 2025 za ambulantne paciente.

V raziskavi so sodelovali pacienti, ki so bili v navedenem obdobju hospitalizirani vsaj eno noč oziroma so imeli pregled pri zdravniku specialistu ter so po obravnavi prejeli vabilo za sodelovanje. V raziskavo so bili vključeni kirurški, internistični, ginekološko-porodniški in ortopedski bolnišnični oddelki ter kirurške, gastroenterološka, otorinolaringološka, pulmološka, diabetološka in urološka ambulanta.

Vprašalnik je prejelo 494 pacientov, od katerih ga je 137 ustrezno izpolnilo in vrnilo po pošti. Odzivnost je znašala 27,7 %, kar je primerljivo z letom 2024 (26,8 %). Rezultati raziskave PREMS 2025 kažejo, da je Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica po splošni oceni obravnave nad slovenskim povprečjem (9,21 proti 9,17), hkrati pa je zaznati stalni trend izboljševanja v zadnjih letih (2021: 8,97; 2022: 8,67; 2023: 8,98; 2024: 9,17; 2025: 9,21). Na podlagi rezultatov posameznih kazalnikov raziskave PREMS, pri katerih je bilo v več primerih doseženih 90 % ali več pozitivnih odgovorov, ter ob visoki splošni oceni obravnave se ocenjuje, da je bil zastavljeni cilj v letu 2025 v veliki meri dosežen.

Rezultatov ankete o izkušnjah pacientov v specialistični ambulantni obravnavi do dneva priprave poročila še nismo prejeli.

#### b.) Anketa ŠILIH

V bolnišnici imamo od leta 2019 vzpostavljen proces za spremljanje zadovoljstva uporabnikov naših storitev skladno z Metodologijo za ugotavljanje kakovosti poslovanja z uporabniki v javnem zdravstvu št. 492-1/2017/238 z dne 17.7.2019.

Pacienti lahko izrazijo svoje mnenje o prejeti zdravstveni oskrbi preko spletne ankete, ki je dostopna na portalu zVem, povezava pa je objavljena tudi na bolnišnični spletni strani. Da bi dosegli večjo odzivnost, predvsem pri starejši populaciji, je v bolnišnici ob glavnih vhodih v glavno in staro stavbo na voljo tudi papirna različica ankete.

V letu 2025 je anketo izpolnilo 180 pacientov, kar predstavlja 0,06 % vseh pacientov, ki so v letu 2025 v bolnišnici prejeli kakršnokoli zdravstveno obravnavo (hospitalizacija, specialistična ambulantna obravnavna). Njihova povprečna ocena zadovoljstva z bolnišnico je bila 4,43, s prejeta zdravstveno oskrbo pa 4,40 (na lestvici od 1 do 5).

V primerjavi z lanskim letom se je povprečna ocena bolnišnice rahlo znižala iz 4,45 na 4,42, ocena zadovoljstva s prejeta zdravstveno oskrbo pa iz 4,48 na 4,40. Kljub temu smo dosegli zelo visoko zadovoljstvo pacientov; nezadovoljnih je bilo 9,4 %, kar pomeni, da smo dosegli zastavljeni cilj – 90 % ali več zadovoljnih pacientov.

Slika 5: Prikaz splošne ocene izvajalca in ocene obravnave pri izvajalcu



#### • **bravnave pri pristojni osebi v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah**

V bolnišnici smo v letu 2025 iz naslova uveljavljanja pacientovih pravic prejeli skupaj 73 zahtev za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic, pritožb, pripomb ter drugih, po vsebini raznolikih zahtev in prošenj pacientov, njihovih svojcev ter drugih uporabnikov zdravstvenih storitev. Zadevni podatek vsebuje po vsebini širok nabor prejetih vlog (zahtev/pritožb/pripomb/prošenj), ki zaobsegajo tako področje pacientovih pravic v ožjem pomenu besede kakor tudi organizacijske in druge aspekte delovanja in organizacije bolnišnice, z izjemo prejetih zaprosil (upravičenih) oseb do seznanitve z zdravstveno dokumentacijo, ki v zadevi podatek niso všteta.

V obravnavanem obdobju smo v bolnišnici obravnavali en (1) primer, ko se je v postopek z vložitvijo zahteve za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic, na podlagi pooblastila pacienta, vključil tudi Zastopnik pacientovih pravic in ki se je po vsebini nanašal na domnevni primer kršitve pacientovih pravic. Zadevna obravnava se je zaključila na prvi stopnji, tj. pri izvajalcu samem (bolnišnici). Smo pa s strani Zastopnika pacientovih pravic prejeli dodatno še nekaj zaprosil in zahtevkov, ki po svoji vsebini niso predstavljali neposredne zahteve za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic, ampak so se le-ti

nanašali na vsebinsko druge oblike zahtev in prošenj po pojasnilih v zvezi zdravstvene obravnave pacientov. Zastopnika pacientovih pravic smo o obravnavi prejetih zahtev obveščali, vse na način in v skladu z veljavnim Zakonom o pacientovih pravicah (Uradni list RS, št. (Uradni list RS, št. 15/08, 55/17, 152/20 - ZZUOOP, 175/20 - ZIUOPDVE, 177/20, 15/21 - ZDUOP, 206/21 - ZDUPŠOP, 100/22 - ZNUZSZS, 136/23 – ZIUZDS, v nadaljevanju ZPacP).

Tabela 29: Število vseh obravnjav preko zastopnika pacientovih pravic v letih 2015-2025

| Leto | Število obravnjav preko ZPP |
|------|-----------------------------|
| 2015 | 22                          |
| 2016 | 23                          |
| 2017 | 28                          |
| 2018 | 15                          |
| 2019 | 9                           |
| 2020 | 1                           |
| 2021 | 13                          |
| 2022 | 5                           |
| 2023 | 0                           |
| 2024 | 2                           |
| 2025 | 1                           |

- **Analiza pritožb, pripomb in pohval**

V letu 2025 smo v bolnišnici prejeli:

- 8 zahtev za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic,
- 65 drugih pripomb/zahtev/zaprosil,
- 47 pohval in zahval.

V letu 2025 so se pritožbe, pripombe (oziroma v posameznih primerih, upoštevajoč vsebino danih očitkov, štete kot zahteve za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic) nanašale tako na (domnevno) neustrezno zdravstveno obravnavo pacientov, kakor tudi na (domnevno) neprimeren odnos v bolnišnici zaposlenega osebja. Nekaj v bolnišnici prejetih pritožb oziroma pripomb se je nanašalo tudi na očitke na račun in v zvezi z različnimi področji delovanja in organiziranosti zavoda. Na tem mestu poudarjamo, da vse pritožbe, pripombe ter kakršnekoli druge zahteve in/ali prošnje pacientov in njihovih svojcev sprejemamo in obravnavamo z vso resnostjo in odgovornostjo ter jih obenem jemljemo kot dobronamerno opozorilo, ki ga gre upoštevati pri naših nadaljnjih procesih dela z vidika zagotavljanja čim višje kakovosti našega poslovanja ter zadovoljstva pacientov kot uporabnikov naših zdravstvenih storitev. Razveselijo pa nas iskrene pohvale pacientov in njihovih svojcev, ki smo jih v letu 2025 prejeli 47 oz. 1,7 na 10.000 obravnjav.

- **Tožbeni zahtevki**

#### I.

Iz naslova odprtih civilno pravnih zadev, glede katerih se na podlagi tožbenih zahtevkov za povračilo škode iz naslova poklicne odgovornosti vodi postopek pred pristojnim sodiščem, predstavlja potencialno obveznost bolnišnice delež, ki odpade na odbitno franšizo. Ta znaša po polici, veljavni do 31.3.2025, 10% škode, vendar ne manj kot 500,00 EUR. Po polici, veljavni od 1.4.2025 dalje, znaša odbitna franšiza 10% škode, vendar najmanj 1.000,00 EUR in ne več kot 10.000,00 EUR. Poklicno odgovornost ima sicer bolnišnica zavarovano pri zavarovalnici, ki v primeru pravnomočne ugoditve tožbenemu zahtevku tega tudi izplača v deležu nad odbitno franšizo. Prav tako v tovrstnih primerih potencialno obveznost

bolnišnice predstavlja izplačilo odškodnine v primeru ugotovljene kršitve izpolnitve pojasnilne dolžnosti v obdobju, ko bolnišnica tega rizika še ni imela zavarovanega.

Iz razpoložljivih podatkov izhaja, da je na dan 31.12.2025 odprtih skupno 9 tožbenih zahtevkov.

8 tožbenih zahtevkov je takih, kjer predstavlja potencialno obveznost bolnišnice delež, ki odpade na odbitno franšizo. Skupni vtoževani znesek (pcto) teh tožbenih zahtevkov znaša skupaj 834.864,67eur s pp (dodatno se v treh od teh zadev uveljavlja tudi mesečna renta v višini 1.000,00 EUR, 673,00 EUR ter 114,32 EUR).

V 1 zadevi nastopa bolnišnica sama kot odgovorna oseba in sicer zaradi kršitve pojasnilne dolžnosti, ki ob nastanku škodnega primera ni bila zavarovana. Vtoževani znesek (pcto) v tej zadevi znaša 137.020,00 EUR. Zadeva je trenutno še vedno v fazi morebitne vložitve predloga za dopustitev revizije na Vrhovno sodišče. V zadevi pa smo prejeli za bolnišnico zelo ugodno odločitev Višjega sodišča v Kopru, ki je tožbeni zahtevek tožeče stranke v celoti zavrnilo in pritrnilo, da ni bilo napake pri pojasnilni dolžnosti in da ni bilo strokovne napake pri samem vodenju poroda. Sodišče je tožeči stranki naložilo v plačilo stroškov postopka v višini 9.183,15 EUR.

Zoper bolnišnico je vložen tudi zahtevek za izplačilo odškodnine v višini 30.000,00 eur iz naslova poklicne bolezni. Ta vtoževani znesek v zgoraj navedenemu skupnemu vtoževanemu znesku tožbenih zahtevkov (pcto) ni vključen. V zadevi je bolnišnica vložila tožbo na odpravo odločbe Komisije za odpravljanje posledic dela z azbestom.

Zoper bolnišnico je ZZS, Miklošičeva cesta 24, Ljubljana, dne 30.1.2025 vložil tožbo zaradi plačila pcto 185.196,75 eur in sicer iz naslova povračila škode neutemeljeno obračunanih storitev, katerih vrsta in obseg je ZZS ugotavljal v okviru finančno-medicinskega nadzora z dne 23.11.2023 (ustreznost obračuna zdravlil s seznama A in B za področje hematologije, nevrologije in revmatologije v obdobju od 1.1.2023 do 30.9.2023). Bolnišnica je zoper ZZS, Miklošičeva cesta 24, Ljubljana, 05.12.2024 vložila tožbo na ugotovitev neobstoja terjatve pcto 184.649,53 eur. Temelj je isti finančno-medicinski nadzor, pri čemer je bolnišnica priznala obveznost vračila v višini 547,22 eur. Prejeli smo sodbo sodišča I.stopnje, ki je postopek zaradi delnega umika tožbe ustavilo za 547,22 eur, v preostalem delu pa tožbeni zahtevek ZZS zavrnilo. ZZS se je zoper sodbo pritožil.

## II.

Iz naslova odprtih civilno pravnih zadev, glede katerih so bili za povračilo škode iz naslova poklicne odgovornosti podani odškodninski zahtevki, predstavlja potencialno obveznost bolnišnice prav tako delež, ki odpade na odbitno franšizo in sicer v primeru morebitne sklenitve izvensodne poravnave, ko je odgovornost bolnišnice za škodo podana. Potencialno obveznost predstavljajo tudi tisti odškodninski zahtevki, v kateri se zatrjuje kršitev pojasnilne dolžnosti in je škodni primer nastal v času, ko bolnišnica tega rizika še ni imela zavarovanega.

Iz v zavodu razpoložljivih podatkov izhaja, da je na dan 30.9.2025 odprtih 20 odškodninskih zahtevkov, pri čemer gre poudariti, da so bili le-ti obenem kot škodni primer prijavljeni in odstopljeni v nadaljnjo obravnavo zavarovalnici, pri kateri ima bolnišnica zavarovano odgovornost. Skupni znesek uveljavljenih odškodnin, povzet zgolj na podlagi podanih odškodninskih zahtevkov, je znašal 655.934,53 EUR.

V letu 2025 na delovnem pravnem področju bolnišnica ni prejela nobenega tožbenega zahtevka.

Tabela 30: Število vloženih tožb v civilnopravnih zadevah v letih od 2019 do 2025

| Leto    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|
| Število | 1    | 3    | 0    | 1    | 1    | 2    | 0    |

• **Vloženi odškodninski zahtevki zoper bolnišnico**

V letu 2025 je bolnišnica prejela 5 odškodninskih zahtevkov iz naslova domnevnega ravnanja v bolnišnici zaposlenega osebja v nasprotju s pravili stroke. V eni od teh zadev je bila v letu 2025 sklenjena poravnava.

Tabela 31: Število vloženi odškodninskih zahtevkov v letih 2019 do 2025

| Leto    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|
| Število | 3    | 2    | 6    | 6    | 4    | 0    | 5    |

Analize rezultatov anket ter vzroke za pripombe, pritožbe in tožbe pacientov smo obravnavali na sejah Komisije za kakovost in varnost, sprejeti in realizirani ukrepi za izboljšave so prikazani v Tabeli 32.

Tabela 32: Priporočila in pripombe pacientov, načrtovani ter realizirani ukrepi

| Področje priporočila   | Priporočila in pripombe pacientov  | Realizirani ukrepi (datum in dokazilo realizacije)   |
|------------------------|--|--|
| Prostori in oprema     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pripombe glede zastarelosti prostorov in opreme.</li> <li>- Ureditev parkirišča ter dostopa iz parkirišča do glavnega vhoda.</li> <li>- Pripombe glede novega glavnega vhoda (pacienti si želijo star vhod).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvedba prenove celotnega oddelka 5b.</li> <li>- Prenova oddelka za dializo.</li> <li>- Zamenjava delov tal (tlakov) v večjem številu bolniških prostorov.</li> <li>- Sprotna vzdrževalna dela na bolniških oddelkih.</li> </ul>  |
| Organizacija dela      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nepravočasnost izdaje izvidov, nedopustne čakalne dobe, čas čakanja na zdravstveno obravnavo.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvajanje nacionalnega prioritarnega programa za skrajševanje čakalnih dob,</li> <li>- opozarjanje na potrebnost pravočasnosti izdaje izvidov (npr. uvajalni seminar novo zaposlenih, ukrepanje v skladu z veljavno delovnopravno zakonodajo,...)</li> </ul>  |
| Odnos do pacientov     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Neprimeren, neustrezen odnos osebja do pacientov- neprimerna komunikacija osebja s pacienti.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvajanje ciljnih usposabljanj za zaposlene s področja komuniciranja.</li> <li>- Vsebine s področja komuniciranja v zdravstveni obravnavi so in bodo še naprej obvezen del uvajalnega seminarja za vse novozaposlene.</li> <li>- obravnava prejetih pritožb/zahtev zaradi domnevno neprimernega odnosa zdravstvenega osebja skladno z veljavno zakonodajo (ZPacP);</li> </ul>   |
| Sodelovanje zaposlenih | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pomankljiva predaja informacij med zaposlenimi.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvajanje usposabljanj zaposlenih s področja učinkovite notranje komunikacije in timskega dela.</li> <li>- Obravnava zaznanih odstopanj v okviru notranjih presoj in strokovnih nadzorov.</li> </ul>  |
| Varnost pacientov      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nepravočasnost izdaje izvidov, nezadostni ukrepi za preprečevanje bolnišničnih okužb, preveliko število pacientov v bolniških sobah, izvedba zdravstvene storitve v nasprotju s pravili stroke.</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacija strokovnih izobraževanj v SIMZIC s poudarkom na področjih z večjim številom varnostnih incidentov. Izvajanje notranjih presoj ter rednih in izrednih strokovnih nadzorov.</li> <li>- Redna analiza varnostnih incidentov za učenje iz napak.</li> <li>- Ob svetovnem dnevu varnosti pacientov, 17. septembra 2025, smo izvedli dogodek z različnimi predavanji in stojnicami, namenjenimi povečanju ozaveščenosti ter izboljšanju varnosti pacientov in obiskovalcev.</li> </ul> |

| Področje priporočila | Priporočila in pripombe pacientov   | Realizirani ukrepi (datum in dokazilo realizacije)   |
|----------------------|---|--|
| Izidi obravnave      | – Neprimerna, nepravočasna, neakovostna izvedba zdravstvene storitve – ravnanje v nasprotju s pravili stroke, pomanjkljivi/napačni izvidi, nepravočasna izdaja izvidov, | – Organizacija številnih strokovnih izobraževanj v SIMZIC ter spodbujanje udeležbe zaposlenih na zunanjih izobraževanjih. Izvajanje rednih in izrednih internih strokovnih nadzorov. |
| Drugo                | – Izvajanje pojasnilne dolžnosti.   | – Izvedba usposabljanj iz pojasnilne dolžnosti.<br>– Redno preverjanje pravilnosti izpolnjenih obrazcev za pojasnilno dolžnost ter opozarjanje zaposlenih.                           |

### 5.3.5.3 Zadovoljstvo zaposlenih

Bolnišnica je v decembru 2025 in začetku januarja 2025 izvedla raziskavo organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih za leto 2025. V raziskavi je bil uporabljen vprašalnik SIOK z dodatnimi vprašanji s področja zdravstva. Uporabili smo spletni vprašalnik, poleg tega pa smo zaposlenim omogočili tudi izpolnjevanje papirne različice vprašalnika. Anketo je izpolnilo 157 zaposlenih, kar predstavlja 15,6 % vseh zaposlenih v Splošni bolnišnici dr. Franca Derganca Nova Gorica, odzivnost pa je primerljiva z lanskim letom, ko je znašala 15,87 %.

Slika 6: Pregled kategorij spremljanja organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih v letu 2025 (ocena 5 pomeni najboljši rezultat, ocena 1 pa najslabši)



Tabela 33: Rezultati merjenja organizacijske klime in zadovoljstva med leti 2012 in 2025

| KATEGORIJE                         | Povprečne vrednosti po letih |      |      |      |      |      |      |      |      |      | StDev 2025 | % ocen 1 in 2 SLABO 2025 | % ocen 4 in 5 DOBRO 2025 | Razlika 2025-2024 |
|------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|
|                                    | 2012                         | 2016 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |            |                          |                          |                   |
| Zadovoljstvo zaposlenih            | 3,5                          | 3,2  | 3,1  | 3,0  | 3,1  | 3,0  | 3,0  | 3,3  | 3,6  | 3,5  | 1,1        | 19%                      | 57%                      | -0,1              |
| Strokovna usposobljenost in učenje | 3,2                          | 2,8  | 3,0  | 2,8  | 2,9  | 2,6  | 2,9  | 3,2  | 3,4  | 3,3  | 1,2        | 26%                      | 55%                      | -0,1              |
| Odnos do kakovosti                 | 3,6                          | 3,4  | 3,2  | 2,9  | 3,0  | 2,7  | 2,9  | 3,1  | 3,3  | 3,3  | 1,2        | 30%                      | 49%                      | 0,0               |

| KATEGORIJE                                 | Povprečne vrednosti po letih |            |            |            |            |            |            |            |            |            | StDev<br>2025 | % ocen<br>1 in 2<br>SLABO<br>2025 | % ocen<br>4 in 5<br>DOBRO<br>2025 | Razlika<br>2025-<br>2024 |
|--|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|  | 2012                         | 2016       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |               |                                   |                                   |                          |
| Inovativnost in iniciativnost              | 3,4                          | 3,4        | 3,0        | 2,9        | 2,9        | 3,0        | 2,9        | 3,0        | 3,3        | 3,2        | 1,2           | 30%                               | 44%                               | -0,1                     |
| Motivacija in zavzetost                    | 3,3                          | 3,1        | 2,9        | 2,8        | 2,7        | 2,5        | 2,7        | 3,0        | 3,1        | 3,1        | 1,3           | 36%                               | 45%                               | -0,1                     |
| Vodenje                                    | 3,1                          | 2,9        | 2,8        | 2,5        | 2,6        | 2,5        | 2,7        | 2,9        | 3,2        | 3,0        | 1,3           | 37%                               | 44%                               | -0,2                     |
| Notranji odnosi                            | 3,2                          | 3,1        | 2,8        | 2,6        | 2,8        | 2,5        | 2,6        | 2,8        | 3,0        | 3,0        | 1,3           | 40%                               | 41%                               | 0,0                      |
| Organiziranost                             | 3,1                          | 2,9        | 2,5        | 2,4        | 2,4        | 2,1        | 2,4        | 2,7        | 2,9        | 2,8        | 1,3           | 42%                               | 35%                               | -0,1                     |
| Poznavanje poslanstva, vizije<br>in ciljev | 3,0                          | 2,8        | 2,5        | 2,4        | 2,3        | 2,2        | 2,3        | 2,7        | 2,9        | 2,9        | 1,3           | 41%                               | 37%                               | -0,1                     |
| Notranje komuniciranje in<br>informiranje  | 2,8                          | 2,6        | 2,3        | 2,2        | 2,3        | 2,0        | 2,3        | 2,6        | 2,6        | 2,7        | 1,3           | 47%                               | 33%                               | +0,1                     |
| Max N                                      | 104                          | 308        | 274        | 177        | 191        | 115        | 239        | 171        | 153        | 157        | 157           | 157                               | 157                               | /                        |
| Povprečje                                  | <b>3,2</b>                   | <b>3,0</b> | <b>2,8</b> | <b>2,6</b> | <b>2,7</b> | <b>2,5</b> | <b>2,7</b> | <b>2,9</b> | <b>3,1</b> | <b>3,1</b> | 1,2           | 35%                               | 44%                               | /                        |

Analiza kategorij organizacijske klime kaže, da se je negativni trend, ki je trajal skoraj desetletje, začel obračati v letu 2021, izboljševanje pa se je nadaljevalo tudi v naslednjih letih. V letu 2025 se skupna povprečna ocena ohranja na enaki ravni kot v preteklem letu (3,1). Podrobnejša analiza po posameznih kategorijah kaže rahlo poslabšanje na večini področij, medtem ko je manjše izboljšanje zaznati le na področju notranjega komuniciranja in informiranja. Kljub ohranjeni povprečni oceni zastavljenega cilja, tj. izboljšanja skupne ocene nad 3,1, v letu 2025 nismo dosegli.

Z namenom nadaljnjega izboljšanja organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih je bila v letu 2025 izvedena raziskava internega komuniciranja s podporo zunanjega izvajalca (Kek d.o.o.). V okviru raziskave so bile organizirane fokusne skupine, rezultati pa so bili skupaj s predlogi ukrepov za izboljšave predstavljeni 10. 9. 2025 na seji razširjenega kolegija. Poleg tega je bilo v letu 2025 izvedenih več internih usposabljanj s področja komuniciranja za zaposlene ter delavnic za vodje v SIM ZIC, vse z namenom izboljšanja vodenja in podpore notranji komunikaciji.

## 5.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Zavod zagotavlja notranje revidiranje z zunanjim izvajalcem. V letu 2025 so bila predmet notranjega revidiranja naslednja področja:

- evidentiranje zalog in poraba dragih zdravil;
- upravljanje z operativnimi tveganji neustrezne obravnave pacienta (protokoli ravnanja, pravočasnost izvidov);
- obračun storitev in uresničevanje pogodbe z ZZSZ;
- zagotavljanje revizijskih sledi dostopa do podatkov;
- izkoriščenost zmogljivosti (prostorov, opreme) zahteva ZNUZSZS;
- izkoriščenost zmogljivosti (kadrov: spremljanje porabe časa, razporejanje po deloviščih) - zahteva ZNUZSZS;
- upravljanje čakalnih seznamov - zahteva ZNUZSZS.

Pregled etičnega hekerja, vezan na varnost podatkov v aplikaciji Birpis, je v času priprave tega poročila še v teku in bo predvidoma končan konec februarja ali začetek marca 2026.

V letu 2025 notranja revizija ni ugotovila neustreznega odziva posloводства na pomembnejša tveganja proračunskega uporabnika. Pri izvajanju notranjih revizijskih aktivnosti niso bile ugotovljene nepravilnosti, ki kažejo na povzročitev večje škode ali na sum, da gre za kaznivo dejanje, o katerih bi moral notranji revizor nemudoma poročati direktorju, Svetu zavoda bolnišnice ter Uradu RS za nadzor proračuna.

Procesi, povezani z **evidentiranjem** zalog in porabo dragih zdravil (torej od prevzema, do prenosov in evidentiranjem nabave), vsaj za draga zdravila ter za opravljene diagnostične storitve, ne zagotavljajo ekonomične porabe, saj niso vzpostavljene dosledne kontrole upravičenosti porabe le-teh. V letu 2026 bo SBNG pristopila k zagotavljanju spremljanja porabe stroškov po pacientu, v okviru nacionalne stroškovne analize, s čimer bodo vzpostavljeni pogoji za vzpostavitev učinkovitih kontrol. Potrebno je pristopiti k bolj ustreznemu načrtovanju porabe ter k spremljanju odnikov dejanske porabe glede na načrtovano, po dejavnostih oz. deloviščih.

Za obvladovanje **operativnih tveganja neustrezne obravnave pacienta** so v bolnišnici vzpostavljeni mehanizmi za objektivno obravnavo identificiranih incidentov, podana so bila priporočila za celovito spremljanje le-teh, spremljanje realizacije ukrepov za obvladovanje ter za krepitev kompetenc na področju komuniciranja s pacienti in znotraj timov.

Na področju **obračuna storitev in uresničevanja pogodbe z ZZS** so vzpostavljene kontrole, ki so bolj učinkovite na področju obračuna hospitalnih storitev. Podana so bila priporočila za bolj ustrezno razmejitev pristojnosti in odgovornosti ter formalizacijo procesa. Tekom izvajanja notranjega revizijskega pregleda so bile, v zvezi s posameznimi zdravstvenimi storitvami, že uvedene izboljšave za bolj celovit obračun storitev.

**Revizijske sledi dostopa do podatkov** v zavodu so zagotovljene, notranja pravila so potrebna nadgradnje, podana so bila tudi priporočila za izboljšave na področju kompetenc kadrov za upravljanje s procesom ravnanja s podatki in zagotavljanja informacijske varnosti, vodenja evidenc, v zvezi z odobrenimi dostopi, krepitev kompetenc zaposlenih, skladno s predpisi s področja varstva osebnih podatkov.

Presoja **izkoriščenosti prostorskih, opremskih in kadrovskih virov** je bila usmerjena na bolj tvegano dejavnost ginekologije in porodništva. Presojana je bila tudi realizacija priporočil, podanih v preteklih notranjih revizijskih pregledih. Na podlagi opravljenih preveritev so bila podana priporočila za izboljšanje uporabe zmogljivosti prostorov in opreme, za spremljanje izkoriščenosti v daljši časovni vrsti. Upošteva trende na področju porodništva in ginekologije, bo potrebno pristopiti k prostorski reorganizaciji dejavnosti. Z vzpostavitvijo spremljanja porabe kadrovskih virov po deloviščih bo omogočena ustrezna realizacija priporočil iz preteklega notranjega revizijskega pregleda.

Skladno s priporočili notranje revizije so bili na področju ginekologije in porodništva okrepljeni kontrolni okviri za prepoznavanje neenakomerne izkoriščenosti kadrov ter za krepitev upravljanja dejavnosti. Potrebno bo zagotoviti spremljanje porabe časa po deloviščih, presojo učinkovitosti kadrov v rednem delovnem času in pri drugih oblikah dela ter opredeliti interna sodila za objektivno identifikacijo primanjkljaja/presežka kadrovskih virov.

Vodstvo bolnišnice in vodstvo oddelka za ginekologijo in porodništvo so, upošteva podana priporočila notranje revizije, tekom leta 2025 pristopili k oblikovanju sanacijskega programa za izboljšanje rezultatov poslovanja oddelka. S tem so pristopili k krepitevi notranjih kontrol ter k dvigu kompetenc na področju upravljanja dejavnosti.

**Informacije o številu čakajočih in o čakalnih dobah v bolnišnici** ne odražajo dejanskega stanja, saj so dejanske čakalne dobe v vzorčnih primerih večinoma krajše od poročanih. To je posledica nenačrtovanega odpiranja dodatnih terminov, z viri iz pogodbenih dogovorov. Za zagotovitev ustrezne informacije pacientom o dejanskih čakalnih dobah bodo potrebne prilagoditve pri poročanju o čakalnih dobah. Priporočila za zagotovitev vodenja čakalnih vrst, podana v preteklem notranjem revizijskem pregledu, še niso ustrezno realizirana.

Bolnišnica omogoča zaposlenim zdravstvenim delavcem **opravljanje zdravstvenih storitev pri drugih izvajalcih javne zdravstvene službe**, na podlagi predhodno izdanega pisnega soglasja. O izpolnjevanju pogojev za izdajo soglasja, se izjavi neposredno nadrejeni zdravstvenega delavca. Soglasje se sklicuje na določila zakonodaje. Vzpostavljena je evidenca izdanih soglasij, zagotavlja se poročanje o obsegu opravljenega dela ter poročanje NIJZ-ju. Opravljanje zdravstvenih storitev izven zavoda je bilo

tudi v letu 2025 predmet inšpekcijskega pregleda, ki ni ugotovilo nepravilnosti. Merjenje dnevne delovne obremenitve zdravstvenega delavca oz. sodelavca bo vzpostavljeno z uveljavitvijo metodologije za merjenje dnevne delovne obremenitve, izdane s strani Ministrstva za zdravje.

Skladno s standardom 15.2 (Potrjevanje uresničevanja priporočil ali načrtov ukrepanja) in dodatnimi zahtevami oz. pojasnili pri uveljavitvi standarda v okolju proračunskih uporabnikov mora Vodja notranje revizije spremljati izvajanje priporočil do končne izvedbe in pridobiti ustrezna zagotovila, da so naloženi ukrepi ustrezno izvedeni oz. oz. da je predstojnik oz. poslovodni organ proračunskega uporabnika v nasprotnem primeru sprejel tveganje, zaradi neuresničitve priporočil.

**Povzetek pomembnih ugotovitev** v zvezi z realizacijo ukrepov za realizacijo priporočil oz. ukrepov za obvladovanje zaznanih tveganj v preteklih notranjih revizijskih pregledih je poročano v okviru posameznih pregledov na področjih, kjer se notranje revizije izvajajo vsako leto, spremljanje uresničevanja priporočil izvajamo tekom izvajanja pregledov in so ugotovitve (tudi v zvezi z že danimi priporočili) navedene v okviru poročanja o pregledih.

Na področju **nabave in javnih naročil** so notranjerevizijska priporočila, podana v okviru notranje revizije v letu 2023, še v realizaciji, in sicer s pripravo notranjih pravil. Le-ta so bila presojana tekom aktivnosti v letu 2025 ter podana nova priporočila glede vzpostavitve celovitega upravljanja procesa, vključno s projektnim vodenjem.

### SAMOOCENJEVANJE PO PODROČJIH

V skladu z Metodologijo za pripravo Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ (v nadaljevanju NNJF) smo v zavodu izvedli samoocenjevanje izbranih področij. Imenovane so bile delovne skupine za pripravo izjave o oceni NNJF za leto 2025, ki so po področjih izpolnile vprašalnik. Samoocenjevanje smo izvedli po spodaj navedenih področjih:

- Strokovno medicinsko področje (1)
- Področje bolnišničnih okužb (2)
- Področje zdravstvene nege (3)
- Področje nabavnih procesov in javnega naročanja (4)
- Področje informacijske tehnologije (5)
- Področje financ in računovodstva (6)
- Kadrovsko pravno področje in varstvo pri delu (7)
- Področje plana in analize ter administrativne podpore procesom bolnišnice (8)
- Področje investicij, vzdrževanja in energetike (9)

Tabela 34: Povprečna ocena notranjega nadzora javnih financ po področjih

|                               | Strokovno medicinsko področje | Področje bolnišničnih okužb | Področje zdravstvene nege | Področje nabavnih procesov in javnega naročanja | Področje informacijske tehnologije | Področje financ in računovodstva | Kadrovsko pravno področje in varstvo pri delu | Področje plana in analize ter administrativne podpore procesom bolnišnice | Področje investicij, vzdrževanja in energetike |
|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------|---|------------------------------------|----------------------------------|---|---|--|
| Notranje okolje               | 4,05                          | 3,75                        | 3,73                      | 3,99  | 4,71                               | 4,20                             | 4,34  | 4,65  | 3,29   |
| Upravljanje s tveganji        | 4,85                          | 3,13                        | 3,94                      | 2,40  | 4,86                               | 5,00                             | 5,00  | 4,86  | 2,31   |
| Kontrolne dejavnosti          | 4,89                          | 3,43                        | 4,78                      | 4,00  | 4,67                               | 4,11                             | 3,57  | 4,33  | 3,11   |
| Informiranje in komuniciranje | 4,86                          | 3,50                        | 4,29                      | 3,17  | 4,00                               | 4,71                             | 4,33  | 4,29  | 2,86   |
| Nadziranje                    | 5,00                          | 4,40                        | 4,60                      | 5,00  | 4,80                               | 5,00                             | 4,60  | 4,80  | 2,40   |

#### Kriteriji:

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Ne                                | 1 |
| Ne- uvedene so začetne aktivnosti | 2 |
| Da – na posameznih področjih      | 3 |

#### Pokritost z notranjim nadzorom

ni pokritosti notranjega nadzora  
od 0-30% pokritosti  
od 30-70% pokritosti

|                                   |   |                       |
|-----------------------------------|---|-----------------------|
| Da – na pretežnem delu poslovanja | 4 | od 70-90% pokritosti  |
| Da – na celotnem delu poslovanja  | 5 | od 90-100% pokritosti |

### 5.4.1.1 REGISTER TVEGANJ

Register tveganj imamo v javnem zavodu posodobljen v okviru obvladovanja sistema vodenja kakovosti in je opredeljen v točki 5.3.4.6.

## 5.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Tabela 35: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje

| Z.Š.   | Nedoseženi cilji   | Ukrep   | Terminski načrt za doseg cilja                                    |
|--|--|---|---|
| <b>1. Celovita kakovostna, varna in dostopna obravnava pacientov</b>       |  |   |   |
| 1.1.1.1.   | Uvedba ali posodobitev procesov dela, protokolov, smernic in kliničnih poti      | Izboljšava postopka spremljanja realizacije ukrepov za odpravo neskladij po zunanjih oz. notranjih presoajah.   | 2026  |
| 1.1.4.1.   | Merjenje, analiza in izboljševanje kazalnikov kakovosti                          | Ukrepi za posamezni kazalnik so navedeni v Tabeli 28 (Realizirani in planirani ukrepi za izboljšanje kazalnikov kakovosti in varnosti)  | 2026  |
| 1.1.5.1.   | Nadgradnja sistema spremljanja in izvajanje ukrepov za krepitev kulture varnosti | Izboljšanje postopka spremljanja realizacije ukrepov (pogostejše opominjanje nosilcev ukrepov,...)  | 2026  |
| 1.1.6.1.   | Izvajanje ukrepov za povečanje zadovoljstva pacientov in zaposlenih              | Analiza najpogostejših vzrokov pripomb/zahtevkov ter uvedba ciljnih izboljšav na identificiranih področjih.   | 2026  |
| 1.1.6.1  | Povprečna ocena organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih                  | Na osnovi analize rezultatov bomo opredelili prioriteta področja ter oblikovali ustrezne ukrepe za izboljšanje.   | 2026  |
| <b>2. Učinkovito izvajanje osnovne zdravstvene in podpornih dejavnosti</b> |  |   |   |
| <b>2.1 Kadri</b>   |  |   |   |
| 2.1.1.1.   | Realizacija plana zaposlovanja   |   |   |
| 2.1.2.1.   | Izboljšanje organizacijske klime   | Preverba področij ocenjevanja, s katerimi so zaposleni najmanj zadovoljni, priprava analize in postavitev ciljev za izboljšavo  | Do konca leta 2026  |
| 2.1.3.1.   | Sprejetje novega pravilnika o delovnem času in registraciji delovnega časa       | Uvrstitev tega cilja na vrh seznama prioritarnih nalog  | Do 31.8.2026  |
| 2.1.3.2.   | Sprejetje novega pravilnika o izobraževanju                                      | Uvrstitev tega cilja na vrh seznama prioritarnih nalog  | Do konca leta 2026  |
| 2.1.5.1.   | Pridobitev naziva učni zavod za program babištva                                 | Morebitna urgencia na institucijo odločevalko   | Težko določamo rok, ker dosega cilja ni več odvisna od bolnišnice |
| 2.1.5.2.   | Širitev pooblastil za specializacije in pridobitev novih pooblastil              | Morebitna urgencia na institucijo odločevalko   | Težko določamo rok, ker dosega cilja ni več odvisna od bolnišnice |
| <b>2.2 IT podpora</b>  |  |   |   |
| 2.2.2.1  | Realizacija JN za ureditev primarnega podatkovnega centra (DC)                   | Organizacija vseh pridobljenih podatkov in sprejetje odločitve s posvetom pri predsednici sveta zavoda. Nadaljevanje uvajanja novo-zaposlenih za sodelovanje pri pripravi tehničnih zahtev za JN. | 2026  |

| Z.Š.  | Nedoseženi cilji  | Ukrep  | Terminski načrt za dosego cilja |
|---|---|--|---------------------------------|
| 2.2.2.2   | Selitev strežniške infrastrukture urejeni DC  | Pospešena zaključitev predhodnega cilja.   | 2026                            |
| 2.2.3.1   | Realizacija JN za prenovo video-nadzornega sistema  | Nadaljevanje uvajanja novo-zaposlenih za sodelovanje pri pripravi tehničnih zahtev za JN.  | Maj 2026                        |
| 2.2.3.2   | Realizacija strežniškega dela video-nadzornega sistema  | Pospešena zaključitev predhodnega cilja.   | 2026                            |
| 2.2.3.3   | Preklop kamer iz obstoječega video-nadzornega sistema na nov  | Pospešena zaključitev predhodnega cilja.   | 2026                            |
| 2.2.4.1   | Izvedba JN za sistem SIEM   | Nadaljevanje uvajanja novo-zaposlenih za sodelovanje pri pripravi tehničnih zahtev za JN.  | April 2026                      |
| 2.2.5.2   | Izvedba javnega naročila za digitalizacijo upravljanja s poslovnimi dokumenti in eArhiv   | Nadaljevanje čakanja na odločitev DKOM.  | Marec 2026                      |
| 2.2.5.3   | Začetek uvedbe digitalizacije upravljanja s poslovnimi dokumenti in eArhiv ter sprejem notranjih pravil   | Čakanje na zaključek predhodnega cilja.  | Konec 2026                      |
| <b>2.3 Zagotavljanje prostorskih in tehničnih pogojev za izvajanje dejavnosti</b> |   |  |                                 |
| 2.3.1.1.  | Začetek prenove kotlovnice (sredstva MZ).   | Zaključek javnega naročila in pričetek prenove   | 2026-2027                       |
| 2.3.2.1.  | Priprava oz. realizacija ključnih investicij na področju bolnišnične infrastrukture (izvedba 2. faze UC – kuhinja (financer MZ), prenova diagnostičnega laboratorija, razširitev prostorov okulistike, sanacija strehe v dvorcu Coronini,...) | Priprava javnega naročila za izvedbo 2. faze UC-kuhinja; priprava investicijske dokumentacije za razširitev prostorov okulistike   | 2026                            |
| <b>3. Strokovni razvoj bolnišnice</b>   |   |  |                                 |
| 3.1.1.1.  | Vzpostavitev elektronskega naročanja pacientov na operativne posege glede na VZS  | Aktivno delo, skladno s strateškim načrtom s predstojniki operativnih strok, vodjo centralne administracijske službe in strokovnim direktorjem   | 31.12.2026                      |
| 3.1.2.1.  | Vzpostavitev elektronskega naročanja pacientov v Dnevno bolnišnico po sistemu »booking«   | Aktivno delo skladno s strateškim načrtom s predstojniki operativnih in neoperativnih strok, vodjo centralne administracijske službe in strokovnim direktorjem                                     | 31.12.2026                      |
| 3.1.3.1.  | Ločitev skupnega prostora dnevne bolnišnice na dnevno bolnišnico operativnih strok in dnevno bolnišnico neoperativnih strok   | Tehnična ureditev prostorov, kjer se bodo izvajale dejavnosti dnevne bolnišnice neoperativnih strok in posodobitev prostorov, kjer se bodo izvajale dejavnosti dnevne bolnišnice operativnih strok | 31.12.2026                      |
| 3.1.4.1.  | Vzpostavitev kardiološkega rehabilitacijskega centra za bolnike po prebolelem AKS   | Aktivno pridobivanja programa s strani ZZS, nato ureditev prostorov za izvajanje dejavnosti kardiološkega rehabilitacijskega centra za bolnike po prebolelem AKS                                   | 31.12.2026                      |
| 3.1.5.1.  | Vzpostavitev polintenzivne enote na kirurškem oddelku   | Aktivnosti pri zagotavljanju ustreznega osebja ZN  | 31.12.2026                      |
| 3.1.7.1.  | Nakup avtomatiziranih omar za shranjevanje zdravil na oddelkih  | Aktivnosti, skladno z odločitvijo državnega JZ   | 31.12.2026                      |

| Z.Š.                         | Nedoseženi cilji  | Ukrep  | Terminski načrt za doseg cilja |
|------------------------------|---|--|--------------------------------|
| 3.1.8.1.                     | Prenova prostorov bolnišnične lekarnice za izdelavo magistralnih zdravil                                    | V teku je JN   | 31.12.2026                     |
| 3.1.9.1.                     | Nakup robota za pripravo citotoksičnih zdravil  | V teku je JN   | 31.12.2026                     |
| 3.1.10.1.                    | Uvedba elektronskega temperaturno-terapevtskega lista - eTTL  | Aktivnosti, skladno z odločitvijo državnega JN   | 31.12.2026                     |
| 3.1.11.1.                    | Digitalna povezava med bolnišničnima laboratorijema in zdravstvenimi domovi v regiji                        | Aktivnosti, skladno s pripravljenostjo sodelovanja s strani zadevnih ZD  | 31.12.2026                     |
| 3.1.20.1.                    | Uvedba operativnega postopka vstavitve ramenskih endoprotez na Oddelku za ortopedijo                        | Nadaljevanje dodatne edukacije zdravnikov  | 31.12.2026                     |
| 3.1.21.1.                    | Uvedba operacijskega zdravljenja hrbtnice na Oddelku za ortopedijo  | Nadaljevanje dodatne edukacije zdravnikov in dogovorov glede strokovne pomoči s strani UKC LJ  | 31.12.2026                     |
| 3.1.22.1.                    | Uvedba protibolečinske akupunkturne dejavnosti pri spastičnosti na OIIMR                                    | Nadaljevanje dodatne edukacije zdravnikov  | 31.12.2026                     |
| 3.1.23.1.                    | Uvedba radiofrekvenčne oziroma krio-frekvenčne ablacije živcev pri kronični bolečini                        | V teku je JN aparature, ki se pri tem uporablja  | 31.12.2026                     |
| 3.1.25.1.                    | Uvedba določanja prostih lahkih kapa verig  | Izkazalo se je, da imamo premajhno število preiskav, kar stroškovno ni smotno; opustitev načrtovanja aktivnosti  | /                              |
| 3.1.26.1.                    | Uvedba določanja prostih lambda verig   | Izkazalo se je, da imamo premajhno število preiskav, kar stroškovno ni smotno; opustitev načrtovanja aktivnosti  | /                              |
| 3.1.28.1.                    | Posodobitev diagnostičnih metod s pomočjo molekularne analize mikroorganizmov v mikrobiološkem laboratoriju | Strateško usklajevanje nabave zadevnih aparatov in prenove oziroma izgradnje novih prostorov mikrobiološkega laboratorija  | 31.12.2027                     |
| <b>4.Finančna stabilnost</b> |   |  |                                |
| 4.1.1.1.                     | Realizacija 100 % vrednosti pogodbeno določenega obsega   | Ustrezna organizacija dela, oz. planiranje prvih/kontrolnih pregledov, operacij, pravočasno nadomeščanje izpada kadra, komuniciranje s pacienti glede terminov, izvajanje posebnih programov | 2026                           |
| 4.1.5.1.                     | Vključitev v Nacionalno stroškovno analizo – začetne aktivnosti   | Spremljanje stroškov po pacientih: vnos materialov, storitev ipd skladno z navodili ZZS  | 2026                           |

## 5.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca B Nova Gorica je več kot le zdravstvena ustanova – je kraj, kjer se srečujejo strokovnost, predanost in skrb za ljudi. S skoraj 1.000 zaposlenimi smo eden največjih delodajalcev v regiji, naša vloga pa presega zgolj zdravljenje. Naši sodelavci s svojim znanjem in človečnostjo vsak dan pomagajo tistim, ki nas najbolj potrebujejo, in prispevajo k razvoju lokalne skupnosti. Redno se udeležujemo zaposlitvenih sejmov in dogodkov, kjer mladim približamo zdravstvene poklice in jih navdihujemo, da postanejo del naše zgodbe.

Urgentna služba deluje neprekinjeno, vse dni v letu, 24 ur na dan. V izrednih trenutkih smo za mnoge bolnike prva točka pomoči, na katero se lahko zanesemo. Zaradi naše dostopne lokacije smo pomemben

člen zdravstvene mreže ne le za Goriško regijo, temveč tudi za širša območja, kjer hitro zagotavljamo nujno medicinsko pomoč.

### **Sodelovanje za skupno dobro**

Verjamemo, da lahko največ dosežemo, če sodelujemo. Zato se povezujemo z drugimi zdravstvenimi in socialnimi ustanovami, s katerimi skupaj rešujemo kompleksne izzive. Sodelujemo z lokalnimi organizacijami in društvi, ki pomagajo ranljivim skupinam, ter podpiramo humanitarne dejavnosti. Naša prizadevanja so usmerjena v izboljšanje kakovosti življenja in skrb za zdravje vseh generacij.

### **Vlaganje v znanje – gradimo prihodnost**

Naša bolnišnica je tudi učna baza za prihodnje generacije zdravstvenih delavcev. Smo učni center za dijake, študente zdravstvenih smeri in mlade zdravnike, ki pri nas pridobivajo dragocene praktične izkušnje. Sodelujemo z univerzami, srednjimi šolami, Območno obrtno zbornico ter strokovnimi društvi, saj se zavedamo, da vlaganje v znanje pomeni vlaganje v prihodnost. Vsak mladi zdravstveni delavec, ki pri nas opravlja prakso, je del naše vizije za boljši jutri.

### **Skupaj z ljudmi, za ljudi**

Naša bolnišnica je neločljivo povezana s skupnostjo. Naši zaposleni sodelujejo v različnih društvih bolnikov, kjer nudijo nasvete, podporo in pomoč. Z veseljem organiziramo **dneve odprtih vrat**, ko lahko obiskovalci spoznajo naše delo od blizu, poklepetajo z našimi strokovnjaki in dobijo vpogled v zakulisje delovanja bolnišnice. Sodelujemo tudi na strokovnih srečanjih, kjer predstavljamo svoje dosežke in se učimo od najboljših strokovnjakov iz sveta medicine.

Vsak dan se trudimo izboljšati svoje storitve, saj verjamemo, da si naši bolniki zaslužijo najboljšo možno oskrbo. Naša vizija je jasna: ustvarjati okolje, kjer so ljudje na prvem mestu, in skupaj s skupnostjo graditi zdrav, varen in svetel jutri.

## **5.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE, POROČILO O DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**

### **5.7.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela**

#### **5.7.1.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike**

Prikaz stanja kadra je prikazan v prilogi – Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2025.

Iz pregleda stanja kadra na dan 31.12.2025 načrtovanega stanja kadra na dan 31.12.2025 ter primerjave s stanjem kadra na dan 31.12.2024 izhaja:

- da se je število vseh zaposlenih na dan 31.12.2025, v primerjavi z dnem 31.12.2024, povečalo za 47 in tako za 4 presega načrtovano število zaposlenih,
- da je bilo število vseh zaposlenih, s katerimi ima bolnišnica sklenjeno pogodbo o zaposlitvi na dan 31.12.2025 enako 1004,
- da je število zaposlenih, ki na dan 31.12.2025 finančno bremenijo bolnišnico enako 939, na dan 31.12.2024 pa jih je bilo 904,
- da je znašalo število priznanih delavcev iz ur po pogodbi z ZZS za leto 2025 904,18, brez sicer dejavnosti, kjer kader ni več standardiziran (npr. CT, MR, aplikacije, kardiologija, diabetologija, itd.),

- da je število zaposlenih, ki so na dan 31.12.2025 dolgotrajno odsotni zaradi bolniških in porodniških odsotnosti 65, kar je 12 več kot na dan 31.12.2024, ko jih je bilo 53,
- da je število zaposlenih, ki v bolnišnici opravljajo delo s krajšim delovnim časom od polnega 65, kar je za 3 več kot v letu 2024,
- da je število zaposlenih, katerih plačilo je financirano iz drugih virov enako 68, kar je za 4 več kot na dan 31.12.2024,
- da ni bistvenega odstopanja med načrtovanim in realiziranim stanjem skoraj pri vseh skupinah profilov.

V nadaljevanju je v Tabeli 36 prikazano število zaposlenih na dan 31.12.2024, načrtovano število zaposlenih na dan 31.12.2025 in realizirano število zaposlenih na dan 31.12.2025, ob upoštevanju dolgotrajnih odsotnih delavcev.

Tabela 36: Razmerja med skupinami profilov

| Skupine profilov                             | Stanje na dan 31.12.2024 | Načrtovano na dan 31.12.2025 | Stanje na dan 31.12.2025 | Odstopanje realiziranega stanja od načrtovanega na dan 31.12.2025 |
|--|--------------------------|------------------------------|--------------------------|---|
| Zdravniki                                    | 155                      | 169                          | 153                      | -16   |
| Zdravstvena nega                             | 383                      | 443                          | 395                      | -48   |
| Farmacevti, zdravstveni delavci in sodelavci | 159                      | 167                          | 166                      | -1  |
| Vodstvo in nezdravstveni delavci             | 207                      | 221                          | 225                      | 4   |
| Dolgotrajno odsotni delavci                  | 53                       | 0                            | 65                       | 65  |
| <b>Skupaj</b>                                | <b>957</b>               | <b>1.000</b>                 | <b>1.004</b>             | <b>4</b>  |

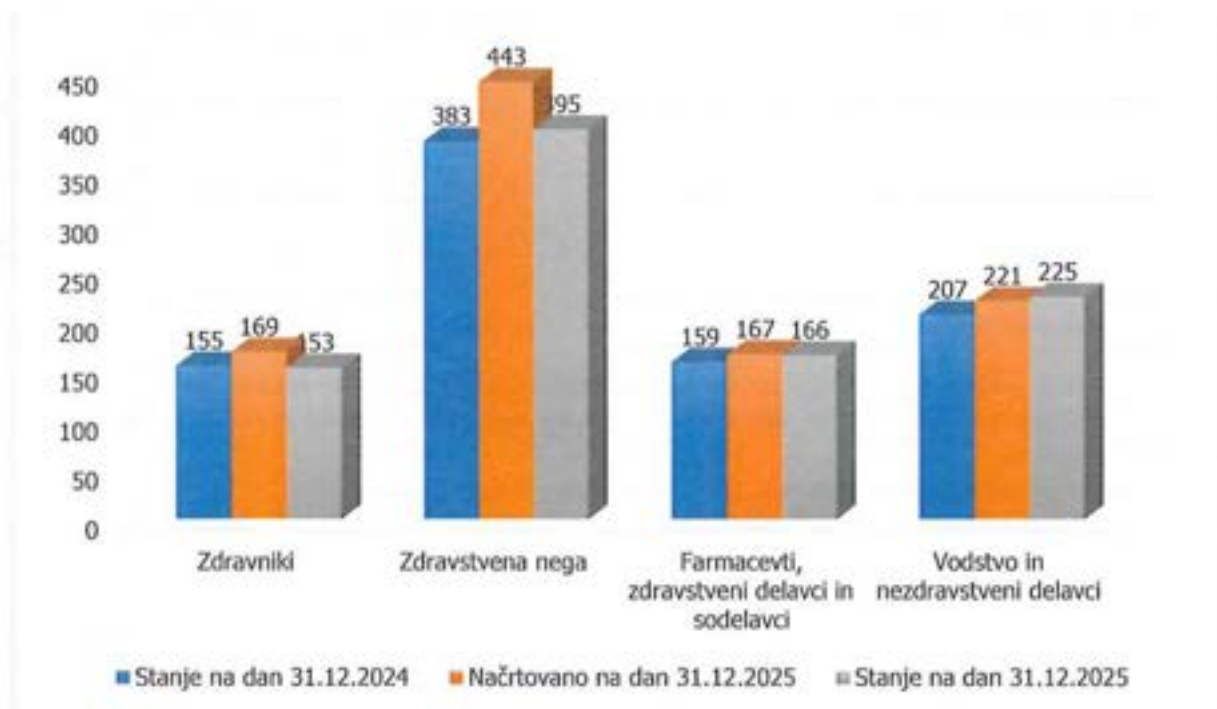
Podrobneje ob tem pojasnjujemo:

- da je iz podatkov razvidno, da se stanje kadra napram zadnjima dvema letoma, ko se je bolnišnica soočala z veliko deficitarnostjo kadra bistveno izboljšalo in večjih odstopanj ne zaznavamo,
- da je pri zdravnikih odstopanje od načrtovanega stanja kadra na dan 31.12.2025 predvsem posledica dolgotrajnih odsotnosti in porodniških dopustov in sicer na dan 31.12.2025 beležimo 3 dolgotrajne bolniške odsotnosti pri zdravnikih specialistih in 2 bolniški odsotnosti pri zdravnikih specializantih, ter 5 porodniških dopustov pri zdravnikih specialistih in 6 porodniških dopustov pri zdravnikih specializantih. Na dan 31.12.2025 je stanje zdravnikov specialistov 10 (deset) več kot na dan 31.12.2024. V letu 2025 beležimo samo 5 odhodov zdravnikov specialistov zaradi upokojitev in odpovedi in sicer 3 (tri) na področju kirurgije (1 (eden) od teh je bil zaposlen v obliki dopolnilnega dela) in 1 (enega) na področju otorinolaringologije in 1 (enega) na področju nevrologije. V letu 2025 je bolnišnica uspela zaposliti 15 (petnajst) zdravnikov specialistov naslednjih specialnosti: 1 (enega) zdravnika specialista nevrologije, 2 (dva) zdravnika specialista radiologije (1 (enega) za polni in 1 (enega) za krajši delovni čas), 4 (štiri) zdravnike specialiste splošne kirurgije (3 (tri) od teh za krajši delovni čas), 1 (enega) zdravnika specialista splošne kirurgije in žilne kirurgije, 1 (enega) zdravnika specialista urologije, 2 (dva) zdravnika specialista travmatologije, 1 (enega) zdravnika specialista infektologije, 1 (enega) zdravnika specialista ginekologije in porodništva, 1 (enega) zdravnika specialista urologije, 1 (enega) zdravnike specialiste fizikalne in rehabilitacijske medicine in 1 (enega) zdravnika specialista anesteziologije. Za zapolnitev manjka kadra pri zdravnikih, predvsem kot pomoč v delovnih procesih, se je bolnišnica v letu 2025 posluževala tudi zaposlovanja "sobnih zdravnikov". Tako je imela bolnišnica na koncu leta 2025 zaposlenega 1 (enega) "sobnega zdravnika". Na koncu leta 2025 je bilo število zdravnikov sekundarijev za 4 (štiri) manjše od načrtovanega, število zdravnikov specializantov pa za 1 (enega) več načrtovanemu, vendar na zaposlitev teh nimamo vpliva, saj so k nam napoteni z odločbo Zdravniške zbornice. Tako specializanti kot sekundariji

sodijo med zaposlene, katerih sredstva za plače so refundirana, povečanje njihovega števila tako ne predstavlja finančne bremenitve bolnišnice, z izjemo tistih specializantov, katerih plačnik specializacije je bolnišnica,

- število zaposlenih na področju zdravstvene nege je nižje od načrtovanega stanja, a višje od stanja na dan 31.12.2024, kar je posledica predvsem vsesplošnega pomankanja tega kadra na trgu delovne sile. Ne glede na navedeno, pa je stanje kadra v zdravstveni negi na dan 31.12.2025 večje za 18 (osemnajst) zaposlenih kot na dan 31.12.2024. Odstopanje, ki je vidno v Tabeli 37: Razmerja med skupinami profilov je predvsem posledica dolgotrajnih bolniških odsotnosti in porodniških dopustov, ki jih je bilo na dan 31.12.2025 v zdravstveni negi skupno 32 (dvaintrideset),
- pri farmacevtskih delavcih je načrtovano stanje doseženo,
- med zdravstvene delavce in sodelavce po novem prištevamo tudi zdravstveno administrativne sodelavce. Ob upoštevanju navedenega je razvidno, da je načrtovano stanje zdravstvenih delavcev in sodelavcev, z izjemo laboratorijskih tehnikov skoraj v celoti doseženo, medtem ko je stanje nezdravstvenih delavcev nedoseženo predvsem na področju prehrane.

Slika 7: Prikaz stanja kadra po skupinah profilov na dan 31.12.2024 in primerjava z načrtovanim in realiziranim stanjem kadra na dan 31.12.2025



V stanju kadra na Sliki 7 so prikazani samo zaposleni, ki finančno bremenijo bolnišnico.

Nedoseganje načrtovanega števila kadra je predvsem posledica težav pri pridobivanju kadra določenih profilov, ki jih na trgu delovne sile kritično primanjkuje ter povečani fluktuaciji zlasti na področju zdravstvene nege ter pri nezdravstvenem osebju predvsem na področju prehrane.

V Tabeli 36 je prikazan podrobnejši pregled odsotnosti za leto 2025 po posameznih profilih in primerjava z letom 2024.

Tabela 37: Odsotnost z dela zaradi porodniških dopustov in dolgotrajnih bolniških odsotnosti na dan 31.12.2025 in primerjava z letom 2024

| Zaposleni   | 31.12.2024                      |                   | 31.12.2025                      |                   |
|---|---------------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|
|   | Dolgotrajne bolniške odsotnosti | Porodniški dopust | Dolgotrajne bolniške odsotnosti | Porodniški dopust |
| <b>E1 - Zdravniki (skupaj)</b>                            | <b>1</b>                        | <b>6</b>          | <b>5</b>                        | <b>11</b>         |
| Starejši zdravnik sepcialist                              |                                 |                   | 1                               |                   |
| Višji zdravnik specialist                                 |                                 |                   | 1                               | 1                 |
| Specialist  | 1                               | 2                 | 1                               | 4                 |
| Specializant  |                                 | 2                 | 2                               | 6                 |
| Pripravnik/ sekundarij                                    |                                 | 2                 |                                 |                   |
| <b>E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj</b>                  | <b>13</b>                       | <b>13</b>         | <b>14</b>                       | <b>18</b>         |
| Diplomirana medicinska sestra                             | 4                               | 5                 | 8                               | 12                |
| Diplomirana babica  | 1                               |                   | 1                               |                   |
| Srednja medicinska sestra                                 | 8                               | 7                 | 4                               | 6                 |
| Bolničar  |                                 | 1                 | 1                               |                   |
| <b>E2 - Farmaceutski delavci</b>                          | <b>0</b>                        | <b>1</b>          | <b>0</b>                        | <b>0</b>          |
| Farmacevt specialist                                      |                                 | 1                 |                                 |                   |
| Farmaceutski tehnik                                       |                                 |                   |                                 |                   |
| <b>E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>       | <b>3</b>                        | <b>0</b>          | <b>4</b>                        | <b>5</b>          |
| Radiološki inženir  |                                 |                   |                                 | 2                 |
| Fizioterapevt   | 1                               |                   | 1                               |                   |
| Psiholog  | 1                               |                   |                                 |                   |
| Specialni pedagog   |                                 |                   |                                 | 1                 |
| Logopedi  |                                 |                   |                                 |                   |
| Analistik v laboratorijski medicini                       | 1                               |                   | 1                               | 1                 |
| Inženir laboratorijske biomedicine                        |                                 |                   |                                 |                   |
| Laboratorijski tehnik                                     |                                 |                   | 1                               | 1                 |
| Zdravstveno administrativni sodelavec                     |                                 |                   | 1                               |                   |
| <b>J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj</b> | <b>10</b>                       | <b>6</b>          | <b>4</b>                        | <b>4</b>          |
| Administracija  | 3                               | 1                 | 1                               | 2                 |
| Področje nabave   |                                 |                   | 1                               |                   |
| Področje prehrane   | 1                               | 1                 | 1                               |                   |
| Oskrbovalne službe  | 6                               | 4                 | 1                               | 2                 |
| <b>Skupaj</b>   | <b>27</b>                       | <b>26</b>         | <b>27</b>                       | <b>38</b>         |

Iz pregleda Tabele 37 o odsotnostih z dela izhaja:

- da je število odsotnih delavcev zaradi dolgotrajnih bolniških odsotnosti na dan 31.12.2025 27, kar je enako kot na dan 31.12.2024,
- da je število odsotnih delavcev zaradi izrabe porodniškega dopusta na dan 31.12.2025 38, kar je 12 več kot na dan 31.12.2024.

V Tabeli 38 je prikazana odsotnost delavcev zaradi bolniških odsotnosti do 30 delovnih dni ter ločeno odsotnost zaradi bolniških odsotnosti nad 30 delovnih dni, nege, spremstva, krvodajalstva, itd., katerih sredstva za plačo se krijejo s strani ZZS. Iz prikazanega je razvidno, da so se tako ure odsotnosti po obeh postavkah, kot stroški v breme zavoda in stroški v breme ZZS v primerjavi z letom 2024 povečali.

Tabela 38: Pregled bolniškega staleža v letu 2025 in primerjava z letom 2024

| Leto | Bolniški stalež (v breme zavoda) |           | Bolniški stalež (v breme ZZS) |         |
|------|----------------------------------|-----------|-------------------------------|---------|
|      | (v urah)                         | (v EUR)   | (v urah)                      | (v EUR) |
| 2024 | 71.198                           | 871.960   | 82.793                        | 845.329 |
| 2025 | 82.281                           | 1.118.478 | 75.229                        | 855.261 |

## DEFICITARNOST KADRA

Bolnišnica se je tudi v letu 2025 soočala z deficitarnostjo določenih poklicev, zlasti srednjih medicinskih sester, še vedno pa tudi diplomiranih medicinskih sester, čeprav je pri slednjih bolnišnica le uspela pridobiti kar nekaj kadra več kot v letu 2024. Prav tako se je bolnišnica soočala s težavami pri pridobitvi kadra za potrebe Oddelka za patološko morfologijo, kjer na trgu dela primanjkuje zdravnikov specialistov patologije. Velike težave pa je imela bolnišnica tudi s pridobitvijo zdravnikov specialistov na področju radiologije, kjer je sicer bolnišnica v letu 2025 uspela zaposliti 2 (dva) specialista, vendar od teh samo enega za polni delovni čas. Poleg zdravnikov specialistov patologije in radiologije na trgu dela primanjkuje tudi zdravnikov specialistov urgentne medicine, pri katerih je sploh težava, ker se slednji raje zaposlujejo v urgentnih centrih zdravstvenih domov. Pri nezdravstvenem osebju se je bolnišnica soočala predvsem z deficitarnostjo poklicev na področju prehrane. Tudi v letu 2025 je bila bolnišnica aktivno usmerjena v iskanje kadra tudi na različni zaposlitvenih sejmih tako doma kot tudi v tujini. Izkušnje bolnišnice so bile dobre. Bolnišnica tedensko dobiva prošnje tujih zdravnikov in zdravnikov specialistov različnih specialnosti predvsem iz Srbije in Bosne in Hercegovine. Največjo težavo pri zaposlovanju tujcev pa zaenkrat še vedno predstavlja znanje slovenskega jezika pri reguliranih poklicih. V letu 2025 smo se kot bolnišnica sodelovali pri več dogodkih. V organizaciji Ministrstva za zdravje Republike Slovenije smo se skupaj s strokovnjaki iz UKC Ljubljana, Splošne bolnišnice Jesenice in UKC Maribor uspešno predstavili na sejmu izobraževanja in poklicev INFORMATIVA 2025, ki je potekal v Ljubljani. Udeležencem smo predstavili zaposlitvene možnosti v bolnišnici in raznolike poklice v zdravstvu. Kot ekipa so zaposleni v zdravstveni negi predstavili simulacije urgentnih stanj, ki so obiskovalcem omogočile vpogled v realne situacije iz vsakdanjega dela v zdravstvu. Bolnišnica je sodelovala na sejmu zaposlitvenih priložnosti in festivalu izobraževanja v Kopru in Celju, festivalu obrti v Novi Gorici in zaposlitvenem sejmu v Ljubljani. Z namenom krepiteve zaposlovanja v zdravstveni negi smo študentom FVZ Izola predstavili karierni priložnosti, ki jih imajo zaposleni v zdravstveni negi v bolnišnici.

## STRUKTURA ZAPOSLENIH PO TARIFNIH RAZREDIH IN STAROSTI

V nadaljevanju je podan prikaz zaposlenih po tarifnih razredih na dan 31.12.2025 in primerjava s stanjem na dan 31.12.2024. V primerjavo so zajeti vsi zaposleni v bolnišnici.

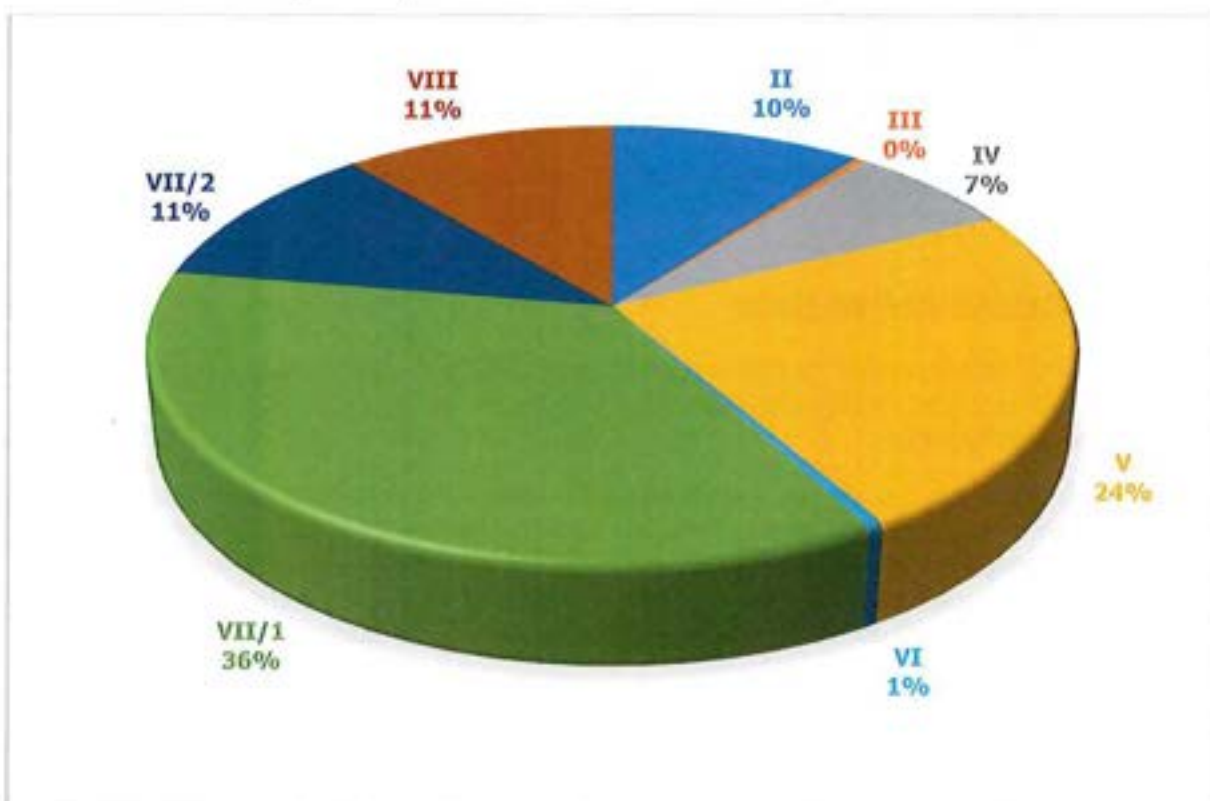
Tabela 39: Prikaz zaposlenih po tarifnih razredih na delovnih mestih na dan 31.12.2025 in primerjava z dnem 31.12.2024.

| Tarifni razred | 31.12.2024 | 31.12.2025   | Razlika   |
|----------------|------------|--------------|-----------|
| II             | 103        | 104          | 1         |
| III            | 3          | 4            | 1         |
| IV             | 59         | 70           | 11        |
| V              | 238        | 240          | 2         |
| VI             | 4          | 5            | 1         |
| VII/1          | 341        | 356          | 15        |
| VII/2          | 106        | 112          | 6         |
| VIII           | 103        | 113          | 10        |
| <b>Skupaj</b>  | <b>957</b> | <b>1.004</b> | <b>47</b> |

Iz prikazanih podatkov o stanju zaposlenih po tarifnih skupinah je razvidno, da je prišlo do sprememb v plus pri vseh tarifnih skupinah, kar je posledica povečanja števila kadra na dan 31.12.2025 v primerjavi s stanjem kadra na dan 31.12.2024. Eno od večjih odstopanj je v tarifnem razredu IV, kjer je povečanje odstopanja v plus predvsem zaradi zaposlitve v letu 2025 7 (sedmih) bolničarjev ter 3 (treh) vzdrževalcev v tehnično oskrbovalnih službah. Največje odstopanje imamo v tarifnem razredu VII/1, kje je tudi prišlo do povečanja kadra predvsem na področju zdravstvene nege in sicer je imela bolnišnica na dan 31.12.2025 5 diplomiranih medicinskih sester več in 3 diplomirane babice več kot na dan 31. 12. 2024, uspela pa je pridobiti tudi nekaj dodatnega kadra radioloških inženirjev, fizioterapevtov in inženirjev laboratorijske biomedicine. Večje odstopanje je tudi v VIII. tarifni skupini, kot posledica zaposlitve 15 (petnajstih) novih zdravnikov specialistov in odhodov 5 (petih) zdravnikov specialistov. Na strukturne spremembe vpliva tudi prestrukturiranje notranjega kadra ob upokojitvah oziroma premiki kadra iz enega področja na drugo, kjer to zahtevajo potrebe delovnega procesa.

Iz Slike 8 je razvidno, da je na dan 31.12.2025 v bolnišnici številčno najbolj zastopan kader razporejen v VII/1. ter nato v V. tarifno skupino.

Slika 8: Prikaz deleža zaposlenih po tarifnih razredih na dan 31.12.2025

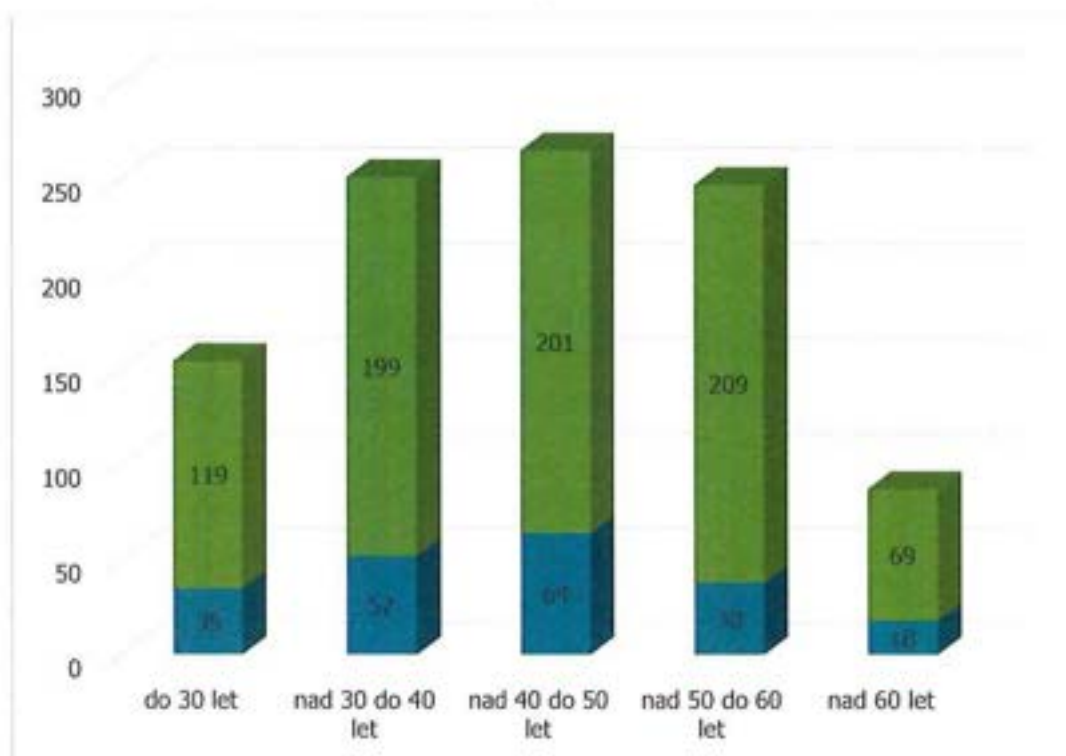


Iz Tabele 40 in Slike 9 je razvidno, da je v bolnišnici na dan 31.12.2025 ena petina zaposlenih moškega spola. Med zaposlenimi ženskega spola je enakomerno zastopana starost v razponu od 30 do 60 let, medtem ko je največji delež moških v starostni skupini 40 do 50 let. 334 zaposlenih oz. 33 % vseh zaposlenih spada v skupino zaposlenih nad 50 let.

Tabela 40: Starostna struktura zaposlenih na dan 31.12.2025

| Starost          | Število      | Delež      | Moški      | Ženske     |
|------------------|--------------|------------|------------|------------|
| do 30 let        | 154          | 15,34      | 35         | 119        |
| nad 30 do 40 let | 251          | 25         | 52         | 199        |
| nad 40 do 50 let | 265          | 26,39      | 64         | 201        |
| nad 50 do 60 let | 247          | 24,6       | 38         | 209        |
| nad 60 let       | 87           | 8,67       | 18         | 69         |
| <b>Skupaj</b>    | <b>1.004</b> | <b>100</b> | <b>207</b> | <b>797</b> |

Slika 9: Grafični prikaz starostne strukture zaposlenih na dan 31.12.2025



### 5.7.1.2 Ostale oblike dela

V letu 2025 se je delovna praksa (praktično usposabljanje z delom in klinične vaje) v bolnišnici izvajala nemoteno. Tako so bili na kliničnem usposabljanju študenti medicine, zdravstvene nege, fizioterapije, delovne terapije in farmacije.

Zaradi potreb delovnega procesa, se je bolnišnica tekom leta 2025 posluževala študentskega dela in sicer predvsem na področju zdravstvene nege, na področju čiščenja in notranjega transporta ter za opravljanje administrativnega dela v centralni zdravstveni administraciji, v arhivu kot pomoč pri projektu digitalizacije bolnišnice ter v računalniškem centru. V poletnem času pa tudi v prehrabeni službi, službi za oskrbo s tekstilom, nabavni službi kot pomoč pri prevozi. Stroški študentskega dela za leto 2025 znašajo 916.565,53 EUR.

Bolnišnica je tudi v letu 2025 sklepala podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi izven rednega delovnega časa predvsem s ciljem skrajševanja čakalnih dob v okviru t.i. posebnih programov na podlagi Sklepa o posebnih programih Ministrstva za zdravje št. 172-1/2024/30 z dne 28.02.2024 in potrjenega Nacionalnega prioritarnega programa Splošne bolnišnice dr. Franca Derganca Nova Gorica za naslednje programe: na področju perspektivnih programov (kronarografije in perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah, endoproteze kolena, artroskopije, operacije nožnega palca (hallux)), na področju funkcionalne diagnostike na oddelku za radiologijo in za izvajanje specialistične ambulantne dejavnosti (kardiologije, gastroenterologije, EMG, nefrologije, revmatologije, nuhalne svetline), na področju okulistike in na področju dojke, kirurške operacije, kirurški ambulantni posegi in operacije krčnih žil.

Z zunanjimi izvajalci – zdravniki specialisti je bolnišnica v letu 2025 sklepala podjemne pogodbe in druge pogodbe civilnega prava predvsem za zagotavljanje izvajanja rednega programa po pogodbi z ZZZS, tam kjer je bilo opravljanje zdravstvenih storitev na takšen način za javni zavod učinkovitejše ter potrebno z vidika zagotavljanja dostopnosti do zdravstvenih storitev oziroma tam kjer za opravljanje zdravstvenih storitev, ki so predmet pogodbe, ni mogoče skleniti pogodbe o zaposlitvi, ker na trgu ni razpoložljivega ustreznega kadra in sicer na naslednji področjih: na področju anesteziologije,

ginekologije in porodništva (zagotavljanje NNMP, izvajanje operativnega in ambulantnega dela), internistike (za delo zdravnika specialista na področju interventne kardiologije, gastroenterologije, nevrologije, na področju nuklearne medicine, pulmologije), kirurgije (za ambulantno dejavnost in operativne posege), urologije (za operativne posege) infektologije, pediatrije (za vključevanje v zagotavljanje NNMP, ambulantno delo ter za odčitke EEG posnetkov), otorinolaringologije (za ambulantno delo in operativno delo), radiologije (za izvajanje MRI diagnostike, pisanje izvidov MRI, CT in MR preiskav, UZ), ortopedije (za posege in asistenco v operativni dejavnosti in za ambulantno delo) in na področju klinične mikrobiologije (za potrebe mikrobiološkega laboratorija). Z diplomiranimi medicinskimi sestrami je bolnišnica sklepala podjemne pogodbe za delo v diabetološkem dispanzerju, za delo v okviru anesteziološke službe, urgentnega centra, pediatrične službe, na bolnišničnih oddelkih. S srednjimi medicinskimi sestrami in srednjimi medicinskimi sestrami s priznanimi kompetencami je bolnišnica sklepala podjemne pogodbe za delo v okviru ortopedskega oddelka, za delo na oddelkih znotraj internistične službe, kirurške in ginekološko-porodniške službe ter za delo v urgentni dejavnosti. Podjemne pogodbe je bolnišnica sklepala tudi z diplomiranimi babcami za delo v porodnem bloku in radiološkim inženirjem za izvajanje preiskav denzitometrije in mamografije. Podjemne pogodbe pa je imela sklenjene tudi z zunanjimi sodelavci za opravljanje občasnih del in nalog v službi za energetiko in na področju elektro vzdrževanja ter na področju investicij in vodenja raznih projektov, prav tako pa tudi za pomoč v prehrambeni službi.

Bolnišnica je v letu 2025 s posameznimi zaposlenimi in zunanjimi izvajalci sklepala tudi podjemne pogodbe za delo v različnih organih in komisijah ter za izvajanje državnih presejalnih programov.

Podrobnejše poročilo o sklenjenih podjemnih pogodbah v letu 2025 je vsebovano na Obrazcu 9 – Soglasje in podjemne pogodbe 2025, ki je priloga Letnega poročila 2025.

### **5.7.1.3 Izobraževanje, specializacije in pripravništva**

#### **Izobraževanje in usposabljanje na splošno**

Bolnišnica je tudi v letu 2025 zaposlenim omogočila izobraževanja in usposabljanja, ki so potrebna za ohranjanje licenc ter tudi dodatna izobraževanja, ki jih zaposleni rabijo tako za strokovni kot tudi osebni razvoj. Zaposleni so se v letu 2025 udeleževali izobraževanj in usposabljanj tako zunaj bolnišnice kot znotraj bolnišnice, saj smo z vzpostavitvijo Simulacijskega zdravstveno izobraževalnega centra (v nadaljevanju SIMZIC) mnoga izobraževanja in usposabljanja organizirali tudi znotraj bolnišnice. Izvajali so jih tako zaposleni kot tudi vabljeni zunanji predavatelji.

V letu 2025 je bolnišnica v sodelovanju s Zavodom za zaposlovanje, Območno službo Nova Gorica uspešno implementirala pilotni projekt programa pripravništva za poklic bolničar negovalec, za kar je bolnišnica prejela tudi priznanje Zavoda za zaposlovanje Republike Slovenije za družbeno odgovornega delodajalca in strateškega partnerja.

V letu 2025 je bolnišnica organizirala več Uvajalnih seminarjev, kot v letu 2024. Nadaljevala je z izvajanjem dvodnevni seminarjev in sicer je izvedla štiri dvodnevne Uvajalne seminarje za novo zaposlene. Prvi dan seminarja se vsi udeleženci seznanijo s splošnimi vsebinami na temo kakovosti v zdravstvu, zakonodaje s področja zdravstva in poklicne etike, varovanja podatkov, uporabe informacijskih sistemov, varstva pri delu,...), drugi dan pa je program seminarja namenjen samo novo zaposlenim v ZBN (strokovne vsebine s področja zdravstvene nege, komunikacija, upravljanje z zdravili, uporaba posebnih varovalnih ukrepov, kakovost v ZN,...).

Uvajalne seminarje je bolnišnica pred začetkom kliničnega usposabljanja ali praktičnega usposabljanja organizirala tudi za študente/študentke visokošolskega strokovnega študijskega programa zdravstvena nega, za dijake/dijakinje srednješolskega izobraževalnega programa s področja zdravstvena nega oz. programa bolničar – negovalec, ki se izobražujejo na Srednji zdravstveni šoli Nova Gorica oz. SGLŠ Postojna.

V SIMZIC-u je bolnišnica v letu 2025 zabeležila več kot 150 dogodkov na področju izobraževanja in usposabljanja zaposlenih, promocije zdravja, promocije poklica in aktivnosti za zaposlene, paciente in obiskovalce. Izvedenih je bilo skupno 72 strokovnih srečanj z različnimi vsebinami, za različne poklicne skupine.

Na področju usposabljanja iz nujnih stanj smo samostojno izvedli preko 15 (petnajst) usposabljanj iz Temeljnih postopkov oživljanja z uporabo AED za različne poklicne skupine.

Interna izobraževanja bolnišnica redno prijavlja na pristojne zbornice in s tem omogoča zaposlenim pridobitev licenčnih točk za ohranjanje licence.

Tako je bilo v letu 2025 za zdravnike na Zdravniško zbornico prijavljenih 56 izobraževanj. Vsebine so bile tako strokovne kot s področja etike, komunikacije, varnosti in kakovosti. Teh predavanj je bilo v preteklem letu skupno za 145,1 točk. Zabeležili smo skupno 661 udeležb na vseh izobraževanjih.

Tabela 41: Prikaz strokovnih izobraževanj po vsebinah za zdravnike in številom udeležencev v letu 2025

| Zap. št. | Naslov   | Lokacija                             | Termin/Ura        | Vsebina                                | Področja licence   | LT  | Prisotnih |
|----------|--|--------------------------------------|-------------------|--|--|-----|-----------|
| 1        | Sočasno zdravljenje spušenosti roditel in laparoskopska histeropeksija | SB NOVA GORICA, OPERACIJSKA DVORANA  | 07.01.2025, 09:00 | Strokovna                              | Anesteziologija; Anesteziologija in reanimatologija; Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna; Ginekologija in porodništvo                                       | 6   | 9         |
| 2        | Zdravstvena nega in oskrba pacienta s traheostomo                      | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 09.01.2025, 13:30 | Strokovna                              | Vsa področja   | 1,5 | 3         |
| 3        | Interpretacija tumorskih markerjev                                     | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 13.01.2025, 14:00 | Strokovna                              | Vsa področja   | 1,5 | 4         |
| 4        | Zdravimo z mislijo na prihodnost                                       | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 17.01.2025, 14:00 | Strokovna                              | Vsa področja   | 1   | 15        |
| 5        | Vedenjsko kognitivna terapija  | SB NOVA GORICA                       | 17.01.2025, 13:00 | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /  | 1   | 14        |
| 6        | Poškodbe medenice  | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 23.01.2025, 14:00 | Strokovna                              | Abdominalna kirurgija; Radiologija; Radiologija in onkologija; Rentgenologija; Kirurgija; Splošna kirurgija; Travmatologija; Urgentna medicina; Urologija; Žilna kirurgija | 1,5 | 10        |
| 7        | Pojasnilna dolžnost  | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 24.01.2025, 14:00 | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /  | 1,5 | 43        |
| 8        | Okužbe z glivami in virusi pri hematoloških bolnikih                   | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 24.01.2025, 13:00 | Strokovna                              | Vsa področja   | 1   | 18        |
| 9        | ALBUMINURIJE PRI DIAGNOSTIKI KLB                                       | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 31.01.2025, 14:00 | Strokovna                              | Vsa področja   | 0   | 0         |
| 10       | Okrogla miza - breme raka in presajanje                                | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 05.02.2025, 13:00 | Strokovna                              | Vsa področja   | 1   | 6         |
| 11       | Laboratorijske preiskave urina v diagnostiki ledvične bolezni          | SB NOVA GORICA                       | 10.02.2025, 07:45 | Strokovna                              | Vsa področja   | 1   | 16        |
| 12       | SGLT2 – PERIOPERATIVNA OBRAVNAVA PACIENTOV                             | SB NOVA GORICA                       | 12.02.2025, 13:30 | Strokovna                              | Vsa področja   | 1   | 15        |
| 13       | Optimalno in personalizirano antiokagulacijsko zdravljenje             | SB NOVA GORICA                       | 14.02.2025, 07:30 | Strokovna                              | Vsa področja   | 1   | 16        |

| Zap. št. | Naslov  | Lokacija                             | Termin/Ura                     | Vsebina                                | Področja licence   | LT  | Prisotnih |
|----------|---|--------------------------------------|--------------------------------|--|--|-----|-----------|
| 14       | Srčno spodbujanje - odpadlo   | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 19.02.2025, 13:00              | Strokovna                              | Vsa področja   |     | 0         |
| 15       | Tečaj šivanja in oskrbe ran   | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 25.02.2025, 08:00              | Strokovna                              | Vsa področja   | 5   | 1         |
| 16       | TAPP IN TEP HERNIOPLASTIKA  | SB NOVA GORICA, HOTEL LIPA           | 03.03.2025, 18:00 - 04.03.2025 | Strokovna                              | Vsa področja   | 6   | 4         |
| 17       | Imunoterapija pri bolnikih z rakom (ledvičnih celic) in interakcije z zdravlili | SB NOVA GORICA                       | 07.03.2025, 07:45              | Strokovna                              | Vsa področja   | 1   | 21        |
| 18       | Nujna stanja v pediatriji   | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 14.03.2025, 08:00              | Strokovna                              | Pediatrija; Šolska medicina; Urgentna medicina   | 8   | 14        |
| 19       | Izgorelost na delovnem mestu  | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 17.03.2025, 13:00              | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /  | 2   | 3         |
| 20       | Nujna stanja in reanimacija   |                                      | 26.03.2025, 08:30              | Strokovna                              | Vsa področja   | 3   | 6         |
| 21       | Svež videz skozi estetske posege  | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 27.03.2025, 14:00              | Strokovna                              | Dermatovenerologija; Interna medicina; Maksilofacialna kirurgija; Oftalmologija; Otorinolaringologija; Plastična in rekonstrukcijska kirurgija; Plastična in rekonstruktivna kirurgija; Plastična kirurgija; Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija | 1,5 | 11        |
| 22       | TENEKTEPLAZA - NOVI STEBER TROMBOLIZE PRI AIMK                                  | SB NOVA GORICA                       | 04.04.2025, 07:30              | Strokovna                              | Neurologija; Urgentna medicina   | 1   | 23        |
| 23       | TAPP IN TEP HERNIOPLASTIKA  | SB NOVA GORICA, HOTEL LIPA           | 07.04.2025, 18:00 - 08.04.2025 | Strokovna                              | Vsa področja   | 6   | 4         |
| 24       | Predstavitve zakona o kakovosti, naloga izvajalcev                              | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 08.04.2025, 13:30              | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /  | 1,5 | 7         |
| 25       | Vođenje (izzivi, organizacija, upravljanje s kadri)                             | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 10.04.2025, 13:00              | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /  | 3   | 7         |
| 26       | Zdravljenje bolnic z rakom dojke na goriškem                                    | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 12.04.2025, 10:30              | Strokovna                              | Vsa področja   | 5   | 21        |
| 27       | Prepovedane droge v Sloveniji   | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 15.04.2025, 13:00              | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /  | 2   | 5         |
| 28       | Pomen hitrega in intenzivnega znižanja LDL holesterola                          | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 18.04.2025, 07:45              | Strokovna                              | Družinska medicina; Splošna medicina (specialist); Splošna medicina vključno z družinsko medicino; Interna medicina; Kardiologija in vaskularna medicina; Splošna medicina   | 1   | 23        |
| 29       | Tečaj šivanja in oskrbe ran   | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 08.05.2025, 08:00              | Strokovna                              | Vsa področja   | 5   | 10        |
| 30       | Zakaj izbrati PD  | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 09.05.2025, 14:00              | Strokovna                              | Vsa področja   | 1   | 14        |
| 31       | TAPP IN TEP HERNIOPLASTIKA  | SB NOVA GORICA, HOTEL LIPA           | 12.05.2025, 18:00 - 13.05.2025 | Strokovna                              | Vsa področja   | 6   | 4         |
| 32       | Nujna stanja in reanimacija   | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 14.05.2025, 08:00              | Strokovna                              | Vsa področja   | 5   | 0         |

| Zap. št. | Naslov   | Lokacija  | Termin/Ura                     | Vsebina                                | Področja licence  | LT  | Prisotnih |
|----------|--|---|--------------------------------|--|---|-----|-----------|
| 33       | Nujna stanja in reanimacija  | SB NOVA GORICA, SIM ZIC                         | 14.05.2025, 08:00              | Strokovna                              | Vsa področja  |     | 7         |
| 34       | Sodobna obravnava možganske kapi in možganske krvavitve  | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA            | 16.05.2025, 07:30              | Strokovna                              | Interna medicina; Nevrologija   | 1   | 20        |
| 35       | TAPP IN TEP HERNIOPLASTIKA   | SB NOVA GORICA, HOTEL LIPA                      | 02.06.2025, 18:00 - 03.06.2025 | Strokovna                              | Vsa področja  | 6   | 11        |
| 36       | Obravnava in zdravljenje debelosti   | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA            | 20.06.2025, 14:15              | Strokovna                              | Vsa področja  | 0,7 | 15        |
| 37       | Otroci in mladostniki v času hude bolezni, umiranja in žalovanja po smrti bližnjega                            | SB NOVA GORICA, SIM ZIC                         | 05.09.2025, 09:00              | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /   | 3   | 6         |
| 38       | NOVE IZKUŠNJE Z DOAK-I   | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA            | 12.09.2025, 14:00              | Strokovna                              | Interna medicina  | 1   | 9         |
| 39       | Dan varnosti pacientov - varni od začetka  | SB NOVA GORICA, SIM ZIC                         | 17.09.2025, 10:00              | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /   | 4   | 10        |
| 40       | Sideropenična anemija  |   | 19.09.2025, 07:45              | Strokovna                              | Vsa področja  | 1   | 19        |
| 41       | Briški izzivi 2025: slabokrvnost od A do Ž   | KONFERENČNA DVORANA, KLET DOBROVO, GORIŠKA BRDA | 24.09.2025, 15:30              | Strokovna                              | Gastroenterologija; Ginekologija in porodništvo; Hematologija; Interna medicina; Kardiologija in vaskularna medicina; Nefrologija; Pediatrija; Šolska medicina; Transfuzijska medicina; Transfuziologija  | 5   | 37        |
| 42       | Akutna stanja v nefrologiji  | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA            | 26.09.2025, 07:45              | Strokovna                              | Vsa področja  | 0,8 | 12        |
| 43       | Komunikacija, jezik in govor pri predšolskem otroku  | SB NOVA GORICA, SIM ZIC                         | 10.10.2025, 14:00              | Strokovna                              | Otroška in mladostniška psihiatrija; Pedopsihiatrija; Otroška nevrologija; Pediatrija; Šolska medicina  | 1,5 | 6         |
| 44       | FLEKAINIDIJEV ACETAT IN MOTNJE RITMA   | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA            | 17.10.2025, 10:00              | Strokovna                              | Anesteziologija; Anesteziologija in reanimatologija; Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna; Družinska medicina; Splošna medicina (specialist); Splošna medicina vključno z družinsko medicino; Hematologija; Infektologija; Intenzivna medicina; Interna medicina; Internistična onkologija; Kardiologija in vaskularna medicina; Nefrologija; Pnevmoologija; Pulmologija; Splošna medicina; Urgentna medicina | 1   | 21        |
| 45       | Strokovno srečanje ob 50. obletnici zdravljenja z dializo v splošni bolnišnici dr. Franca Derganca nova gorica |   | 18.10.2025, 08:30              | Strokovna                              | Vsa področja  | 3,6 | 15        |
| 46       | Predavanje in učna delavnica aplikacije botulina pri spastičnosti  | SB NOVA GORICA, OIMR STARA GORA                 | 22.10.2025, 15:00              | Strokovna                              | Fiziatrija; Fizikalna in rehabilitacijska medicina; Fizikalna medicina in rehabilitacija; Interna medicina; Nevrologija   | 3,5 | 6         |
| 47       | Urgentna stanja v ortopediji   | SB NOVA GORICA, SIM ZIC                         | 23.10.2025, 13:30              | Strokovna                              | Ortopedija; Ortopedska kirurgija; Kirurgija; Splošna kirurgija  | 2   | 9         |
| 48       | STALEN NADZOR NAD LDL  | SB NOVA GORICA,                                 | 24.10.2025, 07:45              | Strokovna                              | Vsa področja  | 1   | 21        |

| Zap. št. | Naslov  | Lokacija                             | Termin/Ura        | Vsebina                                | Področja licence            | LT  | Prisotnih |
|----------|---|--------------------------------------|-------------------|--|-----------------------------|-----|-----------|
|          | HOLESTEROLOM IN ADHERENCA PRI JEMANJU HIPOLIPIDNE TERAPIJE                | MEDICINSKA KNJIŽNICA                 |                   |  |                             |     |           |
| 49       | Tečaj šivanja in oskrbe ran   | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 28.10.2025, 08:00 | Strokovna                              | Vsa področja                | 5   | 10        |
| 50       | Kronična rana   | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 04.11.2025, 15:00 | Strokovna                              | Vsa področja                | 1,5 | 0         |
| 51       | Prehod na e-naročanje mikrobioloških preiskav                             | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 06.11.2025, 09:00 | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /                           | 1   | 0         |
| 52       | Goriški otorinolaringološki dan   | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 08.11.2025, 08:30 | Strokovna                              | Vsa področja                | 6   | 47        |
| 53       | Večkratno odporne bakterije - novosti, kaj je za vsakega klinika pomembno | SB NOVA GORICA, MEDICINSKA KNJIŽNICA | 14.11.2025, 08:00 | Strokovna                              | Vsa področja                | 1   | 19        |
| 54       | Diagnostika in zdravljenje globoke venske tromboze                        | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 19.11.2025, 15:45 | Strokovna                              | Vsa področja                | 4,5 | 14        |
| 55       | Pediatrija v praksi - učimo se skupaj                                     | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 10.12.2025, 10:00 | Strokovna                              | Pediatrija; Šolska medicina | 8   | 0         |
| 56       | MM konferenca - primer obravnave pacienta po holecistektomiji             | SB NOVA GORICA, SIM ZIC              | 12.12.2025, 13:30 | Etika, komunikacija, varnost, kakovost | /                           | 1   | 0         |

Legenda: LT – licenčne točke

Na dneve, ko obeležujemo mednarodne dogodke, varnost, higieno, različne poklice v zdravstveni in babiški negi smo za paciente, obiskovalce in zaposlene izvedli različne aktivnosti, ki so potekale na različnih lokacijah:

- SVETOVNI DAN LEDVIC - stojnice na polikliniki,
- MEDNARODNI DAN BABIC - Dan odprtih vrat v porodnišnici,
- MEDNARODNI DAN HIGIENE ROK - aktivnosti znotraj oddelkov/služb/centra/enote,
- MEDNARODNI DAN MEDICINSKIH SESTER - aktivnosti na polikliniki,
- DAN VARNOSTI PACIENTOV - Dan odprtih vrat,
- SLOVENIJA OŽIVLJA - aktivnosti na polikliniki ter drugo.

V letu 2025 smo izvedli tudi izobraževanje za zaposlene iz različnih poklicnih skupin z namenom seznanitve zaposlenih z novim zakonom o kakovosti, o spremembi plačnega sistema, postopkov javnih naročil in drugo.

V letu 2025 smo zdravstvenim delavcem, zdravstvenim in nezdravstvenim sodelavcem omogočili izobraževanja in udeležbo na delavnicah s področja računalništva (Excell), vodenja, izvedli smo tečaj slovenščine za različne nivoje predznanja in druga neformalna izobraževanja.

V letu 2025 smo ponovno sodelovali v projektu Senčenje na delovnem mestu. Gre za projekt Inštituta za mladinsko politiko iz Ajdovščine, v katerem dijaki srednjih šol senčijo poklice, za kar je bolnišnica prejela posebno pohvalo.

V letu 2025 smo omogočili študentom fakultete zdravstvene smeri izvajanje raziskovalne dejavnosti v okviru priprave njihovih diplomskih nalog.

Bolnišnica se je v letu 2025 dogovorila za nadaljnje sodelovanje pre-med študentov iz Združenih držav Amerike z našo bolnišnico. Na podlagi tega dogovora bo spomladi 2026 v naši bolnišnici spoznalo

klinično okolje in strokovno delo 12 (dvanajst) študentov in 2 (dva) mentorja iz univerze Brigham Young University (BYU) iz Utaha.

V letu 2025 smo zaposlenim še naprej omogočali izobraževanje preko aplikacije Smart Arena, preko katere se zaposleni lahko samoizobražujejo tako od doma ali na delovnem mestu. V aplikaciji so na voljo strokovne teme, predavanja z različnih področij komunikacije, osebnega razvoja, aktivnih odmorov in skrbi za zdravje in dobro počutje zaposlenih.

Tabela 42: Prikaz porabe sredstev in delovnih dni za izobraževanje v leti 2023-2025

|           | Poraba sredstev (v EUR) | Odsotnost v dnevih |
|-----------|-------------------------|--------------------|
| Leto 2023 | 248.631                 | 1.251              |
| Leto 2024 | 338.040                 | 1.557              |
| Leto 2025 | 334.588                 | 1.694              |

Iz zgornje tabele izhaja, da se je poraba sredstev za izobraževanje v letu 2025 v primerjavi z letom 2023 povečala, v primerjavi z letom 2024 pa zmanjšala, kljub temu, da se je število dni odsotnosti na tej podlagi povečalo.

### **Izobraževanje in usposabljanje v zdravstveni in babiški negi**

Izobraževanje zaposlenih v zdravstveni in babiški negi (v nadaljevanju ZBN) je sestavni del procesa izobraževanja v Splošni bolnišnici Nova Gorica (v nadaljevanju SB Nova Gorica). Vključuje izobraževalne programe v okviru Srednjih zdravstvenih šol in fakultet zdravstvenih smeri (SB Nova Gorica je Učna baza), vodenje, organiziranje in izvajanje strokovnega izpopolnjevanja na področju ZBN ter oskrbe, izvajanje pripravištva, strokovnih izpitov za področje ZBN ter organizacijo strokovnih srečanj.

Zajema ukrepe in aktivnosti, katerih glavni cilj je pridobitev novih znanj in veščin ali razvoj in nadgradnja že obstoječih. Omogoča spremljanje novosti na strokovnem področju, zagotavljanje kakovosti in varnosti pacientov, kompetentnost ter strokovni in karierni razvoj zaposlenih v ZBN.

Izobraževalne aktivnosti (predavanja, tečaji, delavnice, on-line izobraževalni programi, mentorstvo, simulacije, dostop do strokovnih publikacij,...) smo v letu 2025 načrtovali z namenom, da bi pridobili, vzdrževali ali dvignili raven znanja zaposlenih, kar je ključno za zagotavljanje kakovostne oskrbe pacientov (spremljanje in uvajanje novih smernic, postopkov, tehnologij, upravljanje z zdravili, preprečevanje neželenih dogodkov,...) in izboljša učinkovitost delovnih procesov.

Izvedli smo različne oblike in vrste izobraževanja.

Zaposleni v ZBN so se v letu 2025 udeležili izobraževanj/usposabljanj in pridobili dodatna znanja iz naslednjih različnih področij:

- Šola enterostomalne terapije
- Ortopedski tehnolog – N.P.K.
- Dodatna znanja iz paliativne medicine
- GIC – Generic instructor course
- NLS -Newborn life support
- ATCN - Advanced trauma care for nurses
- EPALS - European Paediatric Advanced Life Support
- ALS – Advanced life support,
- Tečaj triaže pacientov po načelih Manchestrskega triažnega sistema
- MRMI – Ukrepanje zdravstvenih služb v primeru množičnih nesreč
- Kemične nesreče - Ukrepanje zdravstvenih služb v primeru kemičnih nesreč
- Periferno uveden OVK z UZ - specialna znanja.

V letu 2025 so usposabljanja na delovnem mestu potekala tudi kot del vsakodnevnega dela v kliničnem okolju, oddelčnih vizit, oddelčnih sestankov, predaje službe ali drugih sestankov. Novo zaposlenim,

pripravnikom, dijakom na praktičnem usposabljanju pri delu in študentom na kliničnih usposabljanju smo zagotavljali neposredno mentorstvo v kliničnem okolju.

Dodatna izobraževanja/usposabljanja smo izvajali na način, da so se zaposleni udeleževali tečajev, seminarjev, delavnic, konferenc, simpozijev, strokovnih sestankov in ipd., vezanih na strokovno področje zaposlenega oz. na delo, ki ga zaposleni izvaja v kliničnem okolju. V to kategorijo smo uvrstili tudi nadaljevanje študija zaposlenih in vsa potrebna izobraževanja za podaljšanje licence.

Interna strokovna izobraževanja/usposabljanja so za zaposlene v ZBN potekala na lokaciji SIMZIC-a ali znotraj služb/oddelkov/centra/enote.

Predlog vsebin načrta internih strokovnih izobraževanj smo izvedli na podlagi:

- prepoznanih potreb po znanju in strokovni usposobljenosti zaposlenih v ZBN,
- terminskih planov usposabljanj s področja obveznih vsebin za zaposlene v ZBN,
- ciljev, ki jih je ob Letnem razgovoru strokovni vodja ZN službe/oddelka/centra/enote določil skupaj z vsakim zaposlenim,
- potreb po predstavitvi novih strokovnih smernic v ZBN/medicini ter
- aktualnih novosti, pomembnih za službo ZBN ter oskrbe.

Pri organizaciji izobraževanj smo upoštevali tudi predloge vsebin izobraževanja/usposabljanja, ki so jih posredovali zaposleni.

Poleg izvedbe strokovnih srečanj in usposabljanj z različnih področij, smo organizirali tudi izobraževanja, ki so obvezna za podaljšanje licence zaposlenim v ZBN. Na Zbornico zdravstvene in babiške nege Slovenije – Zveze strokovnih društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije (v nadaljevanju Zbornica – Zveza) je bilo prijavljenih skupno 59 izobraževanj. Za licenčno vrednotenje izobraževanj je bilo poslanih skupno 42 vlog. Vse vsebine so bile odobrene in licencirane s strani Zbornice Zveze v skupni vrednosti 143,5 licenčnih točk. Izobraževanja smo glede na prepoznane potrebe in izkazan interes zaposlenih ponovili, kar predstavlja razliko do vseh prijavljenih izobraževanj.

Tabela 43: Prikaz strokovnih izobraževanj s številom izvedb in številom udeležencev v letu 2025

| zap.št. | Naslov   | Lokacija             | Termin     | LICENČNE TOČKE     |                    | Število VSEH Prisotnih |
|---------|--|----------------------|------------|--------------------|--------------------|------------------------|
|         |  |                      |            | PASIVNI UDELEŽENCI | AKTIVNI UDELEŽENCI |                        |
| 1       | PREDAVANJA ZA DIJAKE SZŠ NOVA GORICA                                 | SIMZIC               | 08.10.2025 | /                  | /                  | /                      |
| 2       | ZDRAVSTVENA NEGA IN OSKRBA PACIENTA S TRAHEOSTOMO                    | SIMZIC               | 09.01.2025 | 3                  | 7                  | 30                     |
| 3       | INTERPRETACIJA TUMORSKIH MARKERJEV                                   | SIMZIC               | 13.01.2025 | 2                  | 6                  | 4                      |
| 4       | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA           | SIMZIC               | 16.01.2025 | 7                  | 11                 | 8                      |
| 5       | TORAKALNA DRENAŽA  | INTERNISTIČNA SLUŽBA | 22.01.2025 | 3                  | 7                  | 16                     |
| 6       | POŠKODBE MEDENICE  | SIMZIC               | 23.01.2025 | 2                  | 6                  | 37                     |
| 7       | AO TRAVMA  | SIMZIC               | 25.01.2025 | /                  | /                  | /                      |
| 8       | VARNA UPORABA PERIFERNIH INTRAVENSKIH KATETROV - ODPADLO             | UC                   | 28.01.2025 | 1                  | 5                  | /                      |
| 9       | PRIPRAVA PACIENTA NA INTERVENTNI RADIOLOŠKI POSEG                    | SIMZIC               | 30.01.2025 | 2                  | 6                  | 15                     |
| 10      | KOMUNICIRANJE V TIMIH (ASERTIVNA KOMUNIKACIJA, REŠEVANJE KONFLIKTOV) | SIMZIC               | 04.02.2025 | 1,5                | 5,5                | 25                     |

| zap.št. | Naslov   | Lokacija                         | Termin     | LICENČNE TOČKE     |                    | Število VSEH Prisotnih |
|---------|--|----------------------------------|------------|--------------------|--------------------|------------------------|
|         |  |                                  |            | PASIVNI UDELEŽENCI | AKTIVNI UDELEŽENCI |                        |
| 11      | BREME RAKA IN PRESEJANJE - OKROGLA MIZA  |                                  | 05.02.2025 | 2                  | 6                  | 17                     |
| 12      | UPORABA POSEBNEGA VAROVALNEGA UKREPA   | SIMZIC                           | 10.02.2025 | 3                  | 7                  | 11                     |
| 13      | UPORABA POSEBNEGA VAROVALNEGA UKREPA   | SIMZIC                           | 13.02.2025 | 3                  | 7                  | 16                     |
| 14      | PRENOVA PLAČNEGA SISTEMA - ZOOM  | SIMZIC                           | 13.02.2025 | /                  | /                  | 6                      |
| 15      | UVODNI DAN ZA ŠTUDENTE FVZ IZOLA   | SIMZIC                           | 14.02.2025 | /                  | /                  | 17                     |
| 16      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA   | SIMZIC v sodelovanju z DMSBZT NG | 14.02.2025 | 7                  | 11                 | 31                     |
| 17      | KAKOVOST IN VARNOST V ZDRAVSTVU - MODUL LICENCA  | SIMZIC                           | 15.02.2025 | 7                  | 11                 | 42                     |
| 18      | SRČNI SPODBUJEVALNIKI - KAJ, KDAJ IN KAKO?   | ODPADLO                          | 19.02.2025 | 3                  | 7                  | 0                      |
| 19      | VLOGA MEDICINSKE SESTRE PRI PRIPRAVI PACIENTA NA OPERACIJO Z VKLJUČENIM NEVROMONITORINGOM            | ANESTEZIJA                       | 19.02.2025 | 1                  | 5                  | 11                     |
| 20      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA   | SIMZIC                           | 20.02.2025 | 7                  | 11                 | 14                     |
| 21      | UVAJALNI SEMINAR ZA NOVOZAPOSLENE  | SIMZIC                           | 04.03.2025 | 15                 | 19                 | 22                     |
| 22      |  |                                  | 05.03.2025 |                    |                    | 0                      |
| 23      | KRONIČNA RANA  | SIMZIC                           | 06.03.2025 | 2                  | 6                  | 10                     |
| 24      | NUJNA STANJA V PEDIATRIJI  | SIMZIC                           | 14.03.2025 | 8                  | 12                 | 41                     |
| 25      | KAKO (PO)SKRIBETI ZASE IN NE IZGORETI  | SIMZIC                           | 17.03.2025 | 2                  | 6                  | 47                     |
| 26      | ZDRAVSTVENA NEGA BOLNIKA Z ARTERIO - VENSKO FISTULO  | DIALIZA                          | 19.03.2025 | 1                  | 5                  | 11                     |
| 27      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA   | SIMZIC                           | 20.03.2025 | 7                  | 11                 | 14                     |
| 28      | SVEŽ VIDEZ SKOZI ESTETSKE POSEGE   | SIMZIC                           | 27.03.2025 | 2                  | 6                  | 41                     |
| 29      | VODENJE (IZZIVI, ORGANIZACIJA)   | SIMZIC                           | 10.04.2025 | 2                  | 6                  | 17                     |
| 30      | OD PANONSKE NIŽINE DO SONČNE GORIŠKE V SKRBI ZA ŽENSKO – ZDRAVLJENJE BOLNIC Z RAKOM DOJK NA GORIŠKEM | SIMZIC                           | 12.04.2025 | 6                  | 10                 | 48                     |
| 31      | PREPOVEDANE DROGE V SLOVENIJI  | SIMZIC                           | 15.04.2025 | 2                  | 6                  | 51                     |
| 32      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA   | SIMZIC                           | 17.04.2025 | 7                  | 11                 | 12                     |
| 33      | UKREPI OB IZBRUHU OSLOVSKEGA KAŠLJA  | SIMZIC                           | 24.04.2025 | 2                  | 6                  | 7                      |
| 34      | ANTIAGOAGULANTNA AMBULANTA SKOZI OČI MEDICINSKE SESTRE   | SIMZIC                           | 06.05.2025 | 2                  | 6                  | 12                     |
| 35      | VLOGA ANESTEZIJSKE MEDICINSKE SESTRE PRI OKSIGENACIJI IN VENTILACIJI PRI PACIENTU MED OPERACIJO      | ANESTEZIJA                       | 08.05.2025 | 1                  | 5                  | 11                     |
| 36      | POŠKODBE PRI OTROKU  | SIMZIC                           | 12.05.2025 | 2                  | 6                  | 37                     |

| zap.št. | Naslov  | Lokacija                   | Termin                  | LICENČNE TOČKE     |                    | Število VSEH Prisotnih |
|---------|---|----------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
|         |   |                            |                         | PASIVNI UDELEŽENCI | AKTIVNI UDELEŽENCI |                        |
| 37      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA                          | SIMZIC                     | 15.05.2025              | 7                  | 11                 | 13                     |
| 38      | DOPRINOS CGMS SISTEMA PRI UREJANJU SLADKORNE BOLEZNI                                | SIMZIC                     | 26.05.2025              | /                  | /                  | /                      |
| 39      | UPORABA POSEBNEGA VAROVALNEGA UKREPA  | SIMZIC                     | 19.05.2025              | 3                  | 7                  | 10                     |
| 40      | ŽILNI PRISTOPI  | SIMZIC                     | 27.05.2025              | 2                  | 6                  | 34                     |
| 41      | UVAJALNI SEMINAR ZA NOVO ZAPOSLENE  | SIMZIC                     | 03.06.2025 -            | 17                 | 21                 | 28                     |
| 42      |   |                            | 04.06.2025              |                    |                    | 19                     |
| 43      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA                          | SIMZIC                     | 19.06.2025              | 7                  | 11                 | 14                     |
| 44      | IZOBRAŽEVALNI MODULI ZA RAZVOJ VODSTVENIH VEŠČIN                                    | SIMZIC                     | 01.09.2025 - 31.07.2026 | 15                 | 19                 | 0                      |
| 45      | UVAJALNI SEMINAR ZA NOVO ZAPOSLENE  | SIMZIC                     | 02.09.2025              | 17                 | 21                 | 26                     |
| 46      |   |                            | 03.09.2025              |                    |                    |                        |
| 47      | OTROCI IN MLADOSTNIKI V ČASU HUDE BOLEZNI, UMIRANJA IN ŽALOVANJA PO SMRTI BLIŽNJEGA | SIMZIC                     | 05.09.2025              | 4                  | 8                  | 29                     |
| 48      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA                          | SIMZIC                     | 18.09.2025              | 7                  | 11                 | 18                     |
| 49      | BRIŠKI IZZIVI 2025: SLABOKRVNOST OD A DO Ž  |                            | 24.09.2025              | 5                  | 9                  | 72                     |
| 50      | GLAVOBOL OB MENINGITISU   | SIMZIC                     | 30.09.2025              | 2                  | 6                  | 5                      |
| 51      | UPORABA POSEBNEGA VAROVALNEGA UKREPA  | ODPADLO                    | 09.10.2025              | 3                  | 7                  | 0                      |
| 52      | KOMUNIKACIJA, JEZIK IN GOVOR PRI PREDŠOLSKEM OTROKU                                 | SIMZIC                     | 10.10.2025              | 2                  | 6                  | 31                     |
| 53      | VLOGA MEDICINSKE SESTRE PRI OPERACIJI ZLOMA STEGNENICE                              | CENTRALNI OPERACIJSKI BLOK | 14.10.2025              | 1                  | 5                  | 13                     |
| 54      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA                          | SIMZIC                     | 16.10.2025              | 7                  | 11                 | 13                     |
| 55      | NUJNA STANJA V ORTOPEDIJI   | SIMZIC                     | 23.10.2025              | 2                  | 6                  | 35                     |
| 56      | KRONIČNA RANA   | SIMZIC                     | 04.11.2025              | 2                  | 6                  | 21                     |
| 57      | SLADKORNI BOLNIK - KAJ MORA VEDETI ZDRAVSTVENI DELAVEC                              | SIMZIC                     | 12.11.2025              | 3                  | 7                  | 9                      |
| 58      | ŽILNI PRISTOPI  | SIMZIC                     | 13.11.2025              | 2                  | 6                  | 20                     |
| 59      | KAKOVOST IN VARNOST V ZDRAVSTVU – MODUL LICENCA                                     |                            | 15.11.2025              | 7                  | 11                 | 59                     |
| 60      | PRIJAZNO JE BITI PRIJAZEN   | CENTRALNI OPERACIJSKI BLOK | 17.11.2025              | 1                  | 5                  | 6                      |
| 61      | UPORABA POSEBNEGA VAROVALNEGA UKREPA  | SIMZIC                     | 19.11.2025              | 3                  | 7                  | 10                     |

| zap.št. | Naslov  | Lokacija  | Termin     | LICENČNE TOČKE     |                    | Število VSEH Prisotnih |
|---------|---|---|------------|--------------------|--------------------|------------------------|
|         |   |   |            | PASIVNI UDELEŽENCI | AKTIVNI UDELEŽENCI |                        |
| 62      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA                            | SIMZIC  | 20.11.2025 | 7                  | 11                 | 16                     |
| 63      | DELAVNICA PICC IN MIDLINE KATETER   | ODPADLO   | 27.11.2025 | 3                  | 7                  | 0                      |
| 64      | UVAJALNI SEMINAR ZA NOVO ZAPOSLENE  | SIMZIC  | 02.12.2025 | 17                 | 21                 | 13                     |
|         |   |   | 03.12.2025 |                    |                    | 27                     |
| 65      | STROKOVNO SREČANJE KLINIČNIH MENTORJEV ŠTUDENTOV V ZDRAVSTVENI NEGI SEVERNE PRIMORSKE | SIMZIC  | 4.12.2025  |                    |                    | 42                     |
| 66      | 24. PREDDIALZNO PREDAVANJE IN SREČANJE ZA BOLNIKE: BOLNIK BOLNIKU                     | DIALIZA   | 06.12.2025 | 4                  | 8                  | 3                      |
| 67      | PEDIATRIJA V PRAKSI - UČIMO SE SKUPAJ   | SIMZIC  | 10.12.2025 | 7                  | 11                 | 35                     |
| 68      | KAKO POSKRBIM ZASE V DANAŠNJEM (PRE)HITREM TEMPU                                      | ODDELEK ZA INVALIDNO MLADINO IN REHABILITACIJO STARA GORA | 15.12.2025 | 2                  | 6                  | 9                      |
| 69      | IZLOČALNE ČREVESNE STOME  | SIMZIC  | 16.12.2025 | 2                  | 6                  | 9                      |
| 70      | TEMELJNI POSTOPKI OŽIVLJANJA Z UPORABO AED - MODUL LICENCA                            | SIMZIC  | 18.12.2025 | 7                  | 11                 | 18                     |

### Sofinanciranje izobraževanj za zaposlene

Bolnišnica je v letu 2025 izpeljala interni razpis za sofinanciranje visokošolskega študijskega programa 1. stopnje zdravstvena nega, visokošolskega študijskega programa 2. stopnje, ter za sofinanciranje stroškov šolnine za pridobitev izobrazbe bolničar-negovalc/bolničarka-negovalka in tehnik zdravstvene nege. Tako je v letu 2025 bolnišnica dodatno začela s sofinanciranjem študija na visokošolskem študijskem programu 1. stopnje zdravstvena nega za pridobitev poklica diplomirana medicinska sestra/diplomiran zdravstvenik 3 (trem) zaposlenim, sofinanciranjem študija na visokošolskem študijskem programu 2. stopnje 2 (dvema) zaposlenima in sofinanciranje stroškov šolnine za 1 (enega) tehnika zdravstvene nege.

### Štipendiranje

Zavod je skladno s Pravilnikom o štipendiranju v Splošni bolnišnici dr. Franca Derganca Nova Gorica, ki določa merila in pogoje za uveljavljanje pravice štipendiranja, postopek podeljevanja štipendij, določanje višine štipendij in način izplačevanja le te, z namenom spodbujanja šolanja dijakov in dijakinj srednješolskega izobraževalnega programa s področja zdravstvene nege ter študentov in študentk visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje (VS) s področja zdravstvene nege v letu 2025 in sicer za šolsko leto 2025/2026 razpisal kadrovske štipendije in podelil 7 (sedem) kadrovskih štipendij za dijake srednješolskega izobraževalnega programa in 4 (štiri) kadrovske štipendije za študente visokošolskega strokovnega študijskega programa. Skladno s Pravilnikom so bile urejene tudi ostale medsebojne pravice, obveznosti in odgovornosti med bolnišnico kot štipenditorjem in štipendistom. Bolnišnica je v letu 2025 še nadaljnje štipendirala tudi 2 (dve) študentki visokošolskega strokovnega študijskega programa zdravstvena nega oziroma babištvo in 1 (eno) dijakinjo srednješolskega izobraževalnega programa, s katerimi je sklenila pogodbe že v letu 2024.

## Učni zavod

Glede na stališče bolnišnice, da je klinično usposabljanje dijakov in študentov za poklice v zdravstvu in medicini izjemnega pomena smo v letu 2025 nadaljevali z vsemi aktivnostmi, vezanimi na »učni zavod« in izvajanje kliničnega usposabljanja za dijake srednjega strokovnega izobraževalnega programa tehnik zdravstvene nege, farmacevtski tehnik, bolničar negovalec ter za študente visokošolskega študijskega programa prve stopnje Zdravstvena nega in Fizioterapija in enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje Medicina in Farmacija. Študenti prihajajo tako na obvezni del kot na izbirni del praktičnega usposabljanja. V bolnišnici smo z začetkom leta 2025 študentom prvič omogočili subvencionirano študentsko prehrano preko študentskih bonov.

Študenti Zdravstvenih fakultet programa zdravstvena nega v bolnišnici opravljajo redno in izbirno klinično usposabljanje ter praktično usposabljanje s področja ZN internističnega pacienta, ZN kirurškega pacienta, ZN otroka, ZN žene ter s področja nujne medicinske pomoči.

Klinično usposabljanje študentov smo v letu 2025 izvajali skladno s Pravilnikom o izvajanju kliničnega usposabljanja na študijskem programu zdravstvena nega 1. stopnja. Dijaki 3. in 4. letnika srednjih zdravstvenih šol so imeli na oddelkih klinične vaje po razporedu SZŠ Nova Gorica oz. SGLZŠ Postojna. V spomladanskem in jesenskem času so se v delovni proces vključevali dijaki, ki so opravljali praktično usposabljanje pri delu (PUD).

Tudi v letu 2025 smo izvedli usposabljanje mentorjev študentov na kliničnem usposabljanju za zaposlene v ZBN. Na oddelku Porodnišnice smo zagotovili tri mentorje s področja babištva in na MZ podali vlogo za podelitev naziva učni zavod tudi za področje babištva, o kateri pa še ni bilo odločeno.

## Promocija zdravja na delovnem mestu

Tudi v letu 2025 smo izvajali promocijo zdravja na delovnem mestu skladno z zahtevami Zakona o varnosti in zdravja pri delu (ZVZD-1) preko raznih izobraževanj in usposabljanj ter raznih delavnic. V okviru promocije zdravja na delovnem mestu smo v letu 2025 izvajali različne aktivnosti. Z namenom ozaveščanja pomena zdravega načina življenja smo izvajali aktivnosti v tednu Festivala zdravja. obeležili smo teden mobilnosti in izvedli smo modul izobraževanj za zaposlene na temo kako poskrbeti zase in ne izgoreti na delovnem mestu, organizirali smo "TRADICIONALNI SLOVENSKI ZAJTRK" - aktivnosti ob osrednjem dogodku tedna slovenske hrane po priporočilu Nacionalnega inštituta za javno zdravje.

## Specializacije

Bolnišnica je v letu 2025 podaljšala pooblastila za izvajanje specializacij na vseh že do sedja uveljavljenih področjih. Na novo pa je vložila vlogo za podelitev pooblastila za izvajanje programov specializacije s področja urgentnih stanj v zdravstvu, o kateri še ni bilo odločeno.

Bolnišnica je plačnih naslednjih specializacij: splošna kirurgija (1), kardiologija in vaskularna medicina: 2 (dve), od tega 1 (ena) na novo v 2025, Interna medicina 1 (ena), klinična farmacija 2 (dve), radiofarmacija 1 (ena) in klinična logopedija 1 (ena).

Dve specializaciji iz klinične psihologije se krijejo iz javnih sredstev.

Na dan 31.12.2025 je imela bolnišnica zaposlenih 50 zdravnikov specializantov, ki so opravljali specializacijo na področjih, kot je prikazano v Tabeli 44 v nadaljevanju. Poleg tega imamo zaposlenega tudi zdravnika specialista travmatologije, ki ga v času prilagoditvenega obdobja zaradi priznavanja izobrazbe, pridobljene v tujini, štejemo med zdravnike specializante, vendar ga v Tabeli 44 ne navajamo.

Tabela 44: Specializacije zdravnikov v letu 2025 in primerjava z letom 2024

| Področje specializacije  | Stanje na dan 31.12.2024 | Pričeli v letu 2025 | Zaključili v letu 2025 | Stanje na dan 31.12.2025 |
|--|--------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|
| abdominalna kirurgija  | 1                        |                     |                        | 1                        |
| anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 6                        | 3                   | 1                      | 8                        |
| ginekologija in porodništvo  | 3                        | 1                   | 1                      | 3                        |

| Področje specializacije             | Stanje na dan 31.12.2024 | Pričeli v letu 2025 | Zaključili v letu 2025 | Stanje na dan 31.12.2025 |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|
| infektologija                       | 1                        |                     | 1                      | 0                        |
| interna medicina                    | 6                        |                     | 1                      | 5                        |
| kardiologija in vaskularna medicina | 1                        | 1                   |                        | 2                        |
| nefrologija                         | 2                        |                     |                        | 2                        |
| oftalmologija                       | 2                        | 1                   |                        | 3                        |
| ortopedska kirurgija                | 3                        |                     |                        | 3                        |
| otorinolaringologija                | 2                        | 2                   |                        | 4                        |
| patologija                          | 1                        |                     |                        | 1                        |
| pediatrija                          | 6                        |                     | 1                      | 5                        |
| pnevmologija                        | 1                        |                     |                        | 1                        |
| radiologija                         | 7                        | 3                   | 1                      | 9                        |
| revmatologija                       | 1                        |                     | 1                      | 0                        |
| splošna kirurgija                   | 3                        |                     | 2                      | 1                        |
| travmatologija                      | 1                        | 1                   | 1                      | 1                        |
| urgentna medicina                   | 1                        |                     |                        | 1                        |
| urologija                           | 1                        |                     | 1                      | 0                        |
| <b>Skupaj</b>                       | <b>49</b>                | <b>12</b>           | <b>11</b>              | <b>50</b>                |

### Prilagoditva

V skladu s sprejetim finančnim načrtom in potrebami delovnega procesa je bolnišnica v letu 2025 zaposlovala tudi pripravnike. Tako je bolnišnica omogočila opravljanje pripravništva za naslednje poklice: doktor medicine (16), tehnik zdravstvene nege (6), analitik v laboratorijski medicini (3), inženir laboratorijske biomedicine (1), fizioterapevt (2), delovni terapevt (1), radiološki inženir (2), logoped (1), socialni delavec (1), specialni pedagog (1) in bolničar (4).

### 5.7.1.4 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

V letu 2025 smo imeli zunanjega izvajalca za pranje perila.

Tabela 45: Dejavnosti oddane zunanjim izvajalcem

|   | Znesek            |
|---|-------------------|
| Salesianer Miettex Periteks d.o.o., Trzin | 655.706,11        |
| <b>SKUPAJ</b>                             | <b>655.706,11</b> |

## 5.7.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025

Bolnišnica je v letu 2025 realizirala za 7.736.179,03 EUR investicijskih vlaganj. Od tega je bilo za 7.512.342,32 EUR lastnih sredstev, 213.187,04 EUR donacij, 10.649,67 EUR sredstev s strani Ministrstva za zdravje.

Tabela 46: Realizacija investicijskih vlaganj po posameznih kategorijah in viru financiranja v primerjavi s finančnim načrtom

|  | FINANCER STROŠKA Z DDV V EUR |                     |                   |                   |                      |                  |                      |                     |
|--|------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------------|------------------|----------------------|---------------------|
|  | SBNG - lastni viri           |                     | Donacija          |                   | Sredstva upravitelja |                  | SKUPAJ               |                     |
|  | FN 2025                      | Realizacija 2025    | FN 2025           | Realizacija 2025  | FN 2025              | Realizacija 2025 | FN 2025              | Realizacija 2025    |
| Neopredmetena sredstva                             | 200.000,00                   | 397.889,16          | 0,00              | 0,00              |                      | 0,00             | 200.000,00           | 397.889,16          |
| Investicijska vlaganja v objekte                   | 3.922.311,20                 | 2.900.495,10        | 140.000,00        | 0,00              | 6.081.720,00         | 0,00             | 10.144.031,20        | 2.900.495,10        |
| Investicijska vlaganja v informacijsko tehnologijo | 2.161.779,27                 | 513.622,48          | 0,00              | 0,00              |                      | 0,00             | 2.161.779,27         | 513.622,48          |
| Investicije v nemedicinsko opremo                  | 874.179,00                   | 697.420,34          | 0,00              | 1.659,20          | 1.933.700,00         | 0,00             | 2.807.879,00         | 699.079,54          |
| Investicije v medicinsko opremo                    | 3.494.912,21                 | 3.002.915,24        | 649.438,29        | 211.527,84        | 553.905,85           | 10.649,67        | 4.698.256,35         | 3.225.092,75        |
| <b>SKUPAJ</b>                                      | <b>10.653.181,68</b>         | <b>7.512.342,32</b> | <b>789.438,29</b> | <b>213.187,04</b> | <b>8.569.325,85</b>  | <b>10.649,67</b> | <b>20.011.945,82</b> | <b>7.736.179,03</b> |

Tabela 47: Investicijska vlagana po posameznih kategorijah in viru financiranja iz prostih virov iz preteklih let

| Načrtovana sredstva iz FN 2024                     | FINANCER STROŠKA Z DDV V EUR |                   |                  |             |                     |
|--|------------------------------|-------------------|------------------|-------------|---------------------|
|  | SBNG                         | DONACIJE          | MZ               | EU          | Skupaj              |
| Neopredmetena sredstva                             | 0,00                         | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00                |
| Investicijska vlaganja v objekte                   | 662.464,20                   | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 662.464,20          |
| Investicijska vlaganja v informacijsko tehnologijo | 440.279,44                   | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 440.279,44          |
| Investicije v nemedicinsko opremo                  | 211.265,94                   | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 211.265,94          |
| Investicije v medicinsko opremo                    | 1.742.067,53                 | 182.103,11        | 10.649,67        | 0,00        | 1.934.820,31        |
| <b>SKUPAJ</b>                                      | <b>3.056.077,11</b>          | <b>182.103,11</b> | <b>10.649,67</b> | <b>0,00</b> | <b>3.248.829,89</b> |

Tabela 48: Investicijska vlagana po posameznih kategorijah in viru financiranja

| Nova načrtovana sredstva                           | FINANCER STROŠKA Z DDV V EUR |                  |             |             |                     |
|--|------------------------------|------------------|-------------|-------------|---------------------|
|  | SBNG                         | DONACIJE         | MZ          | EU          | Skupaj              |
| Neopredmetena sredstva                             | 397.889,16                   | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 397.889,16          |
| Investicijska vlaganja v objekte                   | 2.238.030,90                 | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 2.238.030,90        |
| Investicijska vlaganja v informacijsko tehnologijo | 73.343,04                    | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 73.343,04           |
| Investicije v nemedicinsko opremo                  | 486.154,40                   | 1.659,20         | 0,00        | 0,00        | 487.813,60          |
| Investicije v medicinsko opremo                    | 1.260.847,71                 | 29.424,73        | 0,00        | 0,00        | 1.290.272,44        |
| <b>SKUPAJ</b>                                      | <b>4.456.265,21</b>          | <b>31.083,93</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>4.487.349,14</b> |

V letu 2025 so bili v celoti prenovljeni prostori, v katere sta bila nameščena nov RTG aparat in nova CT naprava. Nabavljeni so bili ultrazvočni aparati, dezinfektorji, aparat za cikloergospiometrijo, monitorji življenjskih funkcij, preiskovalne mize ipd. Nabavljena je bila večja količina instrumentarija za različne namene, ultrazvočni čistilec, hladilniki in zamrzovalniki ter vozički za razvoz materiala in zdravil ipd. V kuhinji so bili nabavljeni novi prekucni kotli in prekucne ponve. Za potrebe razvoza materiala v Staro Goro je bilo nabavljeno novo tovorno vozilo, saj je bilo staro vozilo iz leta 2002 dotrajano. Nekateri oddelki in pisarne so bili opremljeni s klimatskimi napravami, dotrajano pohištvo pa je bilo zamenjano.

Zaključena je bila celovita prenova prostora za opravljanje laboratorijske dejavnosti ter uvedena uporaba avtomatiziranega laboratorijskega sistema. Za te prostore je bila nabavljena tudi nova laboratorijska pohištvena oprema.

Uspešno je bilo zaključeno javno naročilo za nakup robotiziranega sistema za pripravo, shranjevanje in razdeljevanje zdravil v lekarni, ki je v postopku dobave, predvidene v mesecu marcu 2026.

Uspešno je bilo izvedeno tudi javno naročilo za zamenjavo treh transformatorjev in postavitev novega NN-električnega sestava, pri čemer so bila dela že pričeta in bodo predvidoma zaključena sredi leta 2026. Konec leta 2025 je bil zamenjan SN blok s kabelskimi priklopi.

Pričeta je bila celovita prenova dializnega oddelka v 1. nadstropju stare stavbe bolnišnice, kjer je bila izvedena tudi jeklena konstrukcija, s katero je bil del objekta protipotresno zaščiten. Celovito so bile zamenjane električne napeljave, strojne inštalacije in razsvetljava ter nameščen nov klimatski sistem. Oddelek je sodobno opremljen s sistemom kontrole pristopa in ostalo opremo. Investicija je obsegala tudi dela v 2. nadstropju, predvsem prenovo garderobnih in sanitarnih prostorov. V obeh nadstropjih je bila nameščena nova napeljava hemodializnih vod.

Obnovljen je bil oddelek 5B, kjer je bila zamenjana talna obloga, izveden oplesek, zamenjan sistem sestrskega klica, zamenjana pohištvena oprema, nadgrajena mrežna in elektro povezava ter zamenjani radiatorji.

V zavodu smo vse nabave izpeljali skladno z zakonodajo s področja javnega naročanja, in sicer ob upoštevanju mejne vrednosti za uporabo zakona, t.j. 40.000,00 EUR brez DDV, smo izbrali ustrezen postopek. V kolikor je bila vrednost manjša od navedene (ob pregledu vseh potreb, istovrstnosti, ipd.) smo izpeljali evidenčno naročilo, kjer smo upoštevali vsa načela javnega naročanja. Pri izpeljavi samega postopka javnega naročanja, smo prav tako ob strogem upoštevanju zakonodaje, izbirali med vrsto postopka glede na vrednost blaga, storitev, gradenj.

Sredstva za informacijsko tehnologijo smo porabili za različne projekte ter zamenjavo iztrošene računalniške opreme. Začeli smo z vpeljavo centralnega nadzora tiskanja za centralizacijo tiskanja in izboljšanje stopnje varovanja osebnih podatkov v papirnati obliki (da izvidi ne čakajo več na tiskalnikih), poskus zmanjšanja števila tiskalnikov ter nakup novega kuvertirnega stroja. Opravili smo prenovo pasivne mrežne infrastrukture glavne stavbe v 5. nadstropju pol-etaža B (odstranitev starih in napeljava novih mrežnih povezav z vtičnicami do vseh sob pacientov z vsaj 2-mi vtičnicami na vsako posteljo, 2 dodatni vtičnici za TV in 2 dodatni vtičnici za potencialno delovno postajo; za vsako zdravniško sobo vsaj 4 mrežne vtičnice na delovno mesto, ordinacije, sestrski pult; predvidene lokacije za dostopne točke za brezžično omrežje). Opravili smo tudi pregled in testiranje vseh bolnišničnih stavb za dodatno optimizacijo postavitve dostopnih točk za brezžično omrežje, popolnoma prenovili individualno pogodbo za vzdrževanje laboratorijskega informacijskega sistema ter skoraj zaključili z uvajanjem domenskih dostopov za prijavo v bolnišnične računalnike. Investirali smo tudi v centralni sistem za nadzor temperatur hladilnikov, zamrzovalnikov, grelnikov ter prostorov v bolnišnici, ki ustreza vsem potrebnim standardom za hrambo zdravil, živil, biološkega/biokemijskega materiala in gojišč ter samih prostorov. Sistem je opremljen tudi z vsemi potrebnimi načini obveščanja ter terminali za hiter pregled delovanja in stanja vseh senzorjev po oddelkih (terminal prikazuje samo senzorje za oddelek, kjer je nameščen).

Podrobnejši podatki so prikazani v priloženih obrazcih: Obrazec 7: Realizacija IT 2025 BOL LP SBNG, Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 BOL LP SBNG.

### 5.7.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025

Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 BOL LP SBNG je priloga poročila.

Tabela 49: Vzdrževalna dela

|  | SBNG - lastni viri  |                     |
|--|---------------------|---------------------|
|  | FN 2025             | Realizacija 2025    |
| Centralna sterilizacija                              | 58.000,00           |                     |
| Zamenjava radiatorjev                                | 30.000,00           |                     |
| Elektro vzdrževalna dela                             |                     | 44.019,98           |
| Stroški vzdrževanja gradbenih objektov               |                     | 76.114,79           |
| Tekoče vzdrževanje medicinske in nemedicinske opreme | 976.472,32          | 789.889,17          |
| Tekoče vzdrževanje računalniške in programske opreme | 534.124,64          | 677.876,54          |
| <b>SKUPAJ</b>  | <b>1.598.596,96</b> | <b>1.587.900,48</b> |

### 5.7.4 Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra

V bolnišnici donatorska sredstva za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih praviloma pridobivamo na podlagi pisnega zaprosila, pripravljenega v skladu z letnim programom izobraževanja, strokovnega izpopolnjevanja in usposabljanja. Zaposilo naslovimo na potencialnega donatorja.

V primeru izkazane namere za donacijo se z donatorjem sklene donacijska pogodba, v kateri so natančno opredeljene medsebojne pravice in obveznosti obeh pogodbenih strank ter jasno določen namen donacije. Na podlagi sklenjene pogodbe donator nakaže dogovorjena sredstva, ki se porabijo izključno v skladu z opredeljenim namenom.

Na podlagi dogovora ali prejetega zaprosila donatorju posredujemo tudi potrdilo o namenski porabi doniranih sredstev.

Tabela 50: Donirana sredstva za izobraževanje

| Donator                              | Znesek donacij | Poraba donacij | Oddelek   | Poklic                        |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---|-------------------------------|
| Abbott Laboratories d.o.o.           | 2.575,00       | 2.575,00       | Internistična služba                                  | diplomirana medicinska sestra |
| AbbVie Biofarmacevtska družba d.o.o. | 19.869,34      | 16.831,94      | Internistična služba, Oddelek za okulistiko           | zdravniki                     |
| Audio BM d.o.o.                      | 1.700,00       | 1.683,60       | Oddelek za otorinolaringologijo                       | zdravniki                     |
| Baxter d.o.o.                        | 800,00         | 800,00         | Internistična služba                                  | diplomirana medicinska sestra |
| Bayer d.o.o.                         | 3.000,00       | 2.427,31       | Internistična služba, Oddelek za okulistiko           | zdravniki                     |
| Biomedis M.B. d.o.o.                 | 4.800,00       | 4.770,00       | Internistična služba, Lekarna                         | zdravniki, farmacevt          |
| Boehringer Ingelheim RCV GmbH        | 3.415,00       | 3.033,50       | Internistična služba                                  | zdravnik                      |
| Echo Son d.o.o.                      | 850,00         | 850,00         | Internistična služba                                  | zdravnik                      |
| Johnson&Johnson d.o.o.               | 3.447,12       | 3.029,47       | Internistična služba, Oddelek za otorinolaringologijo | zdravniki                     |
| Krka d.d.                            | 3.450,00       | 3.450,00       | Internistična služba                                  | zdravnik                      |
| Lek d.d.                             | 1.920,00       | 1.153,56       | Internistična služba                                  | zdravnik                      |

| Donator                                 | Znesek donacij    | Poraba donacij   | Oddelek  | Poklic  |
|---|-------------------|------------------|--|---|
| Mark Medical d.o.o.                     | 4.626,00          | 4.037,36         | Internistična služba, Oddelek za ortopedijo      | zdravniki   |
| Mediasi d.o.o.                          | 2.400,00          | 2.320,54         | Anesteziološka služba                            | zdravniki   |
| Medica d.o.o.                           | 1.000,00          | 584,21           | Internistična služba                             | zdravniki   |
| Mediline d.o.o.                         | 650,00            | 650,00           | Mikrobiološki laboratorij                        | analitik v laboratoriju                             |
| Medip d.o.o.                            | 1.150,00          | 1.150,00         | Internistična služba, Ginekološko porodna služba | zdravniki   |
| Medis d.o.o.                            | 5.271,50          | 4.847,98         | Internistična služba, lekarna                    | zdravniki, farmacevt, diplomirana medicinska sestra |
| Metalka Media d.o.o.                    | 4.620,00          | 3.320,23         | Kirurška služba, Centralna instrumentalna služba | diplomirana medicinska sestra, zdravniki            |
| Minamed d.o.o.                          | 1.410,00          | 1.410,00         | Kirurška služba                                  | zdravniki   |
| MM Surgical d.o.o.                      | 3.390,00          | 3.298,67         | Kirurška služba                                  | zdravniki   |
| Novartis Pharma, podružnica v Sloveniji | 9.940,53          | 8.655,91         | Internistična služba, Lekarna                    | zdravnik, farmacevt                                 |
| NovoNordisk d.o.o.                      | 3.152,00          | 3.152,00         | Internistična služba                             | zdravniki   |
| Pharmamed-Mado d.o.o.                   | 3.000,00          | 2.924,00         | Anesteziološka služba                            | zdravniki   |
| Roche d.o.o.                            | 8.358,00          | 6.227,00         | Internistična služba, Lekarna                    | zdravniki, farmacevt                                |
| Sonar d.o.o.                            | 1.000,00          | 1.000,00         | Ginekološko porodna služba                       | zdravniki   |
| Swix Biopharma d.o.o.                   | 3.272,00          |                  | Internistična služba                             | zdravniki   |
| Zaloker&Zaloker d.o.o.                  | 5.555,00          | 3.311,00         | Internistična služba                             | zdravniki   |
| <b>Skupna vsota</b>                     | <b>104.621,49</b> | <b>87.493,28</b> |  |   |

# **RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025**

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila:  
Aleksandra Zuljan, univ.dipl.ekon

---

Odgovorna oseba:  
Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.

---

# RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25):
  - Bilanca stanja,
  - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A),
  - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B),
  - Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3),
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A),
  - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1),
  - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2),
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B).

Priložite kopijo obrazcev oddanih na AJ PES s kopijo potrdila o oddaji.

2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
  - **Obrazec 1:** Realizacija delovnega programa 2025,
  - **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2025,
  - **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2025,
  - **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025,
  - **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025,
  - **Obrazec 7:** Realizacija IT 2025,
  - **Obrazec 8:** Kazalniki učinkovitosti 2025\*,
  - **Obrazec 9:** Soglasja in podjemne pogodbe 2025,
  - **Obrazec 10:** Razpolaganje z nepremičninami 2025,
  - **Obrazec 11:** Razpolaganje z medicinsko opremo 2025.

\*Obrazec 8 bomo oddali do 30. aprila 2026.

3. Ostale priloge:
  - Priloga 1: Čakalne dobe 2025
  - Priloga 2: Vrste stroškov
  - Priloga 3: Izjava o notranjem nadzoru javnih financ 2025
  - Priloga 4: Poročilo o prostovoljstvu 2025
  - Priloga 5: Elementi za določanje dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2025

# **RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:**

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
  - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
  - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
  - 2.3. Analiza poslovnega izida
    - 2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
    - 2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
    - 2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
    - 2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2024
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025

# 1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Računovodsko poročilo je pripravljeno v skladu s Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Pri vodenju poslovnih knjig, vrednotenju računovodskih postavk in kontroliranju se uporablja Pravilnik o računovodstvu bolnišnice, Zakon o računovodstvu, Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti iz 37. lene Zakona o računovodstvu, Navodilo o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava ter Slovenski računovodski standardi.

Poslovno leto 2025 je trajalo 12 mesecev, poslovno leto je enako koledarskemu letu.

Bilanca stanja je temeljni računovodski izkaz, sestavni del računovodskega poročila, ki prikazuje stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev na dan 31. 12. leta, za katero se pripravlja letno poročilo.

Bilanca stanja prikazuje sredstva in obveznosti do virov sredstev bolnišnice na dan 31.12.2025. Obravnavani računovodski podatki so v računovodskih izkazih prikazani primerjalno glede na predhodno poslovno leto 2024.

Med dolgoročnimi sredstvi in sredstvi v upravljanju je zajeto nepremično premoženje (zemljišča, zgradbe) in oprema ter neopredmetena sredstva (programi, licence). Kratkoročna sredstva predstavljajo denarna sredstva na računu ter terjatve do kupcev in uporabnikov enotnega kontnega načrta. V okviru postavke sredstev se v bilanci izkazuje tudi vrednost zalog bolnišnice.

V okviru obveznosti so izkazane kratkoročne obveznosti do zaposlenih (iz naslova obračunanih plač za december 2025, ki se izplačujejo v januarju 2026), obveznosti do dobaviteljev in uporabnikov enotnega kontnega načrta ter dolgoročne finančne obveznosti, obveznosti do ustanovitelja in ostale obveznosti.

Na dan 31.12.2025 izkazuje 43.446.592,71 EUR sredstev in obveznosti do virov sredstev.

## 1.1 SREDSTVA

### 1.1.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju vključujejo neopredmetena sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitve ter opredmetena osnovna sredstva v upravljanju. Za vrednotenje se uporablja model nabavne vrednosti, kar pomeni, da se dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti. Nabavna vrednost sredstev v upravljanju se zmanjšuje z amortiziranjem. Osnovo za obračun amortizacije predstavlja polna nabavna vrednost sredstev v upravljanju, zmanjšana za odbitni DDV, vključno z investicijskimi vlaganji, ki povečujejo prihodnje koristi ali omogočajo podaljšanje dobe uporabnosti sredstva. Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in po stopnjah, določenih z Navodilom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca po usposobitvi za uporabo. Stroški amortizacije sredstev, pridobljenih iz namenskih sredstev, so nadomeščeni v breme dolgoročno razmejenih prihodkov

#### **Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)**

Neopredmetena sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijo. Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Uporabljene amortizacijske stopnje so v skladu s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev

in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija je obračunana od prvega dne naslednjega meseca, ko je neopredmeteno sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitev v bilanci stanja na dan 31.12.2025 niso izkazane.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

Tabela 51: Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev

| <b>NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLG.AČR v EUR</b> |   |                   |                   |               |
|---|---|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Konto</b>                                    | <b>Naziv konta</b>                              | <b>2024</b>       | <b>2025</b>       | <b>Indeks</b> |
| 003   | Dolgoročne premoženjske pravice                 | 2.530.187,92      | 2.648.320,72      | 104,67        |
| 005   | Druga neopredmetena sredstva                    | 65.685,62         | 125.676,76        | 191,33        |
| 00  | Skupaj AOP 002                                  | 2.595.873,54      | 2.773.997,48      | 106,86        |
| 01  | Popravek vrednosti AOP 003                      | 1.687.859,81      | 2.020.493,39      | 119,71        |
| <b>00-01</b>                                    | <b>Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev</b> | <b>908.013,73</b> | <b>753.504,09</b> | <b>82,98</b>  |

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2025 zmanjšala za 154.509,64 EUR, sedanja vrednost znaša 753.504,09 EUR.

#### **Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)**

Tabela 52: Nepremičnine

| <b>NEPREMIČNINE v EUR</b> |                                     |                      |                      |               |
|---------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| <b>Konto</b>              | <b>Naziv konta</b>                  | <b>2024</b>          | <b>2025</b>          | <b>Indeks</b> |
| 020                       | Zemljišča                           | 2.458.961,13         | 2.458.961,13         | 100,00        |
| 021                       | Zgradbe                             | 37.559.863,82        | 39.749.436,06        | 105,83        |
| 023                       | Nepremičnine v gradnji ali izdelavi | 1.293.590,83         | 2.089.780,95         | 161,55        |
| 02                        | Skupaj AOP 004                      | 41.312.415,78        | 44.298.178,14        | 107,23        |
| 03                        | Popravek vrednosti AOP 005          | 22.240.939,35        | 23.360.632,25        | 105,03        |
| <b>02-03</b>              | <b>Sedanja vrednost nepremičnin</b> | <b>19.071.476,43</b> | <b>20.937.545,89</b> | <b>109,78</b> |

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2025 povečala za 2.985.762,36 EUR in znaša 44.298.178,14 EUR. Odpisana vrednost nepremičnin znaša 23.360.632,25 EUR, sedanja vrednost znaša 20.937.545,89 EUR.

Za nepremičnine imamo urejeno zemljiškknjižno dokumentacijo.

#### **Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)**

Tabela 53: Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva

| <b>OPREMA IN DRUGA OPRED.OS v EUR</b> |   |               |               |               |
|---------------------------------------|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>Konto</b>                          | <b>Naziv konta</b>                          | <b>2024</b>   | <b>2025</b>   | <b>Indeks</b> |
| 040                                   | Oprema                                      | 28.848.190,34 | 32.544.306,77 | 112,81        |
| 041                                   | Drobni inventar                             | 1.678.545,54  | 2.092.654,44  | 124,67        |
| 045                                   | Druga opredmetena OS                        | 34.992,02     | 34.992,02     | 100,00        |
| 047                                   | Oprema in druga opred.OS, ki se pridobivajo | 652.160,52    | 22.443,40     | 3,44          |
| 04                                    | Skupaj AOP 006                              | 31.213.888,42 | 34.694.396,63 | 111,15        |
| 05                                    | Popravek vrednosti opreme AOP 007           | 20.157.181,55 | 22.813.819,47 | 113,18        |

| OPREMA IN DRUGA OPRED.OS v EUR |                         |               |               |        |
|--------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|--------|
| Konto                          | Naziv konta             | 2024          | 2025          | Indeks |
| 04-05                          | Sedanja vrednost opreme | 11.056.706,87 | 11.880.577,16 | 107,45 |

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 povečala za 3.480.508,21 EUR in znaša 34.694.396,63 EUR. Odpisana vrednost znaša 22.813.819,47 EUR, sedanja vrednost znaša 11.880.577,16 EUR.

Z inventuro smo odpisali neuporabna in zastarela opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva, neodpisana vrednost po stanju na dan 31.12.2025 znaša 382,21 EUR.

Med letom smo odpisali osnovna sredstva s knjigovodsko vrednostjo v višini 3.425,01 EUR. Od tega je bilo 112,10 EUR knjiženo v breme vira (980), 158,40 EUR v breme donacij ter 3.154,51 EUR v breme odhodkov.

#### **Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)**

Na kontih dolgoročnih finančnih naložb v letu 2025 ne izkazujemo stanj.

#### **Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)**

Na kontih dolgoročnih danih posojil in depozitov v letu 2025 ne izkazujemo stanj.

#### **Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)**

Na kontih dolgoročnih terjatev iz poslovanja v letu 2025 ne izkazujemo stanj.

### **1.1.2 Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve**

Kratkoročna sredstva so ob pripoznanju izkazana z zneski, ki izhajajo iz knjigovodskih listin.

#### **Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednotnice (AOP 013)**

Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednotnice znašajo na dan 31.12.2025 1.620,98 EUR in predstavljajo denar v blagajni, kar je v skladu z blagajniškim maksimumom ter plačilne kartice, poslane v vnovčenje.

#### **Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)**

Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih institucijah vključuje denarna sredstva na podračunu za opravljanje plačilnega prometa v okviru Banke Slovenije.

Bolnišnica posluje preko podračuna enotnega zakladniškega računa. Denarna sredstva na računu znašajo na dan 31.12.2025 2.000.257,68 EUR.

#### **Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)**

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 58.249,16 EUR. Stanje terjatev predstavlja 0,066 % celotnega prihodka.

Terjatve se poravnava v skladu s pogodbenimi roki oziroma v skladu s plačilnimi pogoji bolnišnice. Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnost bolnišnice, saj gre za prikaz stanja na dan 31.12.2025 in so terjatve poravnane v januarju 2026.

Navajamo prvih pet največjih stanj kratkoročnih terjatev po partnerjih na dan 31.12.2025.

Tabela 54: Pet po stanju največjih kratkoročnih terjatev po partnerjih na dan 31.12.2025

| Zap. št. | Naziv partnerja   | Znesek v EUR     |
|----------|---|------------------|
| 1.       | Delavci bolnišnice (stroški prehrane, ki so bili poravnani v januarju 2026 ob izplačilu plače za december 2025) | 29.793,60        |
| 2.       | Medicina dela MG d.o.o., Šempeter pri Gorici  | 5.829,66         |
| 3.       | Ustanova Pustimo jim sanje – Fundacija Danila Turka, Ljubljana  | 4.557,19         |
| 4.       | Fertis d.o.o. upravljanje stanovanj in inženiring, Nova Gorica  | 4.471,53         |
| 5.       | Internistična GE ambulanta, Bled  | 2.704,18         |
|          | <b>SKUPAJ</b>   | <b>47.356,16</b> |

Po stanju na dan 31.12.2025 v okviru kontov skupine 12 izkazujemo za 58.249,16 EUR terjatev, starostna struktura je razvidna v nadaljevanju:

Tabela 55: Starostna struktura terjatev

|   | Nezapadle        | Do 30 dni     | 31 - 60 dni   | 61 - 90 dni     | 91 - 120 dni | nad 120 dni | SKUPAJ           |
|---|------------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|-------------|------------------|
| Kratkoročne terjatve do kupcev - skupaj             | 54.867,63        | 813,01        | 286,08        | 3.019,95        | 203,65       | 33.174,07   | <b>92.364,39</b> |
| Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev | 0,00             | 0,00          | 0,00          | 742,25          | 198,91       | 33.174,07   | <b>34.115,23</b> |
| Kratkoročne terjatve do kupcev - tekoče             | <b>54.867,63</b> | <b>813,01</b> | <b>286,08</b> | <b>2.277,70</b> | <b>4,74</b>  | <b>0,00</b> | <b>58.249,16</b> |

V letu 2025 so bili oblikovani popravki vrednosti terjatev v višini 11.950,28 EUR. Popisna komisija je predlagala v odpis zastarele sporne terjatve v višini 35.514,94 EUR.

#### Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Dani predujmi in varščine znašajo na dan 31.12.2025 5.229,60 EUR.

#### Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31.12.2025 4.115.897,05 EUR. Največji del terjatev iz tega naslova predstavlja terjatev do ZZS OE Nova Gorica

Tabela 56: Šest po stanju največjih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta

| Zap. št. | Naziv partnerja   | Znesek v EUR        |
|----------|---|---------------------|
| 1.       | ZZS OE Nova Gorica  | 4.005.336,28        |
| 2.       | Ministrstvo za zdravje                                      | 28.856,47           |
| 3.       | Zdravstveni dom Nova Gorica                                 | 26.150,90           |
| 4.       | UKC Ljubljana   | 19.856,08           |
| 5.       | Zavod RS za transfuzijsko medicino, Ljubljana               | 10.809,95           |
| 6.       | Urad Vlade RS za oskrbo in integracijo migrantov, Ljubljana | 10.572,67           |
|          | <b>SKUPAJ</b>   | <b>4.101.582,35</b> |

Kratkoročne terjatve do kupcev in do uporabnikov EKN se vodijo na skupinah kontov 12 in 14. Letno se preveri ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve za katere se pričakuje, da ne bodo poravnane, je treba izkazati kot dvomljive in sporne ter obračunati popravek njihove vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Po stanju na dan 31.12.2025 v okviru kontov skupine 14 izkazujemo za 4.115.897,05 EUR terjatev, starostna struktura je razvidna v nadaljevanju:

Tabela 57: Starostna struktura kratkoročnih terjatev

|   | Nezapadle           | Do 30 dni     | 31 - 60 dni | 61 - 90 dni | 91 - 120 dni | nad 120 dni | SKUPAJ              |
|---|---------------------|---------------|-------------|-------------|--------------|-------------|---------------------|
| Kratkoročne terjatve do kupcev - skupaj             | 4.115.008,19        | 888,86        | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 4.115.897,05        |
| Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev | 0,00                | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00         | 0,00        | 0,00                |
| <b>Kratkoročne terjatve do kupcev - tekoče</b>      | <b>4.115.008,19</b> | <b>888,86</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>4.115.897,05</b> |

Izkazane terjatve so bile poravnane v mesecu januarju in februarju 2025.

#### Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Na kontih kratkoročnih finančnih naložb na dan 31.12.2025 ne izkazujemo stanj.

#### Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Na kontih kratkoročnih terjatev iz financiranja na dan 31.12.2025 ne izkazujemo stanj.

#### Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve znašajo na dan 31.12.2025 133.221,07 EUR in so naslednje:

Tabela 58: Struktura drugih kratkoročnih terjatev

| DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE v EUR |   |                  |                   |               |
|----------------------------------|---|------------------|-------------------|---------------|
| Konto                            | Naziv konta                                     | 2024             | 2025              | Indeks        |
| 170                              | Kratk.terjatve do državnih in drugih institucij | 91.108,56        | 111.869,69        | 122,79        |
| 174                              | Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost    | 718,05           | 944,53            | 131,54        |
| 175                              | Ostale kratk.terjatve                           | 3.000,00         | 20.806,85         | 693,56        |
| <b>17</b>                        | <b>Skupaj</b>                                   | <b>94.826,61</b> | <b>133.621,07</b> | <b>140,91</b> |

Med kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij spadajo terjatve iz naslova refundacij za bolniške odsotnosti do ZZS v vrednosti 110.998,77 iz decembra 2025.

V letu 2025 so bili evidentirani odpisi kratkoročnih terjatev do drugih institucij v višini 117,61 EUR.

#### Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitve znašajo na dan 31.12.2025 601.798,58 EUR in so naslednje:

Tabela 59: Aktivne časovne razmejitve

| AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE v EUR |                                |                   |                     |               |
|----------------------------------|--------------------------------|-------------------|---------------------|---------------|
| Konto                            | Naziv konta                    | 2024              | 2025                | Indeks        |
| 190                              | Kratkoročno odloženi odhodki   | 121.156,38        | 171.041,50          | 141,17        |
| 191                              | Prehodno nezaračunani prihodki | 180.975,76        | 842.142,69          | 465,33        |
| <b>19</b>                        | <b>Skupaj</b>                  | <b>302.132,14</b> | <b>1.013.184,19</b> | <b>335,34</b> |

Med kratkoročne odložene odhodke spadajo odhodki za zavarovanje (vlom, strojelom in požar, zdravniška in splošna odgovornost), ki se nanašajo na leto 2026.

Med prehodno nezaračunane prihodke spadajo prihodki za specializante za december 2025 v vrednosti 175.307,08 EUR, ki nam jih refundira Zdravniška zbornica Slovenije.

Med prehodno nezaračunane prihodke spadajo tudi naknadno priznani prihodki s strani ZZS v vrednosti 666.836,00 EUR. (Uradni list RS, št. 13/26 z dne 20. 2. 2026, objavljena Uredba o spremembah in dopolnitvah Uredbe o programih storitev OZZ, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025).

### 1.1.3 Zaloge

Zaloge materiala so izkazane po nabavni vrednosti, obračunane po metodi povprečnih drsečih cen. Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki je sestavljena iz nakupne cene, v kateri so upoštevani na računu priznani popusti, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je znižana za dobljene popuste.

Stanje zalog na dan 31.12.2025 znaša 2.544.905,84 EUR. Sestavljene so iz zaloge zdravil in medicinskih pripomočkov v lekarni in na oddelkih ter zaloge nemedicinskega materiala in na zaloge drobnega inventarja.

Zaloge zadoščajo za 43,17 dnevno poslovanje.

Tabela 60: Zaloge

| ZALOGE v EUR |  |              |              |        |
|--------------|--|--------------|--------------|--------|
| Konto        | Naziv konta                            | 2024         | 2025         | Indeks |
| 31           | Zaloge materiala                       | 2.487.838,71 | 2.541.205,72 | 102,15 |
| 32           | Zaloge drobnega inventarja in embalaže | 3.979,26     | 3.700,12     | 92,99  |

Tabela 61: Prikaz stanja po vrstah zalog

| ZAP.ŠT. | NAZIV SKLADIŠČA                        | VREDNOST ZALOGE (v EUR) |
|---------|--|-------------------------|
| 1       | ZALOGE ZDRAVIL V LEKARNI               | 256.295,32              |
| 2       | SKLADIŠČE MAT.ZA VZDRŽEVANJE           | 28.425,22               |
| 3       | ČISTILNI, TEKSTILNI IN OSTALI MATERIAL | 15.784,74               |
| 4       | GORIVO IN MAZIVO                       | 115.644,01              |
| 5       | PISARNIŠKI MATERIAL                    | 24.061,07               |
| 6       | MATERIAL V DODELAVI V LEKARNI          | 812,26                  |
| 7       | ŽIVILA - KUHINJA ŠEMPETER              | 26.514,97               |
| 8       | MEDICINSKI PLINI                       | 9.615,88                |
| 9       | BREZPLAČNO PREJETA ZDRAVILA            | 17.358,72               |
| 10      | ZALOGE ZDRAVIL NA ODDELKIH             | 2.046.693,53            |
| 11      | ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE | 3.700,12                |
|         | <b>SKUPAJ</b>                          | <b>2.544.905,84</b>     |

Odpis poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom.

Pri letnem popisu zalog materiala in DI do 1 leta v uporabi je bil ugotovljen primanjkljaj in odpisov v višini 1.424,51 EUR in presežek v višini 2.195,71 EUR.

Odpisi poškodovanih in neuporabnih (nekurantnih) zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah. Odhodki za odpis zastarelih zalog so znašali 24.609,80 EUR.

## 1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

### 1.2.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne obveznosti so obveznosti za prejete predujme in varščine, obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov EKN, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do financerjev in drugih obveznosti. Ob začetnem pripoznanju se kratkoročne obveznosti ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga in storitev. Obveznosti, izražene v tujih valutah, se na dan nastanka preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju Evropske centralne banke.

Pasivne časovne razmejitve so vnaprej vračunani odhodki in kratkoročno odloženi prihodki. Vnaprej vračunani odhodki so odhodki, ki bremenijo poslovni izid tekočega poslovnega leta, pri čemer se obveznost za plačilo pričakuje v naslednjem obračunskem obdobju. Kratkoročno odloženi prihodki nastanejo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve.

#### Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Stanje kratkoročnih obveznosti za predujme in varščine znaša na dan 31.12.2025 3.962,12 EUR in se nanaša na prejete predujme več fizičnih oseb in prejete varščine za javna naročila.

Tabela 62: Prejeti predujmi in varščina

| PREJETI PREDUJMI IN VARŠČINE v EUR |                             |                      |                 |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------|
| Zap.št.                            | Plačnik predujma / varščine | Namen                | Znesek          |
| 1.                                 | Fizične osebe               | zdravstvene storitve | 1.083,37        |
| 2.                                 | Fizične osebe               | zdravstvene storitve | 678,75          |
| 3.                                 | Fizične osebe               | varščina bergle      | 2.200,00        |
|                                    | <b>SKUPAJ</b>               |                      | <b>3.962,12</b> |

#### Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavljajo obveznosti do zaposlenih za plače, nadomestila plač in druge prejemke iz delovnega razmerja ter z njimi povezane davke in prispevke.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo na dan 31.12.2025 3.720.491,10 EUR. Nanašajo se na obveznost za izplačilo plače za mesec december 2025. Obveznosti do zaposlenih iz omenjenega naslova so bile poravnane 9.1.2026.

#### Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan 31.12.2025 3.251.920,04 EUR. Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo ob zapadlosti.

#### Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31.12.2025 934.927,96 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 63: Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

| DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA v EUR |                                   |            |            |        |
|--|-----------------------------------|------------|------------|--------|
| Konto  | Naziv konta                       | 2024       | 2025       | Indeks |
| 230  | Kratkoročne obveznosti za dajatve | 620.989,40 | 671.839,38 | 108,19 |

| DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA v EUR |  |                     |                   |              |
|--|--|---------------------|-------------------|--------------|
| Konto  | Naziv konta                            | 2024                | 2025              | Indeks       |
| 231  | Obveznosti za DDV                      | 206.538,00          | 13.928,00         | 6,74         |
| 234  | Ostale kratk. obveznosti iz poslovanja | 197.455,21          | 249.160,58        | 126,19       |
| <b>23</b>  | <b>Skupaj</b>                          | <b>1.024.982,61</b> | <b>934.927,96</b> | <b>91,21</b> |

#### Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31.12.2025 298.386,85 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 64: Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta

| KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV EKN v EUR |   |                   |                   |              |
|---|---|-------------------|-------------------|--------------|
| Konto   | Naziv konta   | 2024              | 2025              | Indeks       |
| 240   | Kratk.obveznosti do MZ in proračuna                         | 38.500,21         | 64.456,82         | 167,42       |
| 241   | Kratk.obveznosti do proračunov občin                        | 4.668,50          | 4.243,63          | 90,90        |
| 242   | Kratk.obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države  | 344.121,79        | 228.581,69        | 66,42        |
| 243   | Kratk.obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občine | 1.220,72          | 1.104,71          | 90,50        |
| 244   | Kratk.obveznosti do ZZSZ in ZPIZ                            | 0,00              | 0,00              | /            |
| <b>24</b>                                       | <b>Skupaj</b>   | <b>388.511,22</b> | <b>298.386,85</b> | <b>76,80</b> |

#### Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Na kontih skupine 25 bolnišnica na dan 31.12.2025 ne izkazuje stanja.

#### Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Na kontih kratkoročnih obveznosti iz financiranja bolnišnica izkazuje stanje na dan 31.12.2025 v višini 1.262,17 EUR. Znesek se nanaša na zamudne obresti do dobaviteljev iz preteklih let.

#### Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)

Na kontih podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki izkazujemo na dan 31.12.2025 stanje 501.063,07 EUR. Nanašajo se na vnaprej vračunane stroške za redno delovno uspešnost za 2. polletje 2025 v vrednosti 290.400,00 EUR in na stroške za odmeno za manjkajoče ure praznovanja v letu 2025 v vrednosti 210.663,07 EUR (drugi odstavek 32.b člena KPZSV) .

Na kontih podskupine 291- kratkoročno odloženi prihodki bolnišnica na dan 31.12.2025 izkazuje stanje 17.358,72 EUR za kratkoročno odložene prihodke – brezplačno prejeta zdravila.

## 1.2.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Lastni viri in dolgoročne obveznosti vključujejo obveznosti za neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva, presežek prihodkov nad odhodki, presežek odhodkov nad prihodki ter dolgoročno razmejene prihodke.

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva povečujejo nabavno vrednost teh sredstev ter sredstva prejeta ali prerazporejena za pridobitev teh sredstev. Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva zmanjšujejo popravki in odpisi nabavne vrednosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, ki se pokrivajo iz teh obveznosti, ter z drugimi nameni.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se oblikujejo na podlagi izkazanih prejetih donacij za nadomeščanje stroškov amortizacije in zmanjšujejo z obračunano amortizacijo zadevnih sredstev.

#### Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki bolnišnica v letu 2025 ne izkazuje stanja.

#### Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije

Tabela 65: Dolgoročne donacije za nadomeščanje amortizacije

| <b>DOLGOROČNE DONACIJE ZA NADOMEŠČANJE AMORTIZACIJE v EUR</b> |                     |
|---|---------------------|
| <b>Stanje oz. sprememba</b>                                   | <b>Znesek</b>       |
| Stanje na dan 31.12.2024                                      | 1.606.421,02        |
| + prejete donacije  | 123.486,86          |
| - odpis knjigovodskih vrednosti OS iz donacij                 | -158,40             |
| - amortizacija OS iz donacij *                                | -376.075,37         |
| <b>Stanje na dan 31.12.2025</b>                               | <b>1.353.674,11</b> |

Del donacij v znesku 1.264.478,76 EUR se nanaša na že pridobljena opredmetena osnovna sredstva, del donacij v znesku 89.195,35 EUR pa je namenjeni za nabavo opredmetenih osnovnih sredstev.

#### Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije

Bolnišnica na kontih podskupine 931 na dan 31.12.2025 ne izkazuje stanja.

#### Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Bolnišnica na kontih skupine 96 na dan 31.12.2025 ne izkazuje stanja

#### Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Bolnišnica na kontih skupine 97 na dan 31.12.2025 ne izkazuje stanja.

#### Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31.12.2025 32.669.467,56 EUR.

Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

Tabela 66: Obveznosti za neopredmetena sredstva in prenos osnovnih sredstev

| <b>OBV.ZA NEOPRED.SREDSTVA IN OPRED.OS v EUR</b>  |                   |
|---|-------------------|
| <b>Stanje oz. sprememba</b>   | <b>Znesek</b>     |
| Stanje na dan 31.12.2024  | 32.198.723,66 EUR |
| + prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja   | 10.649,67 EUR     |
| + prejeta sredstva v upravljanje s strani občine  |                   |
| + prejeta sredstva za nabavo OS s strani ustanovitelja  |                   |
| + prejeta namenska denarna sredstva za nabave OS  |                   |
| + prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu SZ za izveden nakup OS                     | 1.572.589,49 EUR  |
| - amortizacija po ZIJZ  | -252.972,80 EUR   |
| - zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obv. do virov sredstev (konto 4629) | 0 EUR             |

| <b>OBV.ZA NEOPRED.SREDSTVA IN OPRED.OS v EUR</b> |                          |
|--|--------------------------|
| <b>Stanje oz. sprememba</b>                      | <b>Znesek</b>            |
| - priznane amortizacije do pogodbe za leto 2025  | -859.410,36 EUR          |
| - delni odpis osnovnega sredstva v upravljanju   |                          |
| - odpis sedanje vrednosti OS v upravljanju       | -112,10 EUR              |
| <b>Stanje na dan 31.12.2025</b>                  | <b>32.669.467,56 EUR</b> |

Stanje sredstev v upravljanju se vsako leto v skladu s Pravilnikom o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu na dan 31. 12. uskladi z Ministrstvom za finance Republike Slovenije.

V ta namen smo za leto 2025 posredovali Ministrstvu za finance Obrazec - Usklajevanje medsebojnih terjatev in obveznosti za sredstva v upravljanju po stanju na dan 31.12.2025, analitiko konta 98 in analitiko konta 922. Poleg tega smo preko portala Uprave za javna plačila poslali še analitične podatke o osnovnih sredstvih, ki jih ima bolnišnica knjižene v registru osnovnih sredstev na dan 31.12.2025.

Zavod je med letom odpisal osnovna sredstva v upravljanju v vrednosti 112,10 EUR, katera so bila odpisana v breme vira (980001). Svet zavoda je bil o odpisu obveščen, potrjen sklep št. 180-2/2026-5 z dne 2.2.2026

Tabela 67: Sredstva v upravljanju

| <b>Skupaj sredstva v upravljanju</b> | <b>znesek v EUR</b>  |
|--------------------------------------|----------------------|
| 922-namenska dobljena sredstva       | 1.353.674,11         |
| 980-obvez.za opredm. osn. sredstev   | 32.669.467,56        |
| 985-presežek prihodkov nad odhodki   | 694.079,01           |
| <b>Skupaj za 2025</b>                | <b>34.717.220,68</b> |

#### **Konti podskupine 981 - obveznosti za dolgoročne finančne naložbe**

Na kontih podskupine 981 – Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe bolnišnica na dan 31.12.2025 ne izkazuje stanja.

#### **Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki**

Tabela 68: Presežek prihodkov nad odhodki

| <b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI v EUR</b>  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Stanje oz. sprememba</b>  | <b>Znesek</b>         |
| Stanje na dan 31.12.2024   | 1.572.589,49 EUR      |
| - prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup OS po izdanem sklepu organa zavoda za podskupino 980 | 1.572.589,49 EUR      |
| + presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 - AOP 891)               | 694.079,01 EUR        |
| <b>Stanje na dan 31.12.2025</b>  | <b>694.079,01 EUR</b> |

#### **Konti podskupine 986 presežek odhodkov nad prihodki**

Bolnišnica na kontih skupine 986 na dan 31.12.2025 ne izkazuje stanja.

#### **Konto podskupine 99 – Izvenbilančna evidenca**

Zavod na dan 31.12.2025 na kontih izvenbilančnih evidenc izkazuje vrednost zalog blagovnih rezerv in prejete zaščitne opreme v višini 1.611,16 EUR.

## 2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

Priložen je obrazec »Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 (I. del – IPO).

### 2.1 ANALIZA PRIHODKOV

Prihodki se razvrščajo med prihodke od poslovanja, finančne prihodke, druge prihodke in prevrednotovalne poslovne prihodke.

Prihodki od poslovanja se pripoznajo na podlagi opravljenih storitev oz. prodanega blaga v znesku nadomestila, do katerega je bolnišnica upravičena v skladu s pogodbenimi in drugimi dogovori. Prihodki se pripoznajo po dejanski vrednosti prejetega poplačila ali terjatve, zmanjšani za vračila, popuste, rabate ter količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko kupec prevzame obvladovanje nad blagom ali koristi iz dobavljenih storitev.

Prihodki od prodaje blaga in storitev se pripoznajo v obračunskem obdobju, v katerem se storitve opravijo, glede na zaključek posla, ocenjenega na podlagi dejansko opravljenih storitev kot sorazmernega dela celotnih storitev.

Finančni prihodki vključujejo prihodke iz naslova obresti, pozitivnih tečajnih razlik in finančnih popustov pri prodaji. Pripoznajo se po obračunu.

Drugi prihodki in prevrednotovalni poslovni prihodki se pripoznajo v skladu z relevantnimi računovodskimi standardi.

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so znašali 89.097.426,61 EUR in so bili za 9,23 % višji od doseženih v letu 2024 in 2,39 % višji od načrtovanih.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 98,46 %, finančni prihodki 0,13 %, drugi prihodki 1,38 % in prevrednotovalni poslovni prihodki 0,03 % glede na celotne prihodke za leto 2025.

Tabela 69: Celotni prihodki

| PRIHODKI v EUR   |                      |                      |                      |                     |                |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------|
| Prihodki   | Realizacija 2024     | FN 2025              | Realizacija 2025     | Indeks R2025/FN2025 | Struktura 2025 |
| - iz obveznega zavarovanja   | 70.759.740,65        | 75.386.698,16        | 77.256.523,08        | 102,48              | 86,71%         |
| - prihodki od ZZSZ iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij     | 2.563.915,00         | 2.769.027,12         | 3.001.437,72         | 108,39              | 3,37%          |
| - drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za izvajanje javne službe | 5.908.642,34         | 6.000.000,00         | 6.493.471,90         | 108,22              | 7,29%          |
| - drugi prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu            | 827.077,59           | 1.000.000,00         | 980.186,22           | 98,02               | 1,10%          |
| - finančni prihodki  | 340.153,45           | 424.041,83           | 114.313,80           | 26,96               | 0,13%          |
| - drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki                                | 1.167.499,58         | 1.433.696,11         | 1.251.493,89         | 87,29               | 1,40%          |
| <b>SKUPAJ PRIHODKI</b>   | <b>81.567.028,61</b> | <b>87.013.463,22</b> | <b>89.097.426,61</b> | <b>102,39</b>       | <b>100,00%</b> |

Prihodki iz naslova izvajanja pogodbeno dogovorjenega programa so posebej predstavljeni v poglavju 5.2.2.3. Plačana vrednost iz tega naslova je bila v letu 2025 za 9 % več kot v letu 2024 in sicer iz naslova višjih cen zdravstvenih storitev zaradi spremembe plačnega sistema, kot tudi iz naslova opravljenih storitev, večinoma na ambulantnih dejavnostih. Realizacija prihodkov je bila na vseh dejavnostih višja kot v letu 2024, razen na dejavnosti neakutne bolnišnične obravnave, dialize, COVID-19 dodatkih in spremstvu otrok. Prav tako so realizirani prihodki v letu 2025 višji od planiranih v finančnem načrtu, le – ti so bili planirani na podlagi znanih podatkov v času priprave dokumenta, ki pa še niso vključevali

celotnega dviga vkalkuliranih stroškov dela in ostalih sprememb, ki so bile uveljavljene z Uredbo 2025 in njenimi dopolnitvami.

Finančni prihodki so znašali 114.313,80 EUR in predstavljajo 0,13 % delež v celotnih prihodkih, prejeli smo jih iz naslova prejetih obresti za sredstva na TRR.

Drugi prihodki so znašali 1.230.293,07 EUR in predstavljajo 1,38 % delež v celotnih prihodkih, prejeli smo jih predvsem iz naslova refundacij sredstev za bolniške odsotnosti s strani ZZS in iz naslova brezplačno prejetih donacij.

Prevrednotovalni poslovni prihodki so znašali 30.722,46 EUR in predstavljajo 0,03 % delež v celotnih prihodkih. Prejeli smo jih iz naslova naknadno plačanih odpisanih terjatev.

Neplačani prihodki znašajo 2.651.041,76 EUR. V celotnem prihodku predstavljajo 3,25 %, kar pomeni, da se plačila realizirajo v enomesečnem roku. Za poplačilo neplačanih terjatev redno izvajamo vse predpisane postopke v računovodski, finančni in pravni službi.

#### Struktura prihodkov 2025 – delitev na javno službo in tržno dejavnost:

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so znašali 89.097.426,61 EUR EUR .

Vrednost prihodkov iz poslovanja v letu 2025 znaša 87.722.097,28 EUR, to predstavlja 98,46% od celotnih prihodkov.

Prihodki iz poslovanja se delijo na:

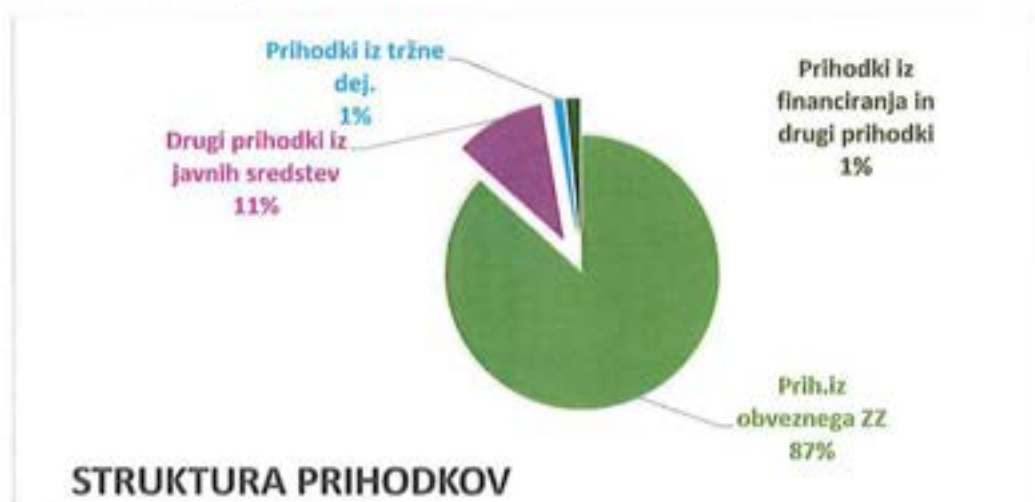
1. prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe. Vrednost prihodki za izvajanje javne službe v 2025 je 88.117.240,39 EUR, njihov delež v strukturi vseh prihodkov je 98,90 %. Med te prihodke spadajo:
  - prihodki iz OZZ, katerih vrednost je 77.256.523,08 EUR, njihov delež v strukturi celotnih prihodkov pa je 86,71 %;
  - prihodki iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij katerih vrednost je 3.001.437,72 EUR, njihov delež njihov delež v strukturi celotnih prihodkov pa 3,37 %;
  - drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za izvajanje javne službe katerih vrednost je 6.493.471,90 EUR, njihov delež njihov delež v strukturi celotnih prihodkov pa 7,29 %. V to skupino spadajo prihodki CT in MR v vrednosti 3.868.803,42 EUR, prihodki KVC v vrednosti 1.135.560,15 EUR, prihodki iz programa SVIT in DORA v vrednosti 298.445,68 EUR in drugi prihodki.
2. Prihodki za opravljanje tržne dejavnosti. Vrednost prihodki za opravljanje tržne dejavnosti v 2025 je 980.186,22 EUR, njihov delež v strukturi vseh prihodkov je 1,10 %. Med prihodke iz tržne dejavnosti spadajo prihodki:
  - od samoplačniških zdravstvenih storitev, ki niso pravica iz OZZ, katerih plačniki so pravne in fizične osebe ter koncesionarji katerih vrednost je 118.262,59 EUR, njihov delež v strukturi celotnih prihodkov pa 0,13 %;
  - od laboratorijskih storitev, RTG, sterilizacija - naročnik je plačnik, ter prihodki za pripravništvo, specializacije, katerih plačniki so drugi JZZ katerih vrednost je 444.354,60 EUR, njihov delež v strukturi celotnih prihodkov pa 0,50 %;
  - od gostinskih storitev katerih vrednost je 383.739,04 EUR, njihov delež v strukturi celotnih prihodkov pa 0,43 %;
  - prihodki od prodaje odpadkov 4.329,60 EUR;
  - izobraževanje katerih vrednost je 13.815,00EUR, njihov delež v strukturi celotnih prihodkov pa 0,01 % in
  - ostali prih. iz dejavnosti katerih vrednost je 15.476,53 EUR.

Vrednost finančnih prihodkov v letu 2025 znaša 114.313,80 EUR, to predstavlja 0,13 % od celotnih prihodkov. Med te prihodke spadajo prihodki od obresti od vezave sredstev pri državni zakladnici.

Vrednost drugih prihodki v letu 2025 znaša 1.230.293,07 EUR, to predstavlja 1,38 % od celotnih prihodkov. Med te prihodke spadajo prihodki iz naslova refundacij za boleznine, prihodki iz donacij za izobraževanje in drugi prihodki.

Vrednost prevrednotovalnih prihodki v letu 2025 znaša 30.722,46 EUR, to predstavlja 0,03% od celotnih prihodkov.

Slika 10: Struktura prihodkov



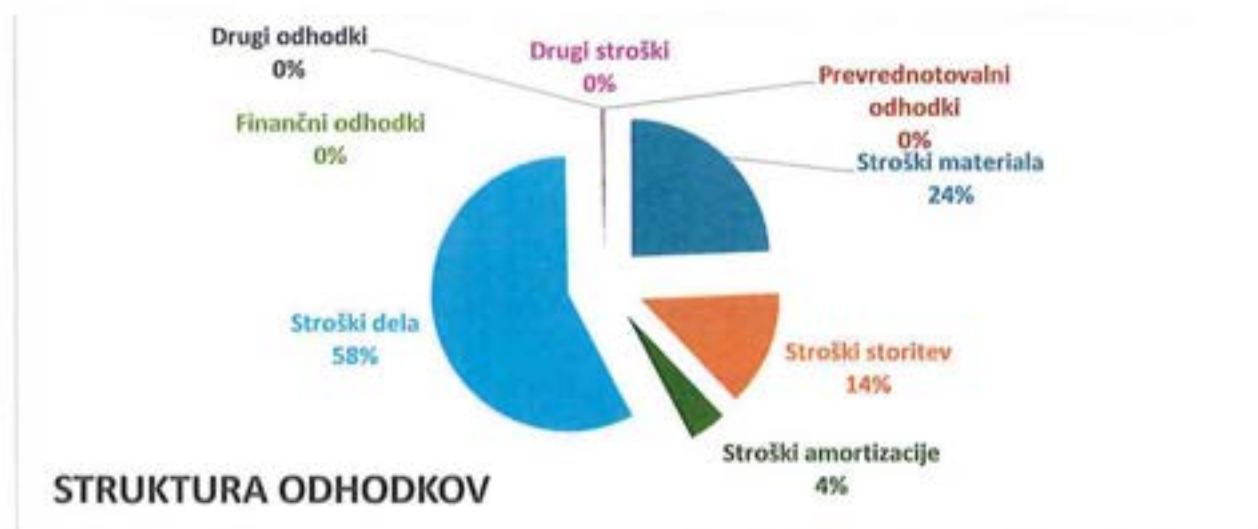
## 2.2 ANALIZA ODHODKOV

Odhodki so tisti del stroškov poslovanja, ki v poslovnem procesu vplivajo na poslovni izid. Razvrščajo se na stroške blaga, materiala in storitev, stroške dela, amortizacijo, druge stroške, finančne, druge in prevrednotovalne poslovne odhodke.

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 so znašali 88.402.610,93 EUR in so bili za 10,51 % višji od doseženih v letu 2024 ter 1,63 % višji od načrtovanih.

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 99,91 % glede na celotne odhodke za leto 2025.

Slika 11: Struktura odhodkov



Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

## 2.2.1 Stroški blaga, materiala in storitev (AOP 871)

Stroški blaga, materiala in storitev se pripoznajo, ko je porabljen material oziroma opravljena storitev, in sicer v obdobju, na katero se nanašajo. Pripoznajo se na podlagi listin, ki dokazujejo, da so povezani z nastalimi gospodarskimi koristmi.

Stroški blaga, materiala in storitev so v letu 2025 so znašali 33.518.950,66 EUR in so bili za 8,96 % višji od doseženih v letu 2024 in za 1,92 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 37,92 %.

### STROŠKI MATERIALA (AOP 874, konto 460)

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) v letu 2025 znašali 21.518.921,46 EUR, bili so za 1,26 % višji od doseženih v letu 2023 in za 1,11 % nižji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke bolnišnice znaša 24,35 %.

Tabela 70: Stroški materiala

v EUR

| VRSTE STROŠKOV                             | REALIZACIJA<br>LETO 2024 | NAČRT<br>LETO 2025   | REALIZACIJA<br>LETO 2025 | INDEKS<br>realiz. 2025 /<br>realiz. 2024 | INDEKS<br>realiz. 2025 /<br>načrt 2025 |
|--|--------------------------|----------------------|--------------------------|--|--|
| Zdravila in medicinski pripomočki          | 17.732.815,01            | 18.092.127,61        | 18.252.821,93            | 102,93                                   | 100,89                                 |
| Živila                                     | 695.761,21               | 723.591,66           | 726.986,87               | 104,49                                   | 100,47                                 |
| Material za čiščenje in pranje             | 107.785,41               | 112.096,83           | 105.791,86               | 98,15                                    | 94,38                                  |
| Material za osebno higieno                 | 52.742,47                | 54.852,17            | 51.008,72                | 96,71                                    | 92,99                                  |
| Pisarniški material                        | 142.742,28               | 198.451,97           | 139.863,87               | 97,98                                    | 70,48                                  |
| Material za vzdrževanje                    | 328.716,63               | 448.695,30           | 377.712,92               | 114,91                                   | 84,18                                  |
| Gorivo                                     | 522.985,58               | 543.905,00           | 571.204,16               | 109,22                                   | 105,02                                 |
| Porabljen drobn inventar do<br>1. leta     | 114.510,48               | 119.090,90           | 75.711,40                | 66,12                                    | 63,57                                  |
| Porabljena električna energija             | 908.215,04               | 794.543,64           | 607.685,17               | 66,91                                    | 76,48                                  |
| Porabljena voda                            | 498.058,05               | 503.038,63           | 411.217,22               | 82,56                                    | 81,75                                  |
| Ostali porabljen material                  | 145.269,57               | 167.200,35           | 197.318,95               | 135,83                                   | 118,01                                 |
| Stroški časopisov, priroč.,<br>strok.revij | 2.278,27                 | 2.369,40             | 1.598,39                 | 70,16                                    | 67,46                                  |
| <b>Stroški materiala</b>                   | <b>21.251.880,00</b>     | <b>21.759.963,46</b> | <b>21.518.921,46</b>     | <b>101,26</b>                            | <b>98,89</b>                           |

V stroških materiala predstavljajo zdravila in medicinski pripomočki največji delež in sicer 84,82 %. Poraba le teh, se je glede na preteklo leto povečala za 2,93 %. Draga bolnišnična zdravila predstavljajo 40,95 % stroška vseh zdravil, strošek le-teh pa je s strani ZZS v celoti povrnjen. Poraba dragih zdravil se je povečala za 7,06 %, poraba drugih zdravil in medicinskih pripomočkov pa se je povečala za 0,25 % glede na leto 2024.

### STROŠKI STORITEV (AOP 874, konto 461)

Vrednost storitev je v celotnem JZZ v letu 2025 znašala 12.000.029,20 EUR in so bile za 26,18 % višje od doseženih v letu 2024 ter za 7,40 % višje od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke bolnišnice znaša 13,56 %.

Tabela 71: Stroški storitev

v EUR

| VRSTE STROŠKOV  | REALIZACIJA<br>LETO 2024 | NAČRT<br>LETO 2025   | REALIZACIJA<br>LETO 2025 | INDEKS<br>realiz. 2025 /<br>realiz. 2024 | INDEKS<br>realiz. 2025 /<br>načrt 2025 |
|---|--------------------------|----------------------|--------------------------|--|--|
| Prevozne in PTT storitve                              | 284.500,65               | 318.640,73           | 339.576,80               | 119,36                                   | 106,57                                 |
| Storitve vzdrževanja medic. in nemedic. opreme        | 906.206,02               | 1.009.516,32         | 833.909,15               | 92,02                                    | 82,60                                  |
| Investicijsko vzdrževanje                             | 23.767,68                | 54.956,06            | 76.114,79                | 320,24                                   | 138,50                                 |
| Zavarovalne premije                                   | 249.734,53               | 620.000,00           | 650.500,45               | 260,48                                   | 104,92                                 |
| Stroški reprezentance                                 | 13.377,63                | 14.046,51            | 5.642,12                 | 42,18                                    | 40,17                                  |
| Bančne storitve in plačilni promet                    | 2.811,13                 | 2.951,69             | 3.410,12                 | 121,31                                   | 115,53                                 |
| Zakupnine-najemnine                                   | 247.660,81               | 260.043,85           | 424.515,13               | 171,41                                   | 163,25                                 |
| Komunalne storitve                                    | 216.092,85               | 248.506,78           | 246.601,81               | 114,12                                   | 99,23                                  |
| Stroški v zvezi z varstvom pri delu                   | 58.533,31                | 61.459,98            | 69.481,81                | 118,70                                   | 113,05                                 |
| Računalniške storitve in str. vzdrževanja rač. opreme | 568.082,42               | 732.890,66           | 709.363,11               | 124,87                                   | 96,79                                  |
| Zdravstvene storitve                                  | 1.364.926,96             | 1.610.613,81         | 1.467.129,61             | 107,49                                   | 91,09                                  |
| Zdravstvene storitve-zunanji izvajalci s.p.,d.o.o.    | 878.345,98               | 939.830,20           | 870.548,40               | 99,11                                    | 92,63                                  |
| Zdravstveni pregledi delavcev                         | 45.788,13                | 48.077,54            | 43.441,99                | 94,88                                    | 90,36                                  |
| Varnostna služba                                      | 136.345,04               | 143.162,29           | 142.191,75               | 104,29                                   | 99,32                                  |
| Storitve pranja                                       | 444.243,46               | 676.455,63           | 655.706,11               | 147,60                                   | 96,93                                  |
| Delo preko študentskega servisa                       | 896.109,47               | 800.000,00           | 916.565,63               | 102,28                                   | 114,57                                 |
| Ostale zunanje storitve                               | 483.140,87               | 601.297,92           | 643.727,70               | 133,24                                   | 107,06                                 |
| Stroški strokovnega in službenega potovanja           | 400.542,63               | 420.569,76           | 444.801,70               | 111,05                                   | 105,76                                 |
| Pogodbe o delu  | 1.716.565,09             | 1.956.884,20         | 2.834.636,53             | 165,13                                   | 144,85                                 |
| Prispevki in davki na pog.o delu                      | 573.108,88               | 653.344,12           | 622.164,49               | 108,56                                   | 95,23                                  |
| <b>Stroški storitev</b>                               | <b>9.509.883,54</b>      | <b>11.173.248,05</b> | <b>12.000.029,20</b>     | <b>126,18</b>                            | <b>107,40</b>                          |

Zdravstvene storitve, povezane s preiskavami za paciente, predstavljajo 12,23 % vseh stroškov storitev. V letu 2025 je bolnišnica za ta namen porabila 1.467.129,61 EUR, kar je za 7,49 % več kot leta 2024.

Stroški zakupnin in najemnin so za 71,40 % višji v primerjavi z letom 2024 in višji za 63,20 % od načrtovanih. Povišali so se stroški najema setov in inkontinentnih podlog. V oktobru 2024 je prišlo do menjave izvajalca (stari izvajalec je zaradi požara šel v stečaj), cene so pri novemu izvajalcu bistveno višje. Višji so tudi stroški najema računalniških programov (Infonet).

Zdravstvene storitve je preko samostojnih podjetnikov in d.o.o. opravljalo 9 izvajalcev.

Tabela 72: Izvajalci zdravstvenih storitev – pravne osebe

| IZVAJALCI ZDRAVSTVENIH STORITEV v EUR |                     |                    |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Vrste zdravstvenih storitev           | Strošek v letu 2025 | Število izvajalcev |
| kirurgija                             | 3.460,76            | 1                  |
| rentgenologija                        | 857.819,88          | 7                  |
| internistika                          | 9.267,76            | 1                  |
| <b>Skupaj</b>                         | <b>870.548,40</b>   | <b>9</b>           |

Tabela 73: Izvajalci zdravstvenih storitev po podjemnih pogodbah

| Izvajalci zdravstvenih storitev |                     |                    |
|---------------------------------|---------------------|--------------------|
| Oddelek/služba                  | Strošek v letu 2025 | Število izvajalcev |
| <b>ZUNANJI IZVAJALCI</b>        |                     |                    |
| ANESTEZIOLOŠKA SLUŽBA           | 8.502,59            | 1                  |
| GIN.-POR.SLUŽBA.                | 111.645,19          | 11                 |
| INTERNISTIČNA SLUŽBA            | 200.509,16          | 13                 |
| KIRURŠKA SLUŽBA                 | 348.139,70          | 19                 |
| MIKROBIOL.LABORATORIJ           | 5.506,63            | 1                  |
| ODD.ZA INV.MLADINO              | 6.340,85            | 1                  |
| ODD.ZA OTORINOLARINGOLOG.       | 35.319,70           | 4                  |
| ODDELEK ZA RADIOLOGIJO          | 482.233,45          | 12                 |
| ORTOPEDSKI ODDELEK              | 63.961,72           | 5                  |
| PEDIATRIČNA SLUŽBA.             | 133.308,53          | 8                  |
| URGENTNI CENTER                 | 24.260,66           | 1                  |
| <b>Skupaj</b>                   | <b>1.419.728,18</b> | <b>76</b>          |
| <b>LASTNI ZAPOSLENI</b>         |                     |                    |
| ANESTEZIOLOŠKA SLUŽBA           | 39.709,22           | 16                 |
| CENTR.INSTRUMENT.SLUŽBA         | 20.851,03           | 10                 |
| CENTRALNA STERILIZACIJA         | 5.487,39            | 5                  |
| FIZIOTERAPIJA                   | 45.385,45           | 6                  |
| GIN.-POR.SLUŽBA.                | 78.235,96           | 9                  |
| HIG.ČIST.IN TRANS.EKIPA         | 264,89              | 2                  |
| INTERNISTIČNA SLUŽBA            | 460.572,58          | 25                 |
| KIRURŠKA SLUŽBA                 | 92.405,34           | 20                 |
| ODD. ZA NEFRO. IN DIALIZO       | 15.717,14           | 1                  |
| ODD.ZA OČESNE BOLEZNI           | 639.629,95          | 17                 |
| ODD.ZA OTORINOLARINGOLOG.       | 6.822,81            | 1                  |
| ODDELEK ZA RADIOLOGIJO          | 530.646,13          | 28                 |
| ORTOPEDSKI ODDELEK              | 28.181,16           | 7                  |
| URGENTNI CENTER                 | 3.266,23            | 2                  |
| <b>Skupaj</b>                   | <b>1.967.175,28</b> | <b>149</b>         |
| <b>SKUPAJ</b>                   | <b>3.386.903,46</b> | <b>225</b>         |

V letu 2025 je bilo iz naslova podjemnih pogodb opravljenih za 3.456.801,02 EUR storitev. Od tega z zunanjimi izvajalci 1.489.333,73 EUR, kar je 78,11 % več kot leta 2024. Z lastnimi zaposlenimi je bilo opravljenih za 1.967.467,29 EUR storitev, kar je 35,36 % več kot leta 2024.

Tabela 74: Izvajalci nezdravstvenih storitev po podjemnih pogodbah

| Izvajalci nezdravstvenih storitev |                     |                    |
|-----------------------------------|---------------------|--------------------|
| Oddelek/služba                    | Strošek v letu 2025 | Število izvajalcev |
| <b>ZUNANJI IZVAJALCI</b>          |                     |                    |
| CENTRALNA ADMINISTRACIJA          | 5.207,18            | 1                  |
| NERAZPOREJENI STROŠKI             | 5.052,68            | 8                  |
| PREHRAMBENA SLUŽBA                | 6.085,80            | 1                  |
| SLUŽBA ZA ENERGETIKO              | 39.772,21           | 2                  |
| SLUŽBA ZA VZDRŽEVANJE             | 13.487,68           | 1                  |
| <b>Skupaj</b>                     | <b>69.605,55</b>    | <b>13</b>          |
| <b>LASTNI ZAPOSLENI</b>           |                     |                    |
| CENTRALNA ADMINISTRACIJA          | 292,01              | 1                  |
| <b>Skupaj</b>                     | <b>292,01</b>       | <b>1</b>           |
| <b>SKUPAJ</b>                     | <b>69.897,56</b>    | <b>14</b>          |

Stroški storitev za študentsko delo za 2025 znašajo 916.565,63 EUR, povišali so se za 2,28 % v primerjavi z letom 2024 in za 14,57 % v primerjavi z planiranimi stroški.

Stroški za zavarovalne premije so se v primerjavi z letom 2024 zvišali za 160,48 %.

## 2.2.2 Stroški dela

Stroški dela so obračunani in izplačani skladno z zakonodajo, s kolektivnimi pogodbami, ki veljajo za zaposlene v zdravstvu, internimi akti bolnišnice in pogodbami zaposlenih.

V letu 2025 so stroški dela znašali 50.752.316,60 EUR in so bili za 12,12 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 1,61 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 57,42 %.

Tabela 75: Stroški dela

v EUR

| VRSTE STROŠKOV                             | REALIZACIJA<br>LETO 2024 | NAČRT<br>LETO 2025   | REALIZACIJA<br>LETO 2025 | INDEKS<br>realiz. 2025 /<br>realiz. 2024 | INDEKS<br>realiz. 2025 /<br>načrt 2025 |
|--|--------------------------|----------------------|--------------------------|--|--|
| Plače                                      | 34.203.030,41            | 37.794.348,60        | 38.281.790,14            | 111,93                                   | 101,29                                 |
| Prispevki in davki na plače                | 5.448.110,85             | 6.020.162,49         | 6.288.154,36             | 115,42                                   | 104,45                                 |
| Stroški prevoza na delo                    | 1.060.334,43             | 1.171.669,55         | 1.043.465,22             | 98,41                                    | 89,06                                  |
| Stroški malice                             | 1.410.373,43             | 1.558.462,63         | 1.489.257,02             | 105,59                                   | 95,56                                  |
| Regres za letni dopust in zimski regres    | 1.195.469,54             | 1.291.970,43         | 1.925.595,41             | 161,07                                   | 149,04                                 |
| Jubilejne nagrade in odpravnine            | 472.721,90               | 522.357,70           | 205.077,80               | 43,38                                    | 39,26                                  |
| Solidarnostne pomoči                       | 15.038,10                | 16.617,10            | 11.777,70                | 78,32                                    | 70,88                                  |
| Dodatno kolektivno pokojninsko zavarovanje | 474.038,17               | 523.812,18           | 507.681,50               | 107,10                                   | 96,92                                  |
| Refundacije boleznin                       | 986.718,17               | 1.050.323,58         | 999.517,45               | /  | 95,16                                  |
| <b>Stroški dela</b>                        | <b>45.265.835,00</b>     | <b>49.949.724,26</b> | <b>50.752.316,60</b>     | <b>112,12</b>                            | <b>101,61</b>                          |

Stroški dela (464) so se zvišali zaradi plačne reforme za 11,26 % v primerjavi z letom 2024. Prav tako so se stroški dela zvišali zaradi izplačila super nadur za 0,86 % v primerjavi z letom 2024.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2025 je znašalo 964,30 zaposlenih, in se je v primerjavi z letom 2024 povečalo za 19,3 zaposlenih oz. za 2,04 %.

Povprečna bruto plača je znašala 3.394,63 EUR in se je povečala v primerjavi s preteklim letom za 8,37%.

V preteklem letu je bilo izplačano 1.341,61 EUR regresa za letni dopust na delavca in zimski regres v vrednosti 638,86 EUR na delavca.

Nadomestila plač za bolezni v breme JZZ so bila izplačana za 82.280,93 delovnih ur, v breme ZZS pa za 75.229,10 delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 7,3 % vseh obračunanih delovnih ur.

## 2.2.3 Stroški amortizacije

Stroški, ki so zajeti med odhodki (AOP 879), so v letu 2025 znašali 3.886.029,13 EUR in so bili za 3,59 % višji od doseženih v letu 2024 in za 1,03 % višji od načrtovanih.

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 4,40 %.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 5.121.014,86 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 3.874.953,40 EUR (končni rezultat skupine 462),
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 859.410,36 EUR (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 375.575,37 EUR (podskupina 922).

Bolnišnica je v letu 2025, na podlagi Zakona o investicijah v JZZ, odvajala amortizacijo v vrednosti 252.972,80 EUR.

## **2.2.4 Rezervacije**

Bolnišnica v letu 2025 ni oblikovala rezervacij.

## **2.2.5 Drugi stroški**

Drugi stroški v letu 2025 so bili obračunani v znesku 169.571,95 EUR. Drugi stroški zajemajo stroške nadomestil za uporabo stavbnega zemljišča, takso za obremenjevanje voda, prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov, prispevke in članarine strokovnim združenjem, stroške postopka, sodne in upravne takse ter štipendije in nagrade dijakom in študentom.

## **2.2.6 Finančni odhodki**

Finančni odhodki so odhodki iz naslova zamudnih obresti in drugih finančnih odhodkov. Pripoznajo se po obračunu, zamudne obresti ob plačilu.

Finančni odhodki so v letu 2025 znašali 108,11 EUR. Nanašajo se na zamudne obresti po sodnih odločbah in od drugih dajatev.

## **2.2.7 Drugi odhodki**

Drugi odhodki so v letu 2025 znašali 27.225,33 EUR. Zajemajo davčno nepriznane stroške, denarne kazni in odškodnine po odločbah ter druge nedavčne odhodke.

## **2.2.8 Prevrednotovalni poslovni odhodki**

Prevrednotovalni poslovni odhodki so odhodki od popravkov vrednosti terjatev in nekurantnih zalog. Pripoznajo se po obračunu.

V letu 2025 so prevrednotovalni poslovni odhodki znašali 48.409,15 EUR.

Od tega znašajo stroški odpisov in inventurnih mankov 29.727,08 EUR, 12.171,15EUR pa znašajo popravki in odpisi terjatev.

## **2.3 POSLOVNI IZID**

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitiven poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki v višini 694.815,68 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil v letu 2025 obračunan v znesku 736,67 EUR, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 694.079,01 EUR.

Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka je za 55,86 % manjši od doseženega v preteklem letu in za 666.193,69 EUR večji od planiranega.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985.

### **2.3.1 Pojasnilo k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka**

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Presežek odhodkov nad prihodki v izkazu denarnega toka znaša 6.842.108,34 EUR. Od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov se razlikuje za 7.536.187,35 EUR. Razliko predstavlja povečanje investicijskih odhodkov.

Bolnišnica je v letu 2025 redno plačevala vse svoje obveznosti.

### 2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Bolnišnica v izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov ne izkazuje prometa.

### 2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov je sestavni del Izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka. Izkaz vsebuje podatke o prejetih zneskih posojil in o odplačilih glavnih v obračunskem obdobju. V Izkazu računa financiranja določenih uporabnikov izkazuje kreditne za investicije in likvidnostne kredite ter odplačila le-teh.

Izkazano zmanjšanje sredstev na računih v višini 6.842.108,34 EUR je vsota presežkov odhodkov nad prihodki iz Izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka in neto odplačila dolga iz Izkaza računa financiranja določenih uporabnikov.

### 2.3.4 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Obrazec je izpolnjen in prilet v excelovi datoteki »Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 (III. del – trg)«.

Tabela 76: Prikaz javne in tržne dejavnosti

| JAVNA IN TRŽNA DEJAVNOST v EUR |                      |                      |                  |                     |                      |                      |                  |                   |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|
|                                | Leto 2024            |                      |                  |                     | Leto 2025            |                      |                  |                   |
|                                | Prihodki             | Odhodki              | Davek od dohodka | Poslovni izid       | Prihodki             | Odhodki              | Davek od dohodka | Poslovni izid     |
| Javna služba                   | 80.739.951,02        | 79.183.853,65        | 589,67           | 1.555.507,70        | 88.117.240,39        | 87.567.300,31        | 728,57           | 549.211,51        |
| Tržna dejavnost                | 827.077,59           | 809.989,76           | 6,04             | 17.081,79           | 980.186,22           | 835.310,62           | 8,10             | 144.867,50        |
| <b>SKUPAJ</b>                  | <b>81.567.028,61</b> | <b>79.993.843,41</b> | <b>595,71</b>    | <b>1.572.589,49</b> | <b>89.097.426,61</b> | <b>88.402.610,93</b> | <b>736,67</b>    | <b>694.079,01</b> |

Poslovni izid dosežen pri izvajanju javne službe znaša 549.211,51 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa 144.867,50 EUR.

Prihodki in odhodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti (storitev):

- od opravljenih zdravstvenih storitev za druge JZZ, koncesionarje in druge plačnike izven dogovorjenega obsega dela v pogodbi z ZZZS in izvedene po načelu naročnik je plačnik (npr. laboratorijske storitve, RTG, sterilizacija, ....);
- za pripravništvo, specializacije, katerih plačniki so drugi JZZ;
- od opravljenih zdravstvenih storitev za nezavarovane osebe (npr. tujci in državljani RS, ki nimajo urejenega OZZ );
- od samoplačniških zdravstvenih storitev, ki niso pravica iz OZZ, katerih plačniki so pravne in fizične osebe ter koncesionarji;
- prodaja jedil in pijač v jedilnici zavoda;

- prodaja odpadkov;
- prodaje od storitev izdaje raznih potrdil;
- od storitev na področju izobraževalne dejavnosti.

Pri razmejevanju prihodkov od poslovanja na prihodke za izvajanje javne službe in na prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu, so upoštevana Navodila v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost, ki jih je izdalo ministrstvo za zdravje. Finančni prihodki, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki so izkazani med prihodki iz opravljanja javne službe razen tistih, za katere se iz knjigovodskih listin lahko ugotovi, da se nanašajo na tržno dejavnost.

V skladu z navodilom Ministrstva za zdravje o razmejevanju vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS št.76 z dne 3.10.2025), je bolnišnica 30.12.2025 sprejela novo verzijo Pravilnika na podlagi katerega ustrezno razmejuje javno službo in tržno dejavnost. Sestavni del Pravilnikov so tudi sodila na podlagi katerih se razmejuje stroške oz. odhodke. Le ti se knjižijo po stroškovnih mestih na podlagi knjigovodskih listin o njihovem nastanku. Kjer stroška ni mogoče neposredno pripisati stroškovnemu mestu se uporabijo sodila, ki določajo razdelilnike oz. ključne. Razdelilniki stroškov se uporabljajo predvsem za knjiženje stroškov/odhodkov, za katere je značilno, da so skupni več stroškovnim mestom ali zavodu kot celoti.

Bolnišnica bo v 2025 del presežka prihodkov nad odhodki iz naslova tržne dejavnosti v vrednosti 72.433,75 EUR namenila za izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Prilagamo OBRAZEC: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitve na trgu za leto 2025.

## 2.4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV

Prejeta javna sredstva iz državnega proračuna Republike Slovenije, iz proračunov lokalnih skupnosti, Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije in od posrednih proračunskih uporabnikov, smo porabili za izvajanje programov zdravstvenih storitev v okviru javne zdravstvene službe v letu 2025.

## 3 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ

Svet zavoda je na 4. redni seji dne 27. 2. 2024, pri obravnavi Letnega poročila 2023, sprejel sklep da presežek prihodkov nad odhodki v višini iz leta 2023 v višini 1.778.659,00 EUR nameni za investicije v opremo, zgradbo in investicijsko vzdrževanje in na 11. redni seji z dne 24.02.2025, pri obravnavi Letnega poročila 2024, sprejel sklep da presežek prihodkov nad odhodki v višini iz leta 2024 v višini 1.572.589,49 EUR nameni za investicije v opremo, zgradbo in investicijsko vzdrževanje.

Iz naslova tega vira, je zavod v 2025 nabavil naslednja osnovna sredstva:

Tabela 77: Osnovna sredstva nabavljena iz presežka prihodkov nad odhodki

| Osnovna sredstva               | Vrednost            |
|--------------------------------|---------------------|
| Neopredmetena osnovna sredstva | 397.889,00          |
| Nepremičnine                   | 1.295.377,00        |
| Medicinska oprema              | 1.146.439,00        |
| Nemedicinska oprema            | 511.544,00          |
| <b>SKUPAJ</b>                  | <b>3.351.249,00</b> |

## **4 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025**

### **4.1 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU**

Bolnišnica je leto 2025 po obračunskem načelu zaključila s presežkom prihodkov nad odhodki z upoštevanjem davka od dohodka v višini 694.079,01EUR.

### **4.2 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025**

Svet zavoda se seznanil s presežkom prihodkov nad odhodki z upoštevanjem davka od dohodka v višini 694.079,01 EUR za leto 2025, ki ga je zavod dosegel pri opravljanju svoje dejavnosti in sicer 549.211,51 EUR iz opravljanja javne službe in 144.867,50 EUR iz opravljanja tržne dejavnosti.

Ugotovljen presežek prihodkov nad odhodki iz naslova opravljanja tržne dejavnosti v letu 2025 je osnova za izračun obsega delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Svet zavoda Vladi Republike Slovenije predlaga, da se presežek prihodkov nad odhodki za leto 2025, nameni za:

- investicije v opremo, zgradbo in investicijsko vzdrževanje v višini 621.645,26 EUR,
- izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 72.433,75 EUR.



V. d. direktorja zavoda  
Dimitrij Klancič, dr.med., spec.int.med.

## Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2025 - 31.12.2025

| Osnovni podatki   |   |
|---|---|
| Vrsta:  | Proračunski uporabnik - določeni                  |
| Šifra prorač. upor.   | 27901   |
| Šifra dejavnosti  | 86,100  |
| Matična številka  | 5055695000  |
| Ime poslovnega subjekta   | SB NOVA GORICA                                    |
| Sedež (ulica, hišna številka in kraj)                               | Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI |
| Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance                            | Aleksandra Zuljan                                 |
| Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance | 053301570   |
| Elektronski naslov kontaktne osebe                                  | aleksandra.zuljan@sbng.si                         |
| Elektronski naslov uporabnika portala                               | aleksandra.zuljan@bolnisnica-go.si                |
| Vodja poslovnega subjekta   | Dimitrij Klančič                                  |
| Kraj  | Šempeter pri Gorici                               |

| Obdobje poročanja |            |
|-------------------|------------|
| od                | 1.1.2025   |
| do                | 31.12.2025 |

Ime uporabnika:  
SB NOVA GORICA

Sedež uporabnika:  
Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI

Šifra uporabnika:  
27901

Šifra dejavnosti:  
86.100

Matična številka:  
5055695000

### Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek        |                |
|-----------------|--|---------------------|---------------|----------------|
|                 |  |                     | Tekoče leto   | Predhodno leto |
| 1               | 2  | 3                   | 4             | 5              |
|                 | A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN<br>SREDSTVA V UPRAVLJANJU                      | 001                 | 33.571.627,14 | 31.036.197,03  |
| 00              | NEOPREDMETENA SREDSTVA IN<br>DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE<br>RAZMEJITVE    | 002                 | 2.773.997,48  | 2.595.873,54   |
| 01              | POPRAVEK VREDNOSTI<br>NEOPREDMETENIH SREDSTEV                            | 003                 | 2.020.493,39  | 1.687.859,81   |
| 02              | NEPREMIČNINE   | 004                 | 44.298.178,14 | 41.312.415,78  |
| 03              | POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB  | 005                 | 23.360.632,25 | 22.240.939,35  |
| 04              | OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA<br>OSNOVNA SREDSTVA                          | 006                 | 34.694.396,63 | 31.213.888,42  |
| 05              | POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN<br>DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH<br>SREDSTEV | 007                 | 22.813.819,47 | 20.157.181,55  |
| 06              | DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE  | 008                 | 0,00          | 0,00           |
| 07              | DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN<br>DEPOZITI                                  | 009                 | 0,00          | 0,00           |
| 08              | DOLGOROČNE TERJATVE IZ<br>POSLOVANJA                                     | 010                 | 0,00          | 0,00           |
| 09              | TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V<br>UPRAVLJANJE                               | 011                 | 0,00          | 0,00           |
|                 | B) KRATKOROČNA SREDSTVA;<br>RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE<br>RAZMEJITVE | 012                 | 7.330.059,73  | 12.441.707,70  |
| 10              | DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN<br>TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI<br>PAPIRJI | 013                 | 1.620,98      | 897,34         |
| 11              | DOBROIMETJE PRI BANKAH IN<br>DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH                  | 014                 | 2.002.257,68  | 2.571.610,20   |
| 12              | KRATKOROČNE TERJATVE DO<br>KUPCEV  | 015                 | 58.249,16     | 52.928,37      |
| 13              | DANI PREDUJMI IN VARŠČINE  | 016                 | 5.229,60      | 2.175,41       |
| 14              | KRATKOROČNE TERJATVE DO<br>UPORABNIKOV ENOTNEGA<br>KONTNEGA NAČRTA       | 017                 | 4.115.897,05  | 9.417.137,63   |
| 15              | KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE   | 018                 | 0,00          | 0,00           |
| 16              | KRATKOROČNE TERJATVE IZ<br>FINANCIRANJA                                  | 019                 | 0,00          | 0,00           |
| 17              | DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE   | 020                 | 133.621,07    | 94.826,61      |
| 18              | NEPLAČANI ODHODKI  | 021                 | 0,00          | 0,00           |
| 19              | AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE   | 022                 | 1.013.184,19  | 302.132,14     |
|                 | C) ZALOGE  | 023                 | 2.544.905,84  | 2.491.817,97   |
| 30              | OBRAČUN NABAVE MATERIALA   | 024                 | 0,00          | 0,00           |

### Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA   | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek               |                      |
|-----------------|---|---------------------|----------------------|----------------------|
|                 |   |                     | Tekoče leto          | Predhodno leto       |
| 31              | ZALOGE MATERIALA  | 025                 | 2.541.205,72         | 2.487.838,71         |
| 32              | ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN<br>EMBALAŽE   | 026                 | 3.700,12             | 3.979,26             |
| 33              | NEDOKONČANA PROIZVODNJA   | 027                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 34              | PROIZVODI   | 028                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 35              | OBRAČUN NABAVE BLAGA  | 029                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 36              | ZALOGE BLAGA  | 030                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 37              | DRUGE ZALOGE  | 031                 | 0,00                 | 0,00                 |
|                 | <b>I. AKTIVA SKUPAJ</b>   | <b>032</b>          | <b>43.446.592,71</b> | <b>45.969.722,70</b> |
| 99              | IZVENBILANČNA EVIDENCA  | 033                 | 1.611,16             | 1.612,46             |
|                 | <b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN<br/>PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>  | <b>034</b>          | <b>8.729.372,03</b>  | <b>10.591.988,53</b> |
| 20              | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA<br>PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE   | 035                 | 3.962,12             | 3.999,34             |
| 21              | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO<br>ZAPOSLENIH   | 036                 | 3.720.491,10         | 3.643.070,69         |
| 22              | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO<br>DOBAVITELJEV   | 037                 | 3.251.920,04         | 5.242.444,85         |
| 23              | DRUGE KRATKOROČNE<br>OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA   | 038                 | 934.927,96           | 1.024.982,61         |
| 24              | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO<br>UPORABNIKOV ENOTNEGA<br>KONTNEGA NAČRTA  | 039                 | 298.386,85           | 388.511,22           |
| 25              | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO<br>FINANCERJEV  | 040                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 26              | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ<br>FINANCIRANJA   | 041                 | 1.262,17             | 1.262,17             |
| 28              | NEPLAČANI PRIHODKI  | 042                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 29              | PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE  | 043                 | 518.421,79           | 287.717,65           |
|                 | <b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE<br/>OBVEZNOSTI</b>  | <b>044</b>          | <b>34.717.220,68</b> | <b>35.377.734,17</b> |
| 90              | SPLOŠNI SKLAD   | 045                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 91              | REZERVNI SKLAD  | 046                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 92              | DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE<br>RAZMEJITVE  | 047                 | 1.353.674,11         | 1.606.421,02         |
| 93              | REZERVACIJE   | 048                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 940             | SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA<br>V JAVNIH SKLADIH   | 049                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 9410            | Skład premoženja v drugih pravnih<br>osebah javnega prava, ki je v njihovi<br>lasti, za neopredmetena sredstva in<br>opredmetena osnovna sredstva | 050                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 9411            | Skład premoženja v drugih pravnih<br>osebah javnega prava, ki je v njihovi<br>lasti, za finančne naložbe  | 051                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 9412            | Presežek prihodkov nad odhodki  | 052                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 9413            | Presežek odhodkov nad prihodki  | 053                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 96              | DOLGOROČNE FINANČNE<br>OBVEZNOSTI   | 054                 | 0,00                 | 0,00                 |

## Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek        |                |
|-----------------|--|---------------------|---------------|----------------|
|                 |  |                     | Tekoče leto   | Predhodno leto |
| 97              | DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI  | 055                 | 0,00          | 0,00           |
| 980             | OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA<br>SREDSTVA IN OPREDMETENA<br>OSNOVNA SREDSTVA | 056                 | 32.669.467,56 | 32.198.723,66  |
| 981             | OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE<br>FINANČNE NALOŽBE                               | 057                 | 0,00          | 0,00           |
| 985             | PRESEŽEK PRIHODKOV NAD<br>ODHODKI  | 058                 | 694.079,01    | 1.572.589,49   |
| 986             | PRESEŽEK ODHODKOV NAD<br>PRIHODKI  | 059                 | 0,00          | 0,00           |
|                 | I. PASIVA SKUPAJ   | 060                 | 43.446.592,71 | 45.969.722,70  |
| 99              | IZVENBILANČNA EVIDENCA   | 061                 | 1.611,16      | 1.612,46       |

Kraj in datum oddaje

Šempeter pri Gorici

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Aleksandra Zuljan

Odgovorna oseba

Dimitrij Klančič



Ime uporabnika:  
SB NOVA GORICA

Sedež uporabnika:  
Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI

Šifra uporabnika:  
27901

Šifra dejavnosti:  
86.100

Matična številka:  
5055695000

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek        |                |
|-----------------|--|---------------------|---------------|----------------|
|                 |  |                     | Tekoče leto   | Predhodno leto |
| 1               | 2  | 3                   | 4             | 5              |
|                 | I. SKUPAJ PRIHODKI   | 401                 | 86.631.098,95 | 83.394.655,90  |
|                 | 1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE<br>SLUŽBE   | 402                 | 85.676.835,59 | 82.565.970,73  |
|                 | A. Prihodki iz sredstev javnih financ  | 403                 | 85.059.773,91 | 80.755.861,15  |
|                 | a. Prejeta sredstva iz državnega<br>proračuna  | 404                 | 921.448,83    | 262.979,14     |
| del 7400        | Prejeta sredstva iz državnega proračuna<br>za tekočo porabo                                  | 405                 | 921.448,83    | 262.979,14     |
| del 7400        | Prejeta sredstva iz državnega proračuna<br>za investicije                                    | 406                 | 0,00          | 0,00           |
|                 | b. Prejeta sredstva iz občinskih<br>proračunov   | 407                 | 0,00          | 0,00           |
| del 7401        | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov<br>za tekočo porabo                                 | 408                 | 0,00          | 0,00           |
| del 7401        | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov<br>za investicije                                   | 409                 | 0,00          | 0,00           |
|                 | c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega<br>zavarovanja                                     | 410                 | 84.138.325,08 | 80.492.882,01  |
| del 7402        | Prejeta sredstva iz skladov socialnega<br>zavarovanja za tekočo porabo                       | 411                 | 80.252.296,08 | 76.843.362,01  |
| del 7402        | Prejeta sredstva iz skladov socialnega<br>zavarovanja za investicije                         | 412                 | 3.886.029,00  | 3.649.520,00   |
|                 | d. Prejeta sredstva iz javnih skladov,<br>javnih agencij in javnih zavodov                   | 413                 | 0,00          | 0,00           |
| del 7403        | Prejeta sredstva iz javnih skladov za<br>tekočo porabo                                       | 414                 | 0,00          | 0,00           |
| del 7403        | Prejeta sredstva iz javnih skladov za<br>investicije   | 415                 | 0,00          | 0,00           |
| del 7404        | Prejeta sredstva iz javnih agencij in<br>javnih zavodov za tekočo porabo                     | 416                 | 0,00          | 0,00           |
| del 7404        | Prejeta sredstva iz javnih agencij in<br>javnih zavodov za investicije                       | 417                 | 0,00          | 0,00           |
| del 740         | e. Prejeta sredstva iz proračunov iz<br>naslova tujih donacij                                | 418                 | 0,00          | 0,00           |
| 741             | PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA<br>PRORAČUNA IZ SREDSTEV<br>PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH<br>DRŽAV | 419                 | 0,00          | 0,00           |
|                 | B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti<br>javne službe                                    | 420                 | 617.061,68    | 1.810.109,58   |
| del 7102        | Prihodki od obresti  | 422                 | 127.397,78    | 330.995,23     |
| 7100            | Prihodki od udeležbe na dobičku in<br>dividend ter presežkov prihodkov nad<br>odhodki        | 423                 | 0,00          | 0,00           |

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek               |                      |
|-----------------|--|---------------------|----------------------|----------------------|
|                 |  |                     | Tekoče leto          | Predhodno leto       |
| 7103            | Prihodki od premoženja   | 487                 | 29.652,27            | 26.471,93            |
| 7141            | Drugi nedavčni prihodki  | 424                 | 286.200,76           | 1.300.158,78         |
| 72              | KAPITALSKI PRIHODKI  | 425                 | 2.849,02             | 1.195,00             |
| 730             | PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV  | 426                 | 119.845,61           | 78.901,20            |
| 731             | PREJETE DONACIJE IZ TUJINE   | 427                 | 51.116,24            | 72.387,44            |
| 782             | PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV                              | 488                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 783             | PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA                              | 489                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 784             | PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU | 490                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 786             | OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU  | 429                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 787             | PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV                   | 430                 | 0,00                 | 0,00                 |
|                 | <b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>                              | <b>431</b>          | <b>954.263,36</b>    | <b>828.685,17</b>    |
| 7130            | Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu  | 432                 | 954.263,36           | 828.685,17           |
| del 7102        | Prihodki od obresti  | 433                 | 0,00                 | 0,00                 |
|                 | <b>II. SKUPAJ ODHODKI</b>  | <b>437</b>          | <b>93.473.207,29</b> | <b>84.008.392,49</b> |
|                 | <b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>  | <b>438</b>          | <b>92.541.113,36</b> | <b>83.239.481,28</b> |
|                 | <b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim</b>  | <b>439</b>          | <b>43.115.749,78</b> | <b>38.172.755,61</b> |
| del 4000        | Plače in dodatki   | 440                 | 31.779.765,48        | 28.519.736,41        |
| del 4001        | Regres za letni dopust   | 441                 | 1.904.059,52         | 1.183.610,32         |
| del 4002        | Povračila in nadomestila   | 442                 | 2.499.467,52         | 2.326.244,90         |
| del 4003        | Sredstva za delovno uspešnost  | 443                 | 763.713,35           | 911.429,29           |
| del 4004        | Sredstva za nadurno delo   | 444                 | 5.786.100,45         | 5.002.640,77         |
| del 4005        | Plače za delo nerezidentov po pogodbi  | 445                 | 0,00                 | 0,00                 |
| del 4009        | Drugi izdatki zaposlenim   | 446                 | 382.643,46           | 229.093,92           |
|                 | <b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost</b>                                 | <b>447</b>          | <b>6.747.578,16</b>  | <b>5.936.751,31</b>  |
| del 4010        | Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje                                   | 448                 | 3.296.688,48         | 2.961.265,78         |
| del 4011        | Prispevek za zdravstveno zavarovanje   | 449                 | 2.726.813,39         | 2.449.496,19         |
| del 4012        | Prispevek za zaposlovanje  | 450                 | 28.224,54            | 25.651,49            |
| del 4013        | Prispevek za starševsko varstvo  | 451                 | 38.460,32            | 34.549,10            |
| del 4014        | Prispevek za dolgotrajno oskrbo  | 491                 | 158.658,79           | 0,00                 |
| del 4015        | Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU         | 452                 | 498.732,64           | 465.788,75           |
|                 | <b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe</b>                     | <b>453</b>          | <b>33.823.064,84</b> | <b>32.500.891,20</b> |
| del 4020        | Pisarniški in splošni material in storitve   | 454                 | 3.960.361,55         | 3.698.012,83         |

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek        |                |
|-----------------|--|---------------------|---------------|----------------|
|                 |  |                     | Tekoče leto   | Predhodno leto |
| del 4021        | Posebni material in storitve   | 455                 | 19.774.733,99 | 20.527.472,27  |
| del 4022        | Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije   | 456                 | 2.174.584,32  | 2.458.069,67   |
| del 4023        | Prevozni stroški in storitve   | 457                 | 79.221,80     | 119.473,99     |
| del 4024        | Izdatki za službena potovanja  | 458                 | 31.447,78     | 45.411,00      |
| del 4025        | Tekoče vzdrževanje   | 459                 | 2.222.417,53  | 1.621.844,39   |
| del 4026        | Poslovne najemnine in zakupnine  | 460                 | 452.907,53    | 365.654,87     |
| del 4027        | Kazni in odškodnine  | 461                 | 6.925,64      | 8.011,88       |
| del 4029        | Drugi operativni odhodki   | 463                 | 5.120.464,70  | 3.656.940,30   |
| 403             | PLAČILA DOMAČIH OBRESTI  | 464                 | 0,00          | 0,00           |
| 404             | PLAČILA TUJIH OBRESTI  | 465                 | 0,00          | 0,00           |
| 410             | SUBVENCije   | 466                 | 0,00          | 0,00           |
| 411             | TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM   | 467                 | 9.696,39      | 0,00           |
| 412             | TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM   | 468                 | 0,00          | 0,00           |
| 413             | DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI  | 469                 | 0,00          | 0,00           |
|                 | J. Investicijski odhodki   | 470                 | 8.845.024,19  | 6.629.083,16   |
| 4200            | Nakup zgradb in prostorov  | 471                 | 0,00          | 0,00           |
| 4201            | Nakup prevoznih sredstev   | 472                 | 72.952,01     | 26.265,07      |
| 4202            | Nakup opreme   | 473                 | 5.186.237,82  | 5.613.810,02   |
| 4203            | Nakup drugih osnovnih sredstev   | 474                 | 226.369,08    | 224.344,19     |
| 4204            | Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije  | 475                 | 1.194.436,17  | 73.909,88      |
| 4205            | Investicijsko vzdrževanje in obnove  | 476                 | 1.599.626,72  | 452.535,46     |
| 4206            | Nakup zemljišč in naravnih bogastev  | 477                 | 0,00          | 0,00           |
| 4207            | Nakup nematerialnega premoženja  | 478                 | 95.466,21     | 14.370,04      |
| 4208            | Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring | 479                 | 469.936,18    | 223.848,50     |
| 4209            | Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog  | 480                 | 0,00          | 0,00           |
|                 | <b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>                                 | 481                 | 932.093,93    | 768.911,21     |
| del 400         | A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu              | 482                 | 480.220,59    | 383.126,32     |
| del 401         | B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu     | 483                 | 75.154,11     | 59.585,05      |
| del 402         | C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu                   | 484                 | 376.719,23    | 326.199,84     |
|                 | III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI   | 485                 | 0,00          | 0,00           |
|                 | III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI   | 486                 | 6.842.108,34  | 613.736,59     |

Kraj in datum oddaje

Šempeter pri Gorici

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Aleksandra Zuljan

Odgovorna oseba

Dimitrij Klančič



Ime uporabnika:  
SB NOVA GORICA

Sedež uporabnika:  
Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI

Šifra uporabnika:  
27901

Šifra dejavnosti:  
86.100

Matična številka:  
5055695000

## Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA   | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek      |                |
|-----------------|---|---------------------|-------------|----------------|
|                 |   |                     | Tekoče leto | Predhodno leto |
| 1               | 2   | 3                   | 4           | 5              |
| 75              | IV. PREJETA VRAČILA DANIH<br>POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH<br>NALOŽB                          | 500                 | 0,00        | 0,00           |
| 7500            | Prejeta vračila danih posojil od<br>posameznikov in zasebnikov                                  | 501                 | 0,00        | 0,00           |
| 7501            | Prejeta vračila danih posojil od javnih<br>skladov  | 502                 | 0,00        | 0,00           |
| 7502            | Prejeta vračila danih posojil od javnih<br>podjetij in družb, ki so v lasti države ali<br>občin | 503                 | 0,00        | 0,00           |
| 7503            | Prejeta vračila danih posojil od finančnih<br>institucij  | 504                 | 0,00        | 0,00           |
| 7504            | Prejeta vračila danih posojil od privatnih<br>podjetij  | 505                 | 0,00        | 0,00           |
| 7505            | Prejeta vračila danih posojil od občin  | 506                 | 0,00        | 0,00           |
| 7506            | Prejeta vračila danih posojil iz tujine   | 507                 | 0,00        | 0,00           |
| 7507            | Prejeta vračila danih posojil državnemu<br>proračunu  | 508                 | 0,00        | 0,00           |
| 7508            | Prejeta vračila danih posojil od javnih<br>agencij in javnih zavodov                            | 509                 | 0,00        | 0,00           |
| 7509            | Prejeta vračila plačanih poroštev   | 510                 | 0,00        | 0,00           |
| 751             | ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB   | 511                 | 0,00        | 0,00           |
| 44              | V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE<br>FINANČNIH NALOŽB   | 512                 | 0,00        | 0,00           |
| 4400            | Dana posojila posameznikom in<br>zasebnikom   | 513                 | 0,00        | 0,00           |
| 4401            | Dana posojila javnim skladom  | 514                 | 0,00        | 0,00           |
| 4402            | Dana posojila javnim podjetjem in<br>družbam, ki so v lasti države ali občin                    | 515                 | 0,00        | 0,00           |
| 4403            | Dana posojila finančnim institucijam  | 516                 | 0,00        | 0,00           |
| 4404            | Dana posojila privatnim podjetjem   | 517                 | 0,00        | 0,00           |
| 4405            | Dana posojila občinam   | 518                 | 0,00        | 0,00           |
| 4406            | Dana posojila v tujino  | 519                 | 0,00        | 0,00           |
| 4407            | Dana posojila državnemu proračunu   | 520                 | 0,00        | 0,00           |
| 4408            | Dana posojila javnim agencijam in<br>javnim zavodom   | 521                 | 0,00        | 0,00           |
| 4409            | Plačila zapadlih poroštev   | 522                 | 0,00        | 0,00           |
| 441             | POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB  | 523                 | 0,00        | 0,00           |
|                 | VI/1 PREJETA MINUS DANA<br>POSOJILA   | 524                 | 0,00        | 0,00           |
|                 | VI/2 DANA MINUS PREJETA<br>POSOJILA   | 525                 | 0,00        | 0,00           |

Kraj in datum oddaje

Šempeter pri Gorici

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Aleksandra Zuljan

Odgovorna oseba

Dimitrij Klančič



Ime uporabnika:  
SB NOVA GORICA

Sedež uporabnika:  
Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI

Šifra uporabnika:  
27901

Šifra dejavnosti:  
86.100

Matična številka:  
5055695000

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov  
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA                                       | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek       |                |
|-----------------|---|---------------------|--------------|----------------|
|                 |   |                     | Tekoče leto  | Predhodno leto |
| 1               | 2   | 3                   | 4            | 5              |
| 50              | VII. ZADOLŽEVANJE                                 | 550                 | 0,00         | 0,00           |
| 500             | Domače zadolževanje                               | 551                 | 0,00         | 0,00           |
| 5001            | Najeti krediti pri bankah                         | 552                 | 0,00         | 0,00           |
| 5002            | Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah  | 553                 | 0,00         | 0,00           |
| del 5003        | Najeti krediti pri državnem proračunu             | 554                 | 0,00         | 0,00           |
| del 5003        | Najeti krediti pri proračunih občin               | 555                 | 0,00         | 0,00           |
| del 5003        | Najeti krediti pri javnih skladih                 | 557                 | 0,00         | 0,00           |
| del 5003        | Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih | 558                 | 0,00         | 0,00           |
| 501             | ZADOLŽEVANJE V TUJINI                             | 559                 | 0,00         | 0,00           |
| 55              | VIII. ODPLAČILA DOLGA                             | 560                 | 0,00         | 0,00           |
| 550             | Odplačila domačega dolga                          | 561                 | 0,00         | 0,00           |
| 5501            | Odplačila kreditov bankam                         | 562                 | 0,00         | 0,00           |
| 5502            | Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam  | 563                 | 0,00         | 0,00           |
| del 5503        | Odplačila kreditov državnemu proračunu            | 564                 | 0,00         | 0,00           |
| del 5503        | Odplačila kreditov proračunom občin               | 565                 | 0,00         | 0,00           |
| del 5503        | Odplačila kreditov javnim skladom                 | 567                 | 0,00         | 0,00           |
| del 5503        | Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem | 568                 | 0,00         | 0,00           |
| 551             | ODPLAČILA DOLGA V TUJINO                          | 569                 | 0,00         | 0,00           |
|                 | IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE                            | 570                 | 0,00         | 0,00           |
|                 | IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA                         | 571                 | 0,00         | 0,00           |
|                 | X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH                 | 572                 | 0,00         | 0,00           |
|                 | X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH                | 573                 | 6.842.108,34 | 613.736,59     |

Kraj in datum oddaje

Šempeter pri Gorici

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Aleksandra Zuljan

Odgovorna oseba

Dimitrij Klančič



Ime uporabnika:  
SB NOVA GORICA

Sedež uporabnika:  
Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI

Šifra uporabnika:  
27901

Šifra dejavnosti:  
86.100

Matična številka:  
5055695000

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA   | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek  |  |
|-----------------|---|---------------------|---|--|
|                 |   |                     | Prihodki in odhodki<br>za izvajanje javne<br>službe | Prihodki in odhodki<br>od prodaje blaga in<br>storitev na trgu |
| 1               | 2   | 3                   | 4   | 5  |
|                 | A) PRIHODKI OD POSLOVANJA   | 660                 | 86.751.432,70                                       | 970.664,58   |
| 760             | PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN<br>NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE<br>JAVNE SLUŽBE | 661                 | 86.751.432,70                                       | 0,00   |
|                 | POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG   | 662                 | 0,00  | 0,00   |
|                 | ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG  | 663                 | 0,00  | 0,00   |
| 761             | PRIHODKI OD PRODAJE<br>PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV<br>NA TRGU               | 664                 | 0,00  | 970.664,58   |
| 762             | FINANČNI PRIHODKI   | 665                 | 114.313,80  | 0,00   |
| 763             | DRUGI PRIHODKI  | 666                 | 1.220.771,43  | 9.521,64   |
|                 | Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br>PRIHODKI                                      | 667                 | 30.722,46   | 0,00   |
| del 764         | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH<br>SREDSTEV                                      | 668                 | 2.849,02  | 0,00   |
| del 764         | DRUGI PREVREDNOTOVALNI<br>POSLOVNI PRIHODKI                                   | 669                 | 27.873,44   | 0,00   |
|                 | D) CELOTNI PRIHODKI   | 670                 | 88.117.240,39                                       | 980.186,22   |
|                 | E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN<br>STORITEV                                    | 671                 | 32.989.845,54                                       | 529.105,12   |
| del 466         | STROŠKI PRODANIH ZALOG  | 672                 | 0,00  | 0,00   |
| 460             | STROŠKI MATERIALA   | 673                 | 21.027.652,61                                       | 491.268,85   |
| 461             | STROŠKI STORITEV  | 674                 | 11.962.192,93                                       | 37.836,27  |
|                 | F) STROŠKI DELA   | 675                 | 50.464.119,08                                       | 288.197,52   |
| del 464         | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ   | 676                 | 39.058.248,31                                       | 223.059,28   |
| del 464         | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST   | 677                 | 6.252.447,01  | 35.707,35  |
| del 464         | DRUGI STROŠKI DELA  | 678                 | 5.153.423,76  | 29.430,89  |
| 462             | AMORTIZACIJA  | 679                 | 3.868.021,15  | 18.007,98  |
| 463             | REZERVACIJE   | 680                 | 0,00  | 0,00   |
| 465             | DRUGI STROŠKI   | 681                 | 169.571,95  | 0,00   |
| 467             | FINANČNI ODHODKI  | 682                 | 108,11  | 0,00   |
| 468             | DRUGI ODHODKI   | 683                 | 27.225,33   | 0,00   |
|                 | M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br>ODHODKI                                       | 684                 | 48.409,15   | 0,00   |
| del 469         | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH<br>SREDSTEV                                       | 685                 | 0,00  | 0,00   |
| del 469         | OSTALI PREVREDNOTOVALNI<br>POSLOVNI ODHODKI                                   | 686                 | 48.409,15   | 0,00   |

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti  
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek  |  |
|-----------------|--|---------------------|---|--|
|                 |  |                     | Prihodki in odhodki<br>za izvajanje javne<br>službe | Prihodki in odhodki<br>od prodaje blaga in<br>storitev na trgu |
|                 | N) CELOTNI ODHODKI   | 687                 | 87.567.300,31                                       | 835.310,62   |
|                 | O) PRESEŽEK PRIHODKOV  | 688                 | 549.940,08  | 144.875,60   |
|                 | P) PRESEŽEK ODHODKOV   | 689                 | 0,00  | 0,00   |
| del 80          | Davek od dohodka pravnih oseb  | 690                 | 728,57  | 8,10   |
| del 80          | Presežek prihodkov obračunskega<br>obdobja z upoštevanjem davka od<br>dohodka              | 691                 | 549.211,51  | 144.867,50   |
| del 80          | Presežek odhodkov obračunskega<br>obdobja z upoštevanjem davka od<br>dohodka               | 692                 | 0,00  | 0,00   |
|                 | Presežek prihodkov iz prejšnjih let,<br>namenjen pokritju odhodkov<br>obračunskega obdobja | 693                 | 0,00  | 0,00   |

Kraj in datum oddaje

Šempeter pri Gorici

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Aleksandra Zuljan

Odgovorna oseba

Dimitrij Klančič



Ime uporabnika:  
SB NOVA GORICA

 Sedež uporabnika:  
Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI

 Šifra uporabnika:  
27901

 Šifra dejavnosti:  
86.100

 Matična številka:  
5055695000

**Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**

| NAZIV KONTA  | Oznaka za ACP | ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.) | ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.) | ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti | ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti | ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti | ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti | ZNESEK - Amortizacija | ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.) | ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitve | ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabeitve |
|--|---------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--|-----------------------|---------------------------------------|--|---|
| 1  | 2             | 3                                | 4                                 | 5                                    | 6                                     | 7                                     | 8                                      | 9                     | 10 (3-4+5-6-7+8-9)                    | 11                                       | 12  |
| I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju        | 700           | 17.601.566,26                    | 5.995.253,96                      | 10.649,67                            | 0,00                                  | 57.551,16                             | 57.439,06                              | 1.329.993,47          | 10.286.856,40                         | 0,00                                     | 0,00                                      |
| A. Dolgoročno odloženi stroški   | 701           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice   | 702           | 1.088.423,01                     | 440.363,99                        | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 212.748,36            | 433.310,66                            | 0,00                                     | 0,00                                      |
| C. Druga neopredmetena sredstva  | 703           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| D. Zemljišča   | 704           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| E. Zgradbe   | 705           | 10.781.143,61                    | 1.802.098,56                      | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 323.434,32            | 8.655.610,73                          | 0,00                                     | 0,00                                      |
| F. Oprema  | 706           | 5.702.126,96                     | 3.725.011,97                      | 10.649,67                            | 0,00                                  | 50.821,84                             | 50.709,54                              | 792.448,91            | 1.195.203,65                          | 0,00                                     | 0,00                                      |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva  | 707           | 31.872,68                        | 27.779,44                         | 0,00                                 | 0,00                                  | 6.729,52                              | 6.729,52                               | 1.361,88              | 2.731,36                              | 0,00                                     | 0,00                                      |
| II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti             | 708           | 57.520.611,48                    | 38.090.726,75                     | 7.654.219,69                         | 500,00                                | 962.923,69                            | 959.776,37                             | 3.795.686,36          | 23.284.770,74                         | 0,00                                     | 0,00                                      |
| A. Dolgoročno odloženi stroški   | 709           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice   | 710           | 1.443.764,91                     | 1.181.810,20                      | 118.132,80                           | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 119.284,19            | 260.803,32                            | 0,00                                     | 0,00                                      |
| C. Druga neopredmetena sredstva  | 711           | 65.685,62                        | 65.685,62                         | 59.991,14                            | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 601,03                | 59.390,11                             | 0,00                                     | 0,00                                      |
| D. Zemljišča   | 712           | 2.458.961,13                     | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 2.458.961,13                          | 0,00                                     | 0,00                                      |
| E. Zgradbe   | 713           | 28.072.311,04                    | 20.438.840,79                     | 2.985.762,36                         | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 796.258,58            | 9.822.974,03                          | 0,00                                     | 0,00                                      |
| F. Oprema  | 714           | 24.518.623,10                    | 16.027.561,91                     | 4.349.732,82                         | 500,00                                | 946.170,66                            | 943.607,26                             | 2.859.107,61          | 9.978.823,08                          | 0,00                                     | 0,00                                      |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva  | 715           | 961.065,68                       | 376.828,23                        | 140.600,57                           | 0,00                                  | 16.753,11                             | 16.189,11                              | 20.434,95             | 703.619,07                            | 0,00                                     | 0,00                                      |
| III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu | 716           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| A. Dolgoročno odloženi stroški   | 717           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice   | 718           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| C. Druga neopredmetena sredstva  | 719           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| D. Zemljišča   | 720           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| E. Zgradbe   | 721           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| F. Oprema  | 722           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva  | 723           | 0,00                             | 0,00                              | 0,00                                 | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                                     | 0,00                                      |

Kraj in datum oddaje

Šempeter pri Gorici

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Aleksandra Zuljan

Odgovorna oseba

Dimitrij Klančič



Ime uporabnika:  
SB NOVA GORICA

 Sedež uporabnika:  
Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI

 Šifra uporabnika:  
27901

 Šifra dejavnosti:  
86.100

 Matična številka:  
5055695000

## Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

| NAZIV KONTA  | Oznaka za AOP | Znesek naložb in danih posojil (1.1.) | Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.) | Znesek povečanja naložb in danih posojil | Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil | Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil | Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil | Znesek naložb in danih posojil (31.12.) | Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.) | Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.) | Znesek odpisanih naložb in danih posojil |
|--|---------------|---------------------------------------|---|--|---|---|---|---|---|--|--|
| 1  | 2             | 3                                     | 4   | 5  | 6   | 7   | 8   | 9 (3+5-7)                               | 10 (4+6-8)  | 11 (9-10)  | 12                                       |
| I. Dolgoročne finančne naložbe   | 800           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| A. Naložbe v delnice   | 801           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 1. Naložbe v delnice v javna podjetja  | 802           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 2. Naložbe v delnice v finančne institucije  | 803           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 3. Naložbe v delnice v privatna podjetja   | 804           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 4. Naložbe v delnice v tujini  | 805           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| B. Naložbe v deleže  | 806           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 1. Naložbe v deleže v javna podjetja   | 807           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 2. Naložbe v deleže v finančne institucije   | 808           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 3. Naložbe v deleže v privatna podjetja  | 809           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.   | 810           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.   | 811           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 6. Naložbe v deleže v tujini   | 812           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno                                  | 813           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| D. Druge dolgoročne kapitalne naložbe  | 814           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 1. Namenško premoženje, preneseno javnim skladom   | 815           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti | 816           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 3. Druge dolgoročne kapitalne naložbe doma   | 817           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 4. Druge dolgoročne kapitalne naložbe v tujini   | 818           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| II. Dolgoročno dana posojila in depoziti   | 819           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| A. Dolgoročno dana posojila  | 820           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom   | 821           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |
| 2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom   | 822           | 0,00                                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00  | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     |

**Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil**

|  |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|--|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin | 823 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam                               | 824 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem                                  | 825 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države                                 | 826 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu                                  | 827 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino                                       | 828 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje                              | 829 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1. Domači vrednostni papirji   | 830 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2. Tuji vrednostni papirji   | 831 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| C. Dolgoročno dani depoziti  | 832 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam                                     | 833 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2. Drugi dolgoročno dani depoziti  | 834 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| D. Druga dolgoročno dana posojila  | 835 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| III. Skupaj  | 836 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Kraj in datum oddaje

Šempeter pri Gorici

 Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Aleksandra Zuljan

Odgovorna oseba

Dimitrij Klančič



Ime uporabnika:  
SB NOVA GORICA

Sedež uporabnika:  
Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI

Šifra uporabnika:  
27901

Šifra dejavnosti:  
86.100

Matična številka:  
5055895000

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA   | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek        |                |
|-----------------|---|---------------------|---------------|----------------|
|                 |   |                     | Tekoče leto   | Predhodno leto |
| 1               | 2   | 3                   | 4             | 5              |
|                 | A) PRIHODKI OD POSLOVANJA   | 860                 | 87.722.097,28 | 80.058.768,57  |
| 760             | PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN<br>NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE<br>JAVNE SLUŽBE | 861                 | 86.751.432,70 | 79.232.297,99  |
|                 | POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG   | 862                 | 0,00          | 0,00           |
|                 | ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG  | 863                 | 0,00          | 0,00           |
| 761             | PRIHODKI OD PRODAJE<br>PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV<br>NA TRGU               | 864                 | 970.664,58    | 826.470,58     |
| 762             | FINANČNI PRIHODKI   | 865                 | 114.313,80    | 340.153,45     |
| 763             | DRUGI PRIHODKI  | 866                 | 1.230.293,07  | 1.102.380,85   |
|                 | Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br>PRIHODKI                                      | 867                 | 30.722,46     | 65.725,74      |
| del 764         | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH<br>SREDSTEV                                      | 868                 | 2.849,02      | 1.260,57       |
| del 764         | DRUGI PREVREDNOTOVALNI<br>POSLOVNI PRIHODKI                                   | 869                 | 27.873,44     | 64.465,17      |
|                 | D) CELOTNI PRIHODKI   | 870                 | 89.097.426,61 | 81.567.028,61  |
|                 | E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN<br>STORITEV                                    | 871                 | 33.518.950,66 | 30.761.763,54  |
| del 466         | STROŠKI PRODANIH ZALOG  | 872                 | 0,00          | 0,00           |
| 460             | STROŠKI MATERIALA   | 873                 | 21.518.921,46 | 21.251.880,00  |
| 461             | STROŠKI STORITEV  | 874                 | 12.000.029,20 | 9.509.883,54   |
|                 | F) STROŠKI DELA   | 875                 | 50.752.316,60 | 45.265.835,00  |
| del 464         | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ   | 876                 | 39.281.307,59 | 35.189.748,58  |
| del 464         | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST   | 877                 | 6.288.154,36  | 5.448.110,85   |
| del 464         | DRUGI STROŠKI DELA  | 878                 | 5.182.854,65  | 4.627.975,57   |
| 462             | AMORTIZACIJA  | 879                 | 3.886.029,13  | 3.751.504,89   |
| 463             | REZERVACIJE   | 880                 | 0,00          | 0,00           |
| 465             | DRUGI STROŠKI   | 881                 | 169.571,95    | 102.710,03     |
| 467             | FINANČNI ODHODKI  | 882                 | 108,11        | 151,34         |
| 468             | DRUGI ODHODKI   | 883                 | 27.225,33     | 32.304,56      |
|                 | M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br>ODHODKI                                       | 884                 | 48.409,15     | 79.574,05      |
| del 469         | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH<br>SREDSTEV                                       | 885                 | 0,00          | 0,00           |
| del 469         | OSTALI PREVREDNOTOVALNI<br>POSLOVNI ODHODKI                                   | 886                 | 48.409,15     | 79.574,05      |
|                 | N) CELOTNI ODHODKI  | 887                 | 88.402.610,93 | 79.993.843,41  |
|                 | O) PRESEŽEK PRIHODKOV   | 888                 | 694.815,68    | 1.573.185,20   |

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov  
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka za AOP | Znesek      |                |
|-----------------|--|---------------|-------------|----------------|
|                 |  |               | Tekoče leto | Predhodno leto |
|                 | P) PRESEŽEK ODHODKOV   | 889           | 0,00        | 0,00           |
| del 80          | Davek od dohodka pravnih oseb  | 890           | 736,67      | 595,71         |
| del 80          | Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka                  | 891           | 694.079,01  | 1.572.589,49   |
| del 80          | Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka                   | 892           | 0,00        | 0,00           |
|                 | Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja     | 893           | 0,00        | 0,00           |
|                 | Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število) | 894           | 964         | 945            |
|                 | Število mesecev poslovanja   | 895           | 12          | 12             |

Kraj in datum oddaje

Šempeter pri Gorici

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Aleksandra Zuljan

Odgovorna oseba

Dimitrij Klančič






| ŠIFRA SKD      | VZD 1    | VZD 2     | DEJAVNOST  | v EUR                   |                         |                           |                                  | Indeks                                  |  |  |
|----------------|----------|-----------|--|-------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|--|--|
|                |          |           |  | POGODBENA VREDNOST 2024 | POGODBENA VREDNOST 2025 | REALIZIRANA VREDNOST 2025 | VREDNOST PLAČANEGA PROGRAMA 2025 | Pog. vrednost 2025 / Pog. vrednost 2024 | Real. vrednost 2025 / Pog. vrednost 2025 | Vrednost plačanega programa 2025 / Realizirana vrednost 2025 |
|                |          |           |  | 1                       | 2                       | 3                         | 4                                | 5=2/1                                   | 6=3/2                                    | 7=4/3  |
| <b>Q86.100</b> |          | <b>1</b>  | <b>Akutna bolnišnična obravnava</b>  | <b>40.822.511</b>       | <b>43.538.653</b>       | <b>42.976.568</b>         | <b>43.682.621</b>                | <b>106,65</b>                           | <b>98,71</b>                             | <b>101,64</b>  |
| 1XX            | 301, 305 |           | Akutna bolnišnična obravnava - SPP, uteži  | 40.822.511              | 43.538.653              | 42.976.568                | 43.682.621                       | 106,65                                  | 98,71                                    | 101,64   |
| 1XX            | 302      |           | Zdravstvene storitve po nacionalnem razpisu  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| <b>Q86.100</b> |          | <b>2</b>  | <b>Ostale bolnišnične dejavnosti</b>   | <b>4.887.008</b>        | <b>5.442.065</b>        | <b>5.115.350</b>          | <b>5.115.350</b>                 | <b>111,36</b>                           | <b>94,00</b>                             | <b>100,00</b>  |
| 104            | 305      |           | Rehabilitacija   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 117            | 313      |           | Nevrokirurgija v bolnišnični dejavnosti  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 124            | 341      |           | Otroška in mladostniška psihiatrija  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 127            | 359      |           | Bolnišnična obravnava invalidne mladine  | 4.887.008               | 5.442.065               | 5.115.350                 | 5.115.350                        | 111,36                                  | 94,00                                    | 100,00   |
| 130            | 312, 341 |           | Psihiatrija  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 1xx            | 303      |           | Izvajanje transplantacij   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
|                |          |           | Ostale   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| <b>Q86.100</b> |          | <b>3</b>  | <b>Neakutna bolnišnična obravnava</b>  | <b>627.381</b>          | <b>669.126</b>          | <b>103.245</b>            | <b>103.245</b>                   | <b>106,65</b>                           | <b>15,43</b>                             | <b>100,00</b>  |
| 141            | 304      |           | Paliativna oskrba - BOD  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 141            | 311      |           | Paliativna oskrba Hospic - BOD   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 144            | 306      |           | Zdravstvena nega   | 627.381                 | 669.126                 | 103.245                   | 103.245                          | 106,65                                  | 15,43                                    | 100,00   |
| 147            | 307      |           | Podaljšano bolnišnično zdravljenje - PBZ   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| <b>O84.300</b> |          | <b>4</b>  | <b>Doječe matere</b>   | <b>19.845</b>           | <b>29.478</b>           | <b>22.407</b>             | <b>22.407</b>                    | <b>148,54</b>                           | <b>76,01</b>                             | <b>100,00</b>  |
| 701            | 308      |           | Doječe matere NOD  | 19.845                  | 29.478                  | 22.407                    | 22.407                           | 148,54                                  | 76,01                                    | 100,00   |
| <b>O84.300</b> |          | <b>5</b>  | <b>Spremljevalci</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                         | <b>#DIV/0!</b>                          | <b>#DIV/0!</b>                           | <b>#DIV/0!</b>   |
| 701            | 309      |           | Spremljanje (2. in 3. odstavek 40. čl. Pravil OZZ)   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| <b>O84.300</b> |          | <b>6</b>  | <b>Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku</b>   | <b>183.317</b>          | <b>201.446</b>          | <b>174.045</b>            | <b>174.045</b>                   | <b>109,89</b>                           | <b>86,40</b>                             | <b>100,00</b>  |
| 701            | 310      |           | Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku  | 183.317                 | 201.446                 | 174.045                   | 174.045                          | 109,89                                  | 86,40                                    | 100,00   |
| <b>Q86.210</b> |          | <b>7</b>  | <b>Osnovna zdravstvena dejavnost</b>   | <b>789.986</b>          | <b>929.784</b>          | <b>954.468</b>            | <b>1.007.840</b>                 | <b>117,70</b>                           | <b>102,65</b>                            | <b>105,59</b>  |
| 301            | 258      |           | Medicina dela  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 302            | 001      |           | Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 306            | 007      |           | Dispanzer za ženske  | 205.644                 | 205.405                 | 152.035                   | 205.407                          | 99,88                                   | 74,02                                    | 135,10   |
| 327            | 009,011  |           | Otroški in šolski dispanzer  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 327            | 014      |           | Razvojna ambulanta   | 584.342                 | 724.379                 | 802.433                   | 802.433                          | 123,96                                  | 110,78                                   | 100,00   |
| 338            | 0xx      |           | Urgentna medicina v splošni zunajbolnišnični dejavnosti  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 346            | 025      |           | Zdravstvena vzgoja   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| <b>Q86.230</b> |          | <b>8</b>  | <b>Zobozdravstvena dejavnost</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                         | <b>#DIV/0!</b>                          | <b>#DIV/0!</b>                           | <b>#DIV/0!</b>   |
| 40x            | 1xx      |           | Zobozdravstvena dejavnost  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| <b>Q86.909</b> |          | <b>9</b>  | <b>Reševalni prevozi</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                         | <b>#DIV/0!</b>                          | <b>#DIV/0!</b>                           | <b>#DIV/0!</b>   |
| 513            | 150      |           | Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 513            | 151      |           | Sanitetni prevozi bolnikov na/z dialize  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| 513            | 153      |           | Ostali sanitetni prevozi bolnikov  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| <b>G47.730</b> |          | <b>10</b> | <b>Lekarniške storitve</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                         | <b>#DIV/0!</b>                          | <b>#DIV/0!</b>                           | <b>#DIV/0!</b>   |
| 743            | xxx      |           | Lekarniška dejavnost v bolnišnični dejavnosti  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| <b>Q86.220</b> |          | <b>11</b> | <b>Specialistična ambulanta dejavnost brez funkcionalne diagnostike in dializ - brez zap. 12 in zap. 13 (brez VZD 231 XXX in brez 216 225)</b> | <b>10.728.549</b>       | <b>11.966.118</b>       | <b>13.822.300</b>         | <b>13.824.933</b>                | <b>111,54</b>                           | <b>115,51</b>                            | <b>100,02</b>  |
| 2xx            | 000      |           | Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost  | 10.728.549              | 11.966.118              | 13.822.300                | 13.824.933                       | 111,54                                  | 115,51                                   | 100,02   |
| <b>Q86.220</b> |          | <b>12</b> | <b>Funkcionalna diagnostika</b>  | <b>3.807.524</b>        | <b>4.894.596</b>        | <b>4.973.381</b>          | <b>4.979.037</b>                 | <b>128,55</b>                           | <b>101,61</b>                            | <b>100,11</b>  |
| 231            | 211      |           | Izvajanje mamografije  | 57.936                  | 61.491                  | 64.703                    | 64.703                           | 106,14                                  | 105,23                                   | 100,00   |
| 231            | 244      |           | Izvajanje magnetne resonance - MR  | 1.086.823               | 1.841.512               | 1.801.142                 | 1.806.536                        | 169,44                                  | 97,81                                    | 100,30   |
| 231            | 245      |           | Izvajanje računalniške tomografije - CT  | 1.699.327               | 1.974.034               | 2.061.399                 | 2.061.661                        | 116,17                                  | 104,43                                   | 100,01   |
| 231            | 246      |           | Izvajanje ultrazvoka - UZ  | 220.803                 | 235.051                 | 221.752                   | 221.752                          | 106,45                                  | 94,34                                    | 100,00   |

| ŠIFRA SKD                       | VZD 1 | VZD 2 | DEJAVNOST  | v EUR                   |                         |                           |                                  | Indeks                                  |  |  |
|---------------------------------|-------|-------|--|-------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|--|--|
|                                 |       |       |  | POGODBENA VREDNOST 2024 | POGODBENA VREDNOST 2025 | REALIZIRANA VREDNOST 2025 | VREDNOST PLAČANEGA PROGRAMA 2025 | Pog. vrednost 2025 / Pog. vrednost 2024 | Real. vrednost 2025 / Pog. vrednost 2025 | Vrednost plačanega programa 2025 / Realizirana vrednost 2025 |
|                                 | 231   | 247   | Izvajanje rentgena - RTG   | 742.634                 | 782.508                 | 824.385                   | 824.385                          | 105,37                                  | 105,35                                   | 100,00   |
|                                 | 231   | 248   | Izvajanje PET CT   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
| Q86.220                         |       | 13    | Dialize  | 2.675.426               | 2.628.227               | 2.199.367                 | 2.199.367                        | 98,24                                   | 83,68                                    | 100,00   |
|                                 | 216   | 225   | Izvajanje dializ   | 2.675.426               | 2.628.227               | 2.199.367                 | 2.199.367                        | 98,24                                   | 83,68                                    | 100,00   |
| Q86.100,<br>Q86.220,<br>Q86.999 |       | 14    | Drugo  | 848.468                 | 942.962                 | 759.724                   | 757.943                          | 111,14                                  | 80,57                                    | 99,77  |
|                                 | 506   | 027   | Delovna terapija   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
|                                 | 507   | 028   | Fizioterapija  | 86.052                  | 127.474                 | 141.315                   | 141.315                          | 148,14                                  | 110,86                                   | 100,00   |
|                                 | 510   | 029   | Patronažna služba  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
|                                 | 511   | 031   | DORA   | 223.887                 | 233.531                 | 220.937                   | 220.656                          | 104,31                                  | 94,61                                    | 99,87  |
|                                 | 511   | 039   | ZORA   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
|                                 | 511   | 030   | ŠVIT   | 57.882                  | 84.259                  | 77.790                    | 77.790                           | 145,57                                  | 92,32                                    | 100,00   |
|                                 | 512   | 032   | Dispanzer za mentalno zdravje                                      | 28.961                  | 33.953                  | 26.163                    | 26.163                           | 117,24                                  | 77,06                                    | 100,00   |
|                                 | 549   | 033   | Klinična psihologija   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
|                                 | 544   | 034   | Nega na domu   |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
|                                 | 702   | 651   | Aplikacija medicinskih pripomočkov                                 |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
|                                 | 101   | 300   | Dodatek k zdravljenju COVID -19                                    | 363.681                 | 363.681                 | 179.938                   | 178.436                          | 100,00                                  | 49,48                                    | 99,17  |
|                                 | 101   | 300   | Brezilivna skrb  | 88.005                  | 92.498                  | 75.114                    | 75.114                           | 105,10                                  | 81,21                                    | 100,00   |
|                                 |       |       | Dodatek za presejanje novorojencev - SICK ter NEOTSH               |                         | 7.569                   | 38.469                    | 38.469                           | #DIV/0!                                 | 508,25                                   | 100,00   |
|                                 |       |       |  |                         |                         |                           |                                  | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!  |
|                                 | 15    |       | Prihodki za LZM, DBZ in APL  | 249.558                 | 286.374                 | 9.556.556                 | 9.556.377                        | 114,75                                  | 3.337,09                                 | 100,00   |
|                                 | 16    |       | Skupaj (od 1 do 15)  | 65.639.574              | 71.528.829              | 80.657.411                | 81.423.166                       | 108,97                                  | 112,76                                   | 100,95   |
|                                 | 17    |       | Skupaj samo bolnišnični del = (1+2+3)                              | 46.336.901              | 49.649.844              | 48.195.164                | 48.901.217                       | 107,15                                  | 97,07                                    | 101,46   |
|                                 | 18    |       | Skupaj samo specialistična zunajbolnišnična dejavnost = (11+12+13) | 17.211.499              | 19.488.942              | 20.995.048                | 21.003.337                       | 113,23                                  | 107,73                                   | 100,04   |

Opombe:

Izpolnil: Mojca Hero Pavšič  
 Šempeter pri Gorici, 25.2.2026  
 Tel. št.: 05 33 01 590



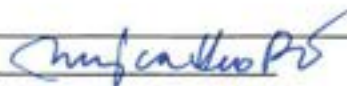

Podpis odgovorne osebe: Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.



| Program  | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024 |               | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 |               | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 |               | Indeksi (ZZZS)          |                      |
|--|---|---------------|--|---------------|---|---------------|-------------------------|----------------------|
|  | ZZZS  | ZZZS + ostali | ZZZS   | ZZZS + ostali | ZZZS  | ZZZS + ostali | Real. 2025 / Real. 2024 | Real. 2025 / Pn 2025 |
| <b>Bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q85.100)</b>   |   |               |  |               |   |               |                         |                      |
| Število primerov - SPP   | 15.694  | 16.010        | 16.472   | 16.788        | 15.365  | 15.689        | 97,90                   | 93,28                |
| Število udeležencev  | 23.803  | 24.290        | 23.444   | 23.931        | 23.153  | 23.597        | 97,27                   | 98,78                |
| Bolnišnična obravnava invalidne mladine - št. primerov (127.359)                                     | 18.655  | 18.763        | 19.926   | 20.034        | 18.754  | 18.871        | 100,58                  | 94,17                |
| Izvajanje transplantacij - št. primerov ( 303)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Rehabilitacija - št. primerov (104.305)  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Psihijatrija - št. primerov (130.361)  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Palativna oskrba - BOO (141.304)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Palativna oskrba Hospicij - BOO (141.311)  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Zdravstvena nega - BOO (144.306)   | 1.380   | 1.400         | 4.381  | 4.401         | 764   | 764           | 55,36                   | 17,44                |
| Podaljšano bolnišnično zdravljenje - BOO (147.307)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Splošna (zuna)bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.210)</b>                                     |   |               |  |               |   |               |                         |                      |
| Dispenser za ženske - kolčniki (306.007)   | 14.694  | 15.000        | 32.989   | 33.296        | 19.859  | 20.063        | 135,15                  | 60,20                |
| Otroški in šolski dispenser - kurativa - kolčniki (327.009)  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Otroški in šolski dispenser - preventiva - kolčniki (327.011)  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Splošne ambulante, hitri obiski in zdravljenje na domu - kolčniki (302.001)                          |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Medicina gela - točke (301.258)  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Enota za hitre preglede v rednem delovnem času (338.051)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Razvojne ambulante z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo (327.061)                               | 189.779   | 190.484       | 191.535  | 192.240       | 212.284   | 212.534       | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Zobozdravstvena dejavnost - točke (Q84.236)</b>   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Druge zdravstvene dejavnosti (Q86.909)</b>  |   |               |  |               |   |               |                         |                      |
| Delovna terapija - točke (506.027)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Fizioterapija - udeleženci (507.026)   | 6.115   | 6.399         | 6.800  | 7.064         | 8.016   | 8.170         | 131,09                  | 117,88               |
| Specialna fizioterapija - primer (PT005)   | 754   | 754           | 754  | 754           | 626   | 626           | 83,02                   | 83,02                |
| Patronažna služba - primer (510.028)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Izvajanje programa SVIT - preiskava (511.030)  | 198   | 201           | 216  | 219           | 208   | 212           | 105,05                  | 96,30                |
| Izvajanje programa DORA (511.031) - št. primerov mamografskih slikanj (E0436)                        | 5.691   | 5.734         | 6.284  | 6.327         | 5.938   | 5.981         | 104,34                  | 94,49                |
| Izvajanje programa DORA (511.031) - Diagnostika Dora - primer (E0437)                                |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nerušni relevalni prevoz s spremljevalcem - km (513.150)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Sanitarni prevoz na daljavo - km (513.151)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Ostali sanitarni prevoz - km (513.153)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nega na domu - primer (544.034)  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Dispenser za mentalno zdravje - točke (512.032)  | 9.178   | 9.178         | 9.000  | 9.000         | 6.849   | 7.000         | 74,63                   | 78,10                |
| Klinična psihologija - točke (549.033)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Dejavnost obvezne socialne varnosti (Q84.300)</b>   |   |               |  |               |   |               |                         |                      |
| Doječe matere - NOD (701.308)  | 971   | 979           | 971  | 979           | 434   | 435           | 78,01                   | 78,01                |
| Sotivanje starta ob hospitaliziranem otroku - NOD (701.310)  | 3.902   | 3.992         | 3.902  | 3.992         | 3.371   | 3.499         | 86,39                   | 86,39                |
| <b>Druge</b>   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Stimulacija globokih motorganskih debel  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nevromodulacijski program - izbor pacientov - primer (E0565)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nevrokirurška implantacija testne elektrode - primer (E0570)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nevrokirurška implantacija dokončnega podkožnega stimulatorja - primer (E0571)                       |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nevrokirurška reimplantacija testne elektrode in dokončnega podkožnega stimulatorja - primer (E0572) |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Rehabilitacija po vstavitvi podkožnega stimulatorja - primer (E0719)                                 |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Program perkutane vstavitve aortnih zaklopk - TAVI (E0708)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Robotsko asistiran kirurški poseg (E0631)  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |

Opombe:

Izpolnil: Mojca Herg Pavšič  
Sempeter pri Gorici, 25.2.2026  
Tel. št.: 05 33 01 590




Podpis odgovorne osebe: Dimžar Klančič, dr.med., spec.int.med.









| Šifra  | Posebej načrtovani programi po standardih iz priloge I Uredbe*, ki niso vključeni v I. in II. del Delovnega programa - v primerih | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024 |              | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 |              | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 |              | Indeks ZZS              |                      |
|--------|---|---|--------------|--|--------------|---|--------------|-------------------------|----------------------|
|        |   | ZZS   | ZZS + ostali | ZZS  | ZZS + ostali | ZZS   | ZZS + ostali | Real. 2025 / Real. 2024 | Real. 2025 / FN 2025 |
| E0421  | Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenja karcinoma dojke                      |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0422  | Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenja karcinoma debelega črevesa in danke  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0299  | Biopsija horionskih resic, kordocenteza   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0300  | Amniocenteza  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0301  | Medikamentozni splav  | 102   | 103          | 118,008  | 119,008      | 72  | 75           | 70,58823529             | 61,0128127           |
| E0302  | Diagnostična histeroskopija   | 42  | 42           | 57,0096  | 57,0096      | 54  | 57           | 128,5714286             | 94,7208891           |
| E0303  | Histeroskopska operacija  | 150   | 153          | 185,0028   | 188,0028     | 138   | 139          | 92                      | 74,5934656           |
| E0220  | Operacija na ožilju - krčne žile  | 69  | 70           | 212  | 213          | 299   | 305          | 433,3333333             | 141,037736           |
| E0261  | Operacija kile  |   |              |  | 81           |   | 81           | #DIV/0!                 | 0                    |
| E0263  | Operacija karpalnega kanala   | 196   | 196          | 212  | 212          | 125   | 126          | 63,7755102              | 59,0229576           |
| E0392  | Proktoskopija   | 391   | 398          | 641  | 648          | 403   | 411          | 103,0690537             | 62,8694163           |
| E0396  | Rektoskopija  | 2   | 2            | 34   | 34           | 2   | 2            | 100                     | 5,88449905           |
| E0393  | Sklerozacija  | 11  | 11           | 2  | 2            |   |              | 0                       | 0                    |
| E0397  | Ligatura  | 74  | 77           | 74   | 77           | 90  | 93           | 121,6216216             | 121,628854           |
| E0438  | Ortopedska operacija rame (posegi na ramenu)  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0439  | Terapevtska artroskopija (posegi na kolenu)   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0088  | Operacija sive mreže  | 471   | 477          | 532  | 538          | 534   | 537          | 113,3757962             | 100,395299           |
| E0338  | Vitroretinalna kirurgija  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0304  | Zdravljenje starostne degenerativne makule, diabetičnega makularnega edema in zapore žil  | 6.743   | 6.779        | 3.254  | 3.290        | 7.126   | 7.227        | 105,6799644             | 219,005471           |
| E0433  | Izrezanje benigne tvorbe kože in podkožnega tkiva/destrukcija benigne kožne tvorbe (brez kiretaže)                                | 528   | 536          | 553  | 561          | 368   | 376          | 69,6969697              | 66,5461121           |
| E0434  | Izrezanje bazaloceličnega in skvamoznega karcinoma kože   | 212   | 212          | 212  | 212          | 279   | 279          | 131,6037736             | 131,603774           |
| E0451  | Meritev NO v izdihanem zraku  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0531  | Prvi pregled novoodkrite HIV poz. osebe   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0532  | Ponovni pregled HIV poz. os. brez ART   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0533  | Ponovni pregled HIV poz. os. na ART   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0534  | HIV redni pregled bolnika na ART  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0564  | Zdravljenje s hiperbarično komoro   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0622  | Operacija obeh kil hkrati   | 13  | 13           |  | 0            | 24  | 24           | 184,6153846             | #DIV/0!              |
| E0627  | Presejanje diabetične retinopatije  | 532   | 535          | 530  | 533          | 667   | 675          | 125,3759398             | 125,849247           |
| E0698  | Postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo-spontani ciklus  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0699  | Postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo-stimulirani ciklus   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0339  | Dihalni testi   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0421  | Priprava aplikacije zdravila-karcinom dojke   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0625  | Scintigrafija dopaminskega prenašalca   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0632  | K – HCV prvi pregled  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0633  | K – HCV ponovni pregled brez zdravljenja  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0634  | K – HCV pregled pred uvedbo zdravljenja   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0635  | K – HCV spremljanje zdravljenja   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0636  | K – HCV pregled po uspešnem zdravljenju   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0637  | K – HCV pregled po neuspešnem zdravljenju   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0638  | A – HCV prvi pregled  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0639  | A – HCV ponovni pregled brez zdravljenja  |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0640  | A – HCV spremljanje zdravljenja   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0641  | A – HCV pregled po uspešnem zdravljenju   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0642  | A – HCV pregled po neuspešnem zdravljenju   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| E0700  | Psihiatrična obravnava otroka   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| APL001 | Priprava in aplikacija zdravila 1   | 4   | 4            | 4  | 4            | 11  | 12           | 275                     | 275                  |
| APL002 | Priprava in aplikacija zdravila 2   | 2.020   | 2.038        | 2.020  | 2.038        | 2.043   | 2.058        | 101,1386139             | 101,138614           |
| APL003 | Priprava in aplikacija zdravila 3   | 750   | 754          | 750  | 754          | 795   | 809          | 106                     | 106                  |
| APL004 | Priprava in aplikacija zdravila 4   | 6.651   | 6.679        | 6.651  | 6.679        | 7.025   | 7.086        | 105,6232146             | 105,623215           |
| APL005 | Priprava in aplikacija zdravila 5   | 519   | 525          | 519  | 525          | 753   | 760          | 145,0867052             | 145,086705           |
| APL006 | Priprava in aplikacija zdravila 6   | 396   | 408          | 396  | 408          | 441   | 441          | 111,3636364             | 111,363636           |
| APL007 | Priprava in aplikacija zdravila 7   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| APL008 | Priprava in aplikacija zdravila 8   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| APL009 | Priprava in aplikacija zdravila 9   |   |              |  |              |   |              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |

| Šifra          | Posebej načrtovani programi po standardih iz priloge I Uredbe*, ki niso vključeni v I. in II. del Delovnega programa - v primerih | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024 |               | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 |               | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 |               | Indeks ZZZS             |                      |
|----------------|---|---|---------------|--|---------------|---|---------------|-------------------------|----------------------|
|                |   | ZZZS  | ZZZS + ostali | ZZZS   | ZZZS + ostali | ZZZS  | ZZZS + ostali | Real. 2025 / Real. 2024 | Real. 2025 / FN 2025 |
| APL010         | Priloga in aplikacija zdravila 10   | 61  | 61            | 61   | 61            | 252   | 254           | 413,1147541             | 413,1147541          |
| 101 300 E0743  | Mobilni pallosivni tim - menjava PEG  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 101 300 E0804  | BOL - dodatek pri bilateralni kolieamni implantaciji  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 101 300 E0806  | BOL - beleženje stroškov po pacientih in poročanje Zavodu   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 101 300 E0809  | BOL - dodatek za posej katestrske zločaje anilini   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 101 300 E0810  | BOL - dodatek za posej CAR-T  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 101 300 E0773  | Zdravljenje Covid brez zapletov - primeri   | 23  | 23            | 34   | 34            | 10  | 10            | 43,47826087             | 29,4121107           |
| 101 300 E0774  | Zdravljenje Covid z zaplet - primeri  | 37  | 37            | 52   | 52            | 28  | 28            | 75,67567568             | 53,8455681           |
| 101 300 E0775  | Zdravljenje Covid s katastrofalnimi zapleti - primeri   | 1   | 1             | 6  | 6             | 5   | 5             | 500                     | 83,33333333          |
| 101 300 E0776  | Zdravljenje Covid dodatek 150 eur - BOD   | 640   | 660           | 805  | 825           | 309   | 319           | 48,28125                | 38,3851122           |
| 101 300 E0811  | Dodatek za brezplačno skrb v bolnišnični obravnavi  | 699   | 704           | 1.712  | 1.718         | 1.369   | 1.404         | 198,7124464             | 81,0858144           |
| 209 209 E0814  | SPC - ginekologija - analiza donorskega mleka v humani mlečni banki   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 209 215 E0766  | SPC - internistika - TMO bolnikov s COVID 19 - center   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 209 215 E0767  | SPC - internistika - TMO bolnikov s COVID 19 - matična enota  |   |               | 1  | 1             | 0   | 0             | #DIV/0!                 | 0                    |
| 227 237 E0812  | SPC - pediatrija - genetsko presejanje otrok in mladostnikov z družinsko hiperholesterolemijo                                     |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 227 237 E0813  | SPC - pediatrija - nadaljnja celostna obravnava otrok in mladostnikov z družinsko hiperholesterolemijo                            |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 227 237 E0815  | SPC - pediatrija - presejanje novorojencev z spinalno mišično atrofijo, težke prirojene okvare(SICK)                              |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 227 237 E0833  | SPC - pediatrija - EBP - Celotni pregled  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 227 237 E0834  | SPC - pediatrija - EBP - Kontrolni pregled  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 229 239 E0766  | SPC - pulmologija - TMO bolnikov s COVID 19 - center  |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 229 239 E0767  | SPC - pulmologija - TMO bolnikov s COVID 19 - matična enota   |   |               | 1  | 1             | 0   | 0             | #DIV/0!                 | 0                    |
| 231 248 E0624  | SPC - radiološka obravnava PET CT preiskave   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 203 206 DERR01 | Ekscizija malignega tumorja kože (zdravljenje melanoma)   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 203 206 DERR02 | Izrezanje benigne tvorbe kože in podkožnega kova / destrukcija benigne kožne tvorbe (brez kretafid)                               |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 101 300 E0881  | BOL - dodatek za presejanje novorojencev - SICK ter NEOTSH  |   |               | 76   |               | 385   | 385           | #DIV/0!                 | 508,25               |
| 243 292 Z0042  | SPC - lekarniška dejavnost, kognitivne storitve   |   |               | 132  |               | 37  | 39            | #DIV/0!                 | 28,11                |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                |   |   |               |  |               |   |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |

Opomba: V kolikor imate z ZZZS dogovorjene tudi druge dejavnosti, jih vpišite.

\*Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025

Opombe:

Izpolnil: Mojca Hero Pavšič  
Sempeter pri Gorici, 25.2.2025,  
Tel. št.: 05 33 01 590

*Mojca Hero Pavšič*



Podpis odgovorne osebe: Dimitrij Kavčič, dr.med., spec.int.med.

| Konta    | Zap. št. | Besedilo   | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024 | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 | Indeksi                 |                      |
|----------|----------|--|---|--|---|-------------------------|----------------------|
|          |          |  |   |  |   | Real. 2025 / Real. 2024 | Real. 2025 / FW 2025 |
| 760      | 1        | Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe (2 + 3 + 4 + 5)  | 79.232.297,99                                   | 84.155.725,28                                      | 86.751.432,70                                   | 109,49                  | 103,08               |
|          | 2        | Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)  | 64.092.740,65                                   | 68.719.537,78                                      | 69.707.469,66                                   | 108,76                  | 101,44               |
|          | 3        | Prihodki po pogodbi z ZZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZd-2) kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter druga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom / Uredbo | 6.667.000,00                                    | 6.667.160,38                                       | 7.549.054,00                                    | 113,23                  | 113,23               |
|          | 4        | Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij   | 2.583.915,00                                    | 2.789.027,12                                       | 3.001.437,72                                    | 117,06                  | 108,39               |
|          | 5        | Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za izvajanje javne službe   | 5.908.642,34                                    | 6.000.000,00                                       | 6.493.471,90                                    | 109,90                  | 108,22               |
| 761      | 6        | Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na tgu (7 + 8)   | 827.077,59                                      | 1.000.000,00                                       | 970.664,58                                      | 117,36                  | 97,07                |
|          | 7        | Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na tgu (brez pob. iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj)   | 827.077,59                                      | 1.000.000,00                                       | 970.664,58                                      | 117,36                  | 97,07                |
|          | 8        | Prihodki iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj   | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 762      | 9        | Finančni prihodki  | 340.153,45                                      | 424.041,83   | 114.313,80                                      | 33,61                   | 26,96                |
| 763, 764 | 10       | Drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki  | 1.167.499,58                                    | 1.433.695,11                                       | 1.261.015,52                                    | 108,01                  | 87,96                |
| 76       | 11       | PRIHODKI (1 + 6 + 9 + 10)  | 81.867.028,61                                   | 87.013.463,22                                      | 89.097.428,61                                   | 109,23                  | 102,29               |
| 460      | 12       | Stroški materiala (11 + 22)  | 21.251.860,06                                   | 21.759.953,46                                      | 21.518.921,46                                   | 101,26                  | 98,89                |
|          | 13       | PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (14 + 22 + 33)   | 17.732.815,01                                   | 18.092.127,81                                      | 18.252.821,93                                   | 102,93                  | 100,89               |
|          | 14       | ZDRAVILA (od 15 do 21)   | 10.108.111,06                                   | 10.312.927,48                                      | 10.172.916,47                                   | 100,64                  | 98,64                |
|          | 15       | Zdravila na podlagi 20. člena ZZd-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz Centralne baze zdravil-CBSZ)  | 2.253.995,81                                    | 2.299.667,50                                       | 2.225.567,02                                    | 99,74                   | 96,78                |
|          | 16       | Zdravila na podlagi 20. člena ZZd-2, za katere ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja – po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBSZ)  | 62.035,58                                       | 63.292,58  | 85.334,33                                       | 137,56                  | 134,83               |
|          | 17       | Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZd-2 kot LZM ter druga bolnišnična zdravila   | 6.801.652,53                                    | 6.939.471,57                                       | 7.352.930,96                                    | 108,11                  | 105,90               |
|          | 18       | Kit - komponente kni (brez zdravil iz glasine)   | 569.158,63                                      | 601.096,49   | 141.581,06                                      | 24,03                   | 23,55                |
|          | 19       | Lekarniški izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 20)  | 31.636,91                                       | 32.277,96  | 38.819,24                                       | 122,70                  | 120,27               |
|          | 20       | Farmaceutične surovine ter stična ovojnine   | 34.676,74                                       | 35.379,38  | 34.968,27                                       | 100,84                  | 99,84                |
|          | 21       | Stične rastline in stični geli   | 334.354,87                                      | 341.741,92   | 293.712,57                                      | 87,69                   | 85,95                |
|          | 22       | MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 23 do 32)  | 6.084.932,21                                    | 6.208.228,75                                       | 6.442.908,85                                    | 105,88                  | 103,78               |
|          | 23       | Razkužila  | 164.577,32                                      | 167.912,08   | 185.979,95                                      | 113,00                  | 110,76               |
|          | 24       | Obvezni in sanitarni material  | 342.102,08                                      | 349.033,95   | 387.749,70                                      | 113,34                  | 111,09               |
|          | 25       | Dialoni material   | 511.994,52                                      | 522.368,85   | 427.026,84                                      | 83,40                   | 81,75                |
|          | 26       | Radioizotopi   | 56.397,08                                       | 57.539,84  | 54.434,07                                       | 96,52                   | 94,60                |
|          | 27       | Plini  | 88.273,29                                       | 90.051,93  | 84.211,35                                       | 106,73                  | 104,61               |
|          | 28       | RTG material   | 251.090,84                                      | 256.181,45   | 318.239,38                                      | 126,74                  | 124,22               |
|          | 29       | Šivalni material   | 195.245,92                                      | 197.378,47   | 197.539,80                                      | 102,18                  | 100,15               |
|          | 30       | Implantati in ortopedijski materiali   | 2.491.211,50                                    | 2.449.869,24                                       | 2.572.926,93                                    | 107,15                  | 105,02               |
|          | 31       | Medicinski položni material  | 2.184.036,95                                    | 2.207.885,04                                       | 2.284.800,73                                    | 106,04                  | 103,94               |
|          | 32       | Zobozdravstveni material   | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|          | 33       | OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 34 do 36)  | 1.639.771,64                                    | 1.670.971,38                                       | 1.636.998,61                                    | 106,31                  | 104,20               |
|          | 34       | Laboratorijski testi in reagenti   | 1.421.838,31                                    | 1.450.648,42                                       | 1.506.049,19                                    | 105,92                  | 103,82               |
|          | 35       | Laboratorijski material  | 117.933,33                                      | 120.322,96   | 130.949,42                                      | 111,04                  | 108,83               |
|          | 36       | Drugi zdravstveni material   | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|          | 37       | PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 38 do 43)  | 3.519.064,99                                    | 3.667.835,85                                       | 3.266.099,53                                    | 92,81                   | 89,05                |
|          | 38       | Stroški porabljene energije (električna, kuriva, pogonska goriva)  | 1.431.200,82                                    | 1.338.448,64                                       | 1.178.889,33                                    | 82,37                   | 88,08                |
|          | 39       | Voda   | 498.058,05                                      | 503.038,83   | 411.217,22                                      | 82,56                   | 81,75                |
|          | 40       | Živla  | 695.761,21                                      | 723.591,66   | 726.986,87                                      | 104,49                  | 100,47               |
|          | 41       | Pisarniški material  | 142.742,28                                      | 198.451,87   | 139.863,67                                      | 97,98                   | 70,48                |
|          | 42       | Ostali nezdravstveni material  | 751.302,83                                      | 904.304,95   | 609.142,24                                      | 107,70                  | 89,48                |
| 461      | 43       | Stroški storitev (44 + 45)   | 2.959.883,64                                    | 3.173.248,05                                       | 3.090.029,25                                    | 126,18                  | 107,60               |
|          | 44       | Zdravstvene storitve (od 45 + 46 + 47 + 48)  | 4.632.946,95                                    | 5.169.872,33                                       | 5.794.479,03                                    | 127,83                  | 112,28               |
|          | 45       | Laboratorijske storitve  | 1.364.927,00                                    | 1.610.813,81                                       | 1.467.129,61                                    | 107,49                  | 91,09                |
|          | 46       | Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev  | 2.269.873,97                                    | 2.610.228,32                                       | 3.456.801,02                                    | 150,97                  | 132,43               |
|          | 46a      | Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi  | 1.453.493,17                                    | 1.656.982,21                                       | 1.967.467,29                                    | 135,36                  | 118,74               |
|          | 46b      | Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebam   | 816.380,80                                      | 953.246,11   | 1.489.333,73                                    | 178,11                  | 156,24               |
|          | 47       | Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o., idr.   | 878.345,98                                      | 939.830,20   | 870.548,40                                      | 99,11                   | 92,63                |
|          | 47a      | Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o., idr.  | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|          | 47b      | Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o., idr.  | 878.345,98                                      | 939.830,20   | 870.548,40                                      | 99,11                   | 92,63                |
|          | 48       | Ostale zdravstvene storitve  | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|          | 49       | Nezdravstvene storitve (od 50 do 52)   | 4.976.936,69                                    | 6.012.676,72                                       | 6.205.550,17                                    | 124,69                  | 103,21               |
|          | 50       | Storitve vzdrževanja   | 1.404.423,42                                    | 1.797.362,66                                       | 1.566.016,84                                    | 112,93                  | 88,24                |
|          | 51       | Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje  | 400.542,63                                      | 420.569,70   | 444.801,70                                      | 111,05                  | 105,76               |
|          | 52       | Ostale nezdravstvene storitve  | 3.171.970,64                                    | 3.794.643,36                                       | 4.174.731,63                                    | 131,61                  | 110,02               |
| 462      | 53       | Amortizacija   | 3.751.804,83                                    | 3.848.311,55                                       | 3.886.028,13                                    | 103,59                  | 101,03               |
| 464      | 54       | Stroški dela (od 55 do 57)   | 45.265.835,00                                   | 49.949.724,36                                      | 60.752.316,60                                   | 134,12                  | 101,81               |
|          | 55       | Plače zaposlenih   | 35.189.749,58                                   | 39.644.672,17                                      | 39.281.307,59                                   | 111,63                  | 101,12               |
|          | 56       | Dajatve na plače   | 5.448.110,85                                    | 6.020.162,49                                       | 6.288.154,36                                    | 115,42                  | 104,45               |
|          | 57       | Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela  | 4.627.975,57                                    | 5.084.889,60                                       | 5.182.854,65                                    | 111,09                  | 101,93               |
| 467      | 58       | Finančni odhodki   | 151,34  | 157,39   | 198,11  | 71,44                   | 58,69                |
| 465, 468 | 59       | Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki  | 214.888,64                                      | 255.172,19   | 245.206,43                                      | 114,27                  | 96,09                |
| 46       | 60       | ODOHODKI (12 + 43 + 53 + 54 + 58 + 59)   | 78.993.843,41                                   | 86.984.576,90                                      | 88.402.610,93                                   | 110,51                  | 101,63               |
|          | 61       | PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODOHODKOV (-) (11 - 60)  | 1.573.185,20                                    | 28.886,32  | 694.815,68                                      |                         |                      |
|          | 62       | Davek od dohodka pravnih oseb  | 595,71  | 1.000,00   | 736,67  | 123,66                  | 73,67                |
|          | 63       | Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (61 - 62)   | 1.672.589,49                                    | 27.886,32  | 694.079,01                                      |                         |                      |

Opombe:





|  | 1. 1. do 31. 12. 2024 | 1. 1. do 31. 12. 2025 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti | 29,54                 | 47,01                 |

(v EUR)

| Neporavnane obveznosti glede na zapadlost | konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev | konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN | Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024 |
|---|---|--|-----------------------------------|
| zapadle do 30 dni                         | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |
| zapadle od 30 do 60 dni                   | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |
| zapadle od 60 do 120 dni                  | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |
| zapadle nad 120 dni                       | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |
| Skupaj                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |

(v EUR)

| Neporavnane obveznosti glede na zapadlost | konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev | konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN | Skupaj stanje na dan 31. 12. 2025 |
|---|---|--|-----------------------------------|
| zapadle do 30 dni                         | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |
| zapadle od 30 do 60 dni                   | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |
| zapadle od 60 do 120 dni                  | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |
| zapadle nad 120 dni                       | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |
| Skupaj                                    | 0,00  | 0,00   | 0,00                              |

## Opombe:

Izpolnil: Aleksandra Zuljan, univ.dipl.ekon.

Šempeter pro Gorici, 25.2.2026

Tel. št.: 05 330 1570

Podpis odgovorne osebe: Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.





| Konto             | Zap. št. | STORITVE  | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024 | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 | Indeksi                 |                      |
|-------------------|----------|---|---|--|---|-------------------------|----------------------|
|                   |          |   |   |  |   | Real. 2025 / Real. 2024 | Real. 2025 / FN 2025 |
| 761               | 1        | Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (2+3+9)   | 826.470,58                                      | 1.000.000,00                                       | 970.664,58                                      | 117,45                  | 97,07                |
|                   | 2        | Prihodki od prodaje proizvodov in blaga   | 8.903,40  | 0,00   | 4.329,60  | 48,63                   | #DIV/0!              |
|                   | 3        | Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev (4+5+6+7+8)   | 467.043,99                                      | 555.555,60   | 543.261,13                                      | 116,32                  | 97,79                |
|                   | 4        | - samoplačniki  | 142.167,09                                      | 355.555,60   | 118.262,59                                      | 83,19                   | 33,26                |
|                   | 5        | - prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za nezavarovane osebe in zdravstvenih storitev, ki niso pravica OZZ (tudi za tujce) | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 6        | - storitve za druge izvajalce zdravstvene dejavnosti  | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 7        | - klinične raziskave  | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 8        | - drugi prihodki od prodaje zdravstvenih storitev   | 324.876,90                                      | 200.000,00   | 424.998,54                                      | 130,82                  | 212,50               |
|                   | 9        | Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev (10+11+12+13)   | 350.523,19                                      | 444.444,40   | 423.073,85                                      | 120,70                  | 95,19                |
|                   | 10       | - storitve kuhinje  | 337.935,45                                      | 377.777,70   | 383.739,04                                      | 113,55                  | 101,58               |
|                   | 11       | - storitve pralnice   | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 12       | - storitve izobraževalne dejavnosti   | 7.112,15  | 22.222,20  | 10.815,00                                       | 152,06                  | 48,67                |
|                   | 13       | - drugi prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev   | 5.475,59  | 44.444,50  | 28.519,81                                       | 520,85                  | 64,17                |
|                   | 14       | Povečanje (+) ali zmanjšanje (-) vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje  | 0,00  | 0,00   | 0,00  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 762, 763, del 764 | 15       | Finančni, prevrednotovalni poslovni in drugi prihodki   | 607,01  | 0,00   | 9.521,64  | 1.568,61                | #DIV/0!              |
|                   | 16       | Skupaj prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (1+14+15)  | 827.077,59                                      | 1.000.000,00                                       | 980.186,22                                      | 118,51                  | 98,02                |
|                   | 17       | Skupaj odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu   | 809.989,76                                      | 997.961,26   | 835.310,62                                      | 103,13                  | 83,70                |
|                   | 18       | Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (pred davkom) (16-17)  | 17.087,83                                       | 2.038,74   | 144.875,60                                      | 847,83                  | 7.106,13             |
| del 80            | 19       | Davek od dohodka pravnih oseb iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu  | 6,04  | 10,14  | 8,10  | 134,11                  | 79,88                |
|                   | 20       | Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (18-19)  | 17.081,79                                       | 2.028,60   | 144.867,50                                      | 848,08                  | 7.141,26             |
|                   | 21       | Skupaj prihodki za izvajanje javne službe   | 80.739.951,02                                   | 86.013.463,22                                      | 88.117.240,39                                   | 109,14                  | 102,45               |
|                   | 22       | Skupaj odhodki za izvajanje javne službe  | 79.183.853,65                                   | 85.986.615,64                                      | 87.567.300,31                                   | 110,59                  | 101,84               |
|                   | 23       | Poslovni izid iz izvajanja javne službe (pred davkom) (21-22)   | 1.556.097,37                                    | 26.847,58  | 549.940,08                                      | 35,34                   | 2.048,38             |
| del 80            | 24       | Davek od dohodka pravnih oseb iz izvajanja javne službe   | 589,67  | 989,86   | 728,57  | 123,56                  | 73,60                |
|                   | 25       | Poslovni izid iz izvajanja javne službe (23-24)   | 1.555.507,70                                    | 25.857,72  | 549.211,51                                      | 35,31                   | 2.123,98             |
|                   | 26       | POSLOVNI IZID iz vseh dejavnosti (20+25)  | 1.572.589,49                                    | 27.886,32  | 694.079,01                                      | 44,14                   | 2.488,96             |
|                   | 27       | Delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih (%)   | 1,01%   | 1,15%  | 1,10%   | 108,50                  | 95,73                |

Opombe:

Izpolnil: Aleksandra Zulfjan, univ.dipl.ekon.  
Šempeter pro Gorici, 25.2.2026  
Tel. št.: 05 330 1570

Podpis odgovorne osebe: Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.





| Namen zadolžitve | Upnik | Datum podpisa pogodbe | Datum odplačila zadolžitve | Znesek zadolžitve | Vrsta zadolžitve | Stanje na dan 31. 12. 2025                           |  |   |   |  |
|------------------|-------|-----------------------|----------------------------|-------------------|------------------|--|--|---|---|--|
|                  |       |                       |                            |                   |                  | kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN - konto 24 | kratkoročne obveznosti do financerjev - konto 25 | kratkoročne obveznosti iz financiranja - konto 26 | dolgoročne finančne obveznosti - konto 96 | druge dolgoročne obveznosti - konto 97 |
| /                | /     | /                     | /                          | /                 | /                | /  | /  | /   | /   | /                                      |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
|                  |       |                       |                            |                   |                  |  |  |   |   |  |
| Skupaj           |       |                       |                            | 0,00              |                  | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00                                      | 0,00                                   |

Opombe:

Izpolnil: Aleksandra Zuljan, univ.dipl.ekon.  
 Šempeter pro Gorici, 25.2.2026  
 Tel. št.: 05 330 1570



Podpis odgovorne osebe: Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.






| Struktura zaposlenih  | Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024 | Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025 | Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025 |            |                           |        |  |   | Indeks                  |                      |
|---|--|---|--|------------|---------------------------|--------|--|---|-------------------------|----------------------|
|   | SKUPAJ                                 | SKUPAJ  | Polni del                                      | Skraj. del | Dopoln. delo <sup>1</sup> | SKUPAJ | Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov <sup>1</sup> | Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja <sup>1</sup> | Real. 2025 / Real. 2024 | Real. 2025 / FN 2025 |
|   |  |   |  |            |                           |        |  |   |                         |                      |
| I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)  | 534                                    | 612   | 500  | 48         | 0                         | 548    | 49   | 0   | 101,88                  | 89,54                |
| A. B1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)  | 155                                    | 169   | 134  | 18         | 0                         | 152    | 43   | 0   | 98,71                   | 90,53                |
| I.1 Zdravniki (skupaj)  | 155                                    | 169   | 134  | 18         | 0                         | 152    | 43   | 0   | 98,71                   | 90,53                |
| I.1.1 Starejši zdravnik specialista   |  |   | 23   | 4          |                           | 27     |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.1.2 Starejši zdravnik z licenco   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.1.3 Vsi zdravniki specialista   | 68                                     | 80  | 36   | 10         |                           | 46     |  |   | 67,65                   | 57,55                |
| I.1.4 Vsi zdravniki brez specializacije z licenco   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.1.5 Zdravnik specialista  | 20                                     | 31  | 20   | 0          |                           | 20     |  |   | 100,00                  | 89,61                |
| I.1.6 Zdravnik svetovalec   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.1.7 Zdravnik brez specializacije z licenco  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.1.8 Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco  | 0                                      | 0   | 1  | 1          |                           | 1      |  |   | 15,62                   | #DIV/0!              |
| I.1.9 Zdravnik specializant   | 47                                     | 47  | 43   |            |                           | 43     | 37   |   | 91,49                   | 101,38               |
| I.1.10 Zdravniki sekundarni   | 8                                      | 16  | 11   |            |                           | 11     | 11   |   | 122,22                  | 68,14                |
| I.2 Zobozdravniki (skupaj)  | 0                                      | 0   | 0  | 0          | 0                         | 0      | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.2.1 Vsi zobozdravniki specialista   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.2.2 Zobozdravnik specialista  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.2.3 Starejši zobozdravnik z licenco   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.2.4 Vsi zobozdravniki brez specializacije z licenco   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.2.5 Zobozdravnik brez specializacije z licenco  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.2.6 Zobozdravnik specializant   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.2.7 Zobozdravnik pripravnik   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| I.3 Zdravniki svetovalci (skupaj) (vsi) svetnik, svetnik, primarji  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B. E2 - Zdravstvena nega (ZNV skupaj)   | 383                                    | 443   | 366  | 29         | 0                         | 395    | 6  | 4   | 103,13                  | 89,16                |
| B.1 Diplomirana medicinska sestra - VSI TR  |  | 1   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | 0,00                 |
| B.2 Diplomirana medicinska sestra - VSI TR  | 220                                    | 244   | 213  | 11         |                           | 224    |  | 2   | 97,28                   | 81,80                |
| B.3 Diplomirana babica  | 10                                     | 14  | 10   | 3          |                           | 13     |  |   | 130,00                  | 93,86                |
| B.4 Zdravstveni reševalec - nacionalna politna kvalifikacija (v. R.Z.D.)  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.5 Ortopedijski tehnolog - nacionalna politna kvalifikacija (v. R.Z.D.)  | 0                                      | 0   | 0  | 0          |                           | 0      |  |   | 100,00                  | 100,00               |
| B.6 Medicinska sestra - nacionalna politna kvalifikacija (v. R.Z.D.)  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.7 Srednja medicinska sestra / babica  | 118                                    | 150   | 109  | 14         |                           | 123    |  |   | 104,24                  | 82,00                |
| B.8 Bolničar  | 19                                     | 24  | 23   | 1          |                           | 24     |  | 1   | 125,32                  | 106,00               |
| B.9 Pripravnik zdravstvene nege   | 1                                      | 0   | 0  | 0          |                           | 0      | 0  |   | 600,00                  | 129,00               |
| B. E2 - Farmaceutski delavci (skupaj)   | 12                                     | 13  | 12   | 1          | 0                         | 13     | 0  | 0   | 108,33                  | 100,00               |
| B.1 Farmaceut specialista konzultant  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.2 Vsi farmaceuti specialista  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | 123,22                  | 66,67                |
| B.3 Farmaceut specialista   | 3                                      | 0   | 4  |            |                           | 4      |  |   | 125,00                  | 200,00               |
| B.4 Farmaceut   | 4                                      | 2   | 5  |            |                           | 5      |  |   | 125,00                  | 200,00               |
| B.5 Sistemski sodelavec II  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.6 Sistemski sodelavec I   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.7 Inženir farmacije   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji  | 4                                      | 4   | 2  | 1          |                           | 3      |  |   | 75,00                   | 75,00                |
| B.9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant  | 1                                      | 0   | 1  |            |                           | 1      |  |   | 100,00                  | 100,00               |
| B.10 Galenski laborant I  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.11 Pripravnik   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci (skupaj)   | 147                                    | 154   | 144  | 9          | 0                         | 153    | 10   | 2   | 104,08                  | 99,33                |
| B.1 Razvojni reševalni sodelavec  |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.2 Analitičar (zdravna področja)   |  |   | 1  |            |                           | 1      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.3 Medicinski biokemični specialista   | 2                                      | 2   | 0  | 1          |                           | 2      |  |   | 100,00                  | 100,00               |
| B.4 Klinični psiholog specialista   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)  | 2                                      | 1   | 2  |            |                           | 2      | 2  |   | 100,00                  | 200,00               |
| B.6 Socialni delavec  | 2                                      | 3   | 2  |            |                           | 2      |  |   | 100,00                  | 66,67                |
| B.7 Sanitarni inženir   |  | 0   | 1  |            |                           | 1      |  |   | #DIV/0!                 | 100,00               |
| B.8 Radiološki inženir  | 23                                     | 24  | 24   |            |                           | 24     |  |   | 104,35                  | 100,00               |
| B.9 Psiholog  |  | 2   | 1  |            |                           | 1      |  |   | #DIV/0!                 | 50,00                |
| B.10 Pedagog / Specialni pedagog  | 1                                      | 1   | 0  |            |                           | 0      |  |   | 0,00                    | 0,00                 |
| B.11 Logoped  | 2                                      | 2   | 2  |            |                           | 2      |  |   | 100,00                  | 60,00                |
| B.12 Fizioterapevt  | 24                                     | 25  | 23   | 1          |                           | 24     |  |   | 100,00                  | 95,00                |
| B.13 Delovni terapevt   | 0                                      | 0   | 0  |            |                           | 0      |  |   | 100,00                  | 100,00               |
| B.14 Analitičar v laboratorijski medicini   | 7                                      | 7   | 0  |            |                           | 0      |  |   | 128,57                  | 128,57               |
| B.15 Inženir laboratorijske biomedicine   | 0                                      | 2   | 2  |            |                           | 2      |  |   | 40,00                   | 28,57                |
| B.16 Sanitarni tehnik   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.17 Zobotehnik   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.18 Laboratorijski tehnik  | 12                                     | 13  | 9  | 1          |                           | 10     |  |   | 83,33                   | 76,92                |
| B.19 Varnik reševalca   |  |   |  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| B.20 Zdravstveno administrativni sodelavec  | 50                                     | 54  | 50   | 0          |                           | 54     |  |   | 108,00                  | 103,70               |
| B.21 Pripravnik   | 4                                      | 1   | 0  | 0          |                           | 0      | 0  | 2   | 200,00                  | 100,00               |
| B.22 Ostali   | 2                                      | 2   | 2  |            |                           | 2      |  |   | 100,00                  | 100,00               |
| IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin <sup>4</sup>  | 3                                      | 4   | 3  |            |                           | 3      |  |   | 100,00                  | 75,00                |
| V. E3 - Nezdravstveni delavci po področjih dela (skupaj) <sup>4</sup>   | 204                                    | 217   | 210  | 7          | 0                         | 222    | 0  | 4   | 108,82                  | 102,30               |
| V.1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca   | 11                                     | 12  | 13   | 1          |                           | 14     |  |   | 127,27                  | 116,67               |
| V.2 Področje informatike  | 1                                      | 0   | 1  |            |                           | 1      |  |   | 140,00                  | 140,00               |
| V.3 Ekonomsko področje  | 32                                     | 22  | 22   |            |                           | 22     |  |   | 68,75                   | 100,00               |
| V.4 Kadrovsko-pravno in splošno področje  | 12                                     | 13  | 12   |            |                           | 12     |  |   | 100,00                  | 92,31                |
| V.5 Področje nabave   | 10                                     | 9   | 9  |            |                           | 9      |  |   | 90,00                   | 100,00               |
| V.6 Področje tehničnega vzdrževanja   | 22                                     | 23  | 26   |            |                           | 26     |  |   | 118,18                  | 104,00               |
| V.7 Področje prehrane   | 20                                     | 40  | 35   | 1          |                           | 36     |  |   | 100,00                  | 80,00                |
| V.8 Oslabovalne službe  | 78                                     | 79  | 85   | 4          |                           | 89     |  | 4   | 114,10                  | 112,64               |
| V.9 Ostalo  | 7                                      | 7   | 6  | 1          |                           | 7      |  |   | 100,00                  | 100,00               |
| VI. Skupaj (I. + B. + III. + IV. + V.)  | 904                                    | 1.000   | 874  | 68         | 0                         | 939    | 59   | 10  | 103,87                  | 93,92                |
| VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni) | 50                                     | 0   | 60   | 0          |                           | 60     | 0  |   | 120,00                  | #DIV/0!              |
| VIII. Zaposleni preko javnih del  | 0                                      | 0   | 0  |            |                           | 0      |  |   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGOJBO O ZAPOSLOVANJU (VI. + VII. + VIII.)  | 957                                    | 1.000   | 934  | 70         | 0                         | 1.004  | 59   | 10  | 104,91                  | 100,49               |

Opomba:



| Vir financiranja   | Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025 | Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025 | Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 | Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025 | Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026 |
|--|--|--|--|-------------------------------------|---|
| 1. Državni proračun  | 21,08  | 22,59  | 22,11  | 104,89                              | 97,88   |
| 2. Proračun občin  |  |  |  | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 3. ZZS in ZPIZ   | 658,30   | 705,39   | 690,42   | 104,88                              | 97,88   |
| 4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)  |  |  |  | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu   | 9,84   | 10,55  | 10,32  | 104,88                              | 97,82   |
| 6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe  | 179,60   | 192,44   | 188,36   | 104,88                              | 97,88   |
| 7. Sredstva prejetih donacij   | 2,18   | 2,33   | 2,28   | 104,59                              | 97,85   |
| 8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna   |  |  |  | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 - ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej; | 69,00  | 61,00  | 75,00  | 108,70                              | 122,95  |
| 10. Sredstva iz sistema javnih del   |  |  |  | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti   |  |  |  | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)  | 940,00   | 994,30   | 988,49   | 105,16                              | 99,42   |
| 13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4   | 679,38   | 727,98   | 712,53   | 104,88                              | 97,88   |
| 14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11  | 260,62   | 266,32   | 275,96   | 105,89                              | 103,62  |

Opombe:

Izpolnil: Nataša Petrič, univ.dipl.org.

Sempeter pri Gorici, 17.2.2026

Tel. št.: 05/330-1583

Podpis odgovorne osebe: Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.









| VRSTE INVESTICIJ <sup>1</sup>  | Realizacija za obdobje od<br>1. 1. do 31. 12. 2024 | Finančni načrt za obdobje od<br>1. 1. do 31. 12. 2025 | Realizacija za obdobje od<br>1. 1. do 31. 12. 2025 | Indeks                     |                         |
|--|--|---|--|----------------------------|-------------------------|
|  |  |   |  | Real. 2025 /<br>Real. 2024 | Real. 2025 /<br>FN 2025 |
| <b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>                                       | <b>135.140</b>                                     | <b>858.192</b>  | <b>838.169</b>                                     | <b>620,22</b>              | <b>97,67</b>            |
| 1 Programska oprema (licence, rač. programi)                           |  | 658.192   | 440.279  | #DIV/0!                    | 66,89                   |
| 2 Ostalo   | 135.140  | 200.000   | 397.889  | 294,43                     | 198,94                  |
| <b>II. NEPREMIČNINE</b>  | <b>1.509.441</b>                                   | <b>10.144.031</b>                                     | <b>2.900.495</b>                                   | <b>192,16</b>              | <b>28,59</b>            |
| 1 Zemljišča  |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 2 Zgradbe  | 1.509.441  | 10.144.031  | 2.900.495  | 192,16                     | 28,59                   |
| <b>III. OPREMA (A + B)</b>   | <b>7.276.512</b>                                   | <b>9.009.723</b>                                      | <b>3.997.515</b>                                   | <b>54,94</b>               | <b>44,37</b>            |
| <b>A Medicinska oprema <sup>2</sup></b>                                | <b>6.052.388</b>                                   | <b>4.698.256</b>                                      | <b>3.225.093</b>                                   | <b>53,29</b>               | <b>68,64</b>            |
| 1 33111000-1 Rentgenske naprave  |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 2 33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odslikavanje       |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 3 33113000-5 Oprema za odslikavanje podob na osnovi magnetnih resonanc |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 4 33114000-2 Naprave za spektroskopijo                                 |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5 33115000-9 Naprave za tomografijo                                    |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6 33120000-7 Funkcionalna diagnostika                                  |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 7 33130000-0 Zobozdravstvo   |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8 3315000-6 Terapevtika  |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 9 33160000-9 Operacijska tehnika                                       |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 10 33170000-2 Anestezija in reanimacija                                |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 11 33180000-5 Funkcionalna podpora                                     |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 12 33190000-8 Razne medicinske naprave                                 |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 13 33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe                 |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 14 Druga medicinska oprema   | 6.052.388  | 4.698.256   | 3.225.093  | 53,29                      | 68,64                   |
| <b>B Nemedicinska oprema (od 1 do 2)</b>                               | <b>1.224.124</b>                                   | <b>4.311.466</b>                                      | <b>772.423</b>                                     | <b>63,10</b>               | <b>17,92</b>            |
| 1 Informacijska tehnologija  | 414.207  | 1.503.587   | 73.343   | 17,71                      | 4,88                    |
| 2 Drugo  | 809.917  | 2.807.879   | 699.080  | 86,31                      | 24,90                   |
| <b>IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)</b>                           | <b>8.921.093</b>                                   | <b>20.011.946</b>                                     | <b>7.736.179</b>                                   | <b>86,72</b>               | <b>38,66</b>            |

| VIRI FINANCIRANJA |  | Realizacija za obdobje od<br>1. 1. do 31. 12. 2024 | Finančni načrt za obdobje od<br>1. 1. do 31. 12. 2025 | Realizacija za obdobje od<br>1. 1. do 31. 12. 2025 | Real. 2025 /<br>Real. 2024 | Real. 2025 /<br>FN 2025 |
|-------------------|--|--|---|--|----------------------------|-------------------------|
| <b>I.</b>         | <b>NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>                  | <b>455.092</b>                                     | <b>858.192</b>  | <b>397.889</b>                                     | <b>87,43</b>               | <b>46,36</b>            |
| 1                 | Amortizacija                                   | 15.936   | 652.469   |  | 0,00                       | 0,00                    |
| 2                 | Lastni viri (del presežka)                     |  | 205.723   | 397.889  | #DIV/0!                    | 193,41                  |
| 3                 | Sredstva ustanovitelja                         |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 4                 | Leasing  |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5                 | Posojila                                       |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6                 | Donacije                                       |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 7                 | Evropska sredstva                              |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8                 | Drugo  | 439.156  |   |  | 0,00                       | #DIV/0!                 |
| <b>II.</b>        | <b>NEPREMIČNINE</b>                            | <b>1.509.440</b>                                   | <b>10.144.031</b>                                     | <b>2.900.495</b>                                   | <b>192,16</b>              | <b>28,59</b>            |
| 1                 | Amortizacija                                   | 732.263  | 1.436.029   | 1.605.118  | 219,20                     | 111,77                  |
| 2                 | Lastni viri (del presežka)                     |  | 495.500   | 1.295.377  | #DIV/0!                    | 261,43                  |
| 3                 | Sredstva ustanovitelja                         | 64.683   | 6.081.720   |  | 0,00                       | 0,00                    |
| 4                 | Leasing  |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5                 | Posojila                                       |  | 1.990.782   |  | #DIV/0!                    | 0,00                    |
| 6                 | Donacije                                       |  | 140.000   |  | #DIV/0!                    | 0,00                    |
| 7                 | Evropska sredstva                              |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8                 | Drugo  | 712.494  |   |  | 0,00                       | #DIV/0!                 |
| <b>III.</b>       | <b>NABAVA OPREME (A + B)</b>                   | <b>6.956.561</b>                                   | <b>9.009.723</b>                                      | <b>4.437.795</b>                                   | <b>63,79</b>               | <b>49,26</b>            |
| <b>A</b>          | <b>Medicinska oprema</b>                       | <b>6.052.389</b>                                   | <b>4.698.256</b>                                      | <b>3.225.093</b>                                   | <b>53,29</b>               | <b>68,64</b>            |
| 1                 | Amortizacija                                   | 2.053.405  | 1.536.103   | 1.612.531  | 78,53                      | 104,98                  |
| 2                 | Lastni viri (del presežka)                     |  | 1.146.439   | 1.146.439  | #DIV/0!                    | 100,00                  |
| 3                 | Sredstva ustanovitelja                         | 17.372   | 553.906   | 10.650   | 61,30                      | 1,92                    |
| 4                 | Leasing  |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5                 | Posojila                                       |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6                 | Donacije                                       | 908.271  | 649.438   | 210.378  | 23,16                      | 32,39                   |
| 7                 | Evropska sredstva                              |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8                 | Drugo  | 3.073.341  | 812.370   | 245.095  | 7,97                       | 30,17                   |
| <b>B</b>          | <b>Nemedicinska oprema</b>                     | <b>904.172</b>                                     | <b>4.311.466</b>                                      | <b>1.212.702</b>                                   | <b>134,12</b>              | <b>28,13</b>            |
| 1                 | Amortizacija                                   | 261.229  | 874.179   | 698.349  | 267,33                     | 79,89                   |
| 2                 | Lastni viri (del presežka)                     |  | 1.503.587   | 511.544  | #DIV/0!                    | 34,02                   |
| 3                 | Sredstva ustanovitelja                         | 12.819   | 1.933.700   |  | 0,00                       | 0,00                    |
| 4                 | Leasing  |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5                 | Posojila                                       |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6                 | Donacije                                       | 2.279  |   | 2.809  | 123,26                     | #DIV/0!                 |
| 7                 | Evropska sredstva                              |  |   |  | 123,26                     | #DIV/0!                 |
| 8                 | Drugo  | 627.845  |   |  | 0,00                       | #DIV/0!                 |
| <b>IV.</b>        | <b>VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)</b> | <b>8.921.093</b>                                   | <b>20.011.946</b>                                     | <b>7.736.179</b>                                   | <b>86,72</b>               | <b>38,66</b>            |
| 1                 | Amortizacija                                   | 3.062.833  | 4.498.781   | 3.915.998  | 127,86                     | 87,05                   |
| 2                 | Lastni viri (del presežka)                     | 0  | 3.351.249   | 3.351.249  | #DIV/0!                    | 100,00                  |
| 3                 | Sredstva ustanovitelja                         | 94.874   | 8.569.326   | 10.650   | 11,23                      | 0,12                    |
| 4                 | Leasing  | 0  | 0   | 0  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5                 | Posojila                                       | 0  | 1.990.782   | 0  | #DIV/0!                    | 0,00                    |
| 6                 | Donacije                                       | 910.550  | 789.438   | 213.187  | 23,41                      | 27,00                   |
| 7                 | Evropska sredstva                              | 0  | 0   | 0  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8                 | Drugo  | 4.852.836  | 812.370   | 245.095  | 5,05                       | 30,17                   |

| AMORTIZACIJA   |  | Realizacija za obdobje od<br>1. 1. do 31. 12. 2024 | Finančni načrt za obdobje od<br>1. 1. do 31. 12. 2025 | Realizacija za obdobje od<br>1. 1. do 31. 12. 2025 | Real. 2025 /<br>Real. 2024 | Real. 2025 /<br>FN 2025 |
|----------------|--|--|---|--|----------------------------|-------------------------|
| 1              | Priznana amortizacija v ceni storitev  | 3.751.505  | 3.846.312   | 3.886.029  | 103,59                     | 101,03                  |
| 2              | Obračunana amortizacija  | 4.049.222  | 4.219.378   | 4.261.605  | 105,25                     | 101,00                  |
| 3              | Zmanjšana amortizacija v breme donacij   | 297.717  | 373.064   | 375.575  | 126,15                     | 100,67                  |
| 4              | Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5              | Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva                   |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6<br>= 2-3-4-5 | Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat   | 3.751.505  | 3.846.312   | 3.886.029  | 103,59                     | 101,03                  |
| 7              | Združena amortizacija po ZIJZ  |  |   | 252.973  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8              | Porabljena amortizacija  | 7.915.670  | 8.662.400   | 7.512.342  | 94,90                      | 86,72                   |
| 9              | Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije <sup>4</sup>   |  |   |  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |

Opombe:

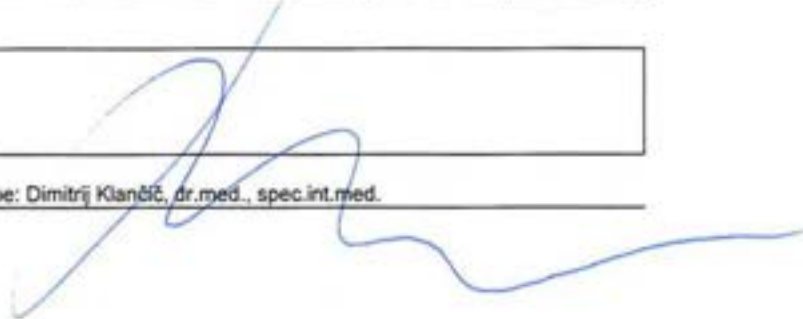
Izpolnil: Aleksandra Zuljan, univ.dipl.ekon.

Šempeter pri Gorici 25.2.2026..

Tel. št.: 05 330 1570



Podpis odgovorne osebe: Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.






| Namen   | Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025 | Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2025 <sup>1</sup> | Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461) | Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461) | Indeks Real. 2025 / FN 2025 |
|---|--|--|--|---|-----------------------------|
|   | 1  | 2 = 3 + 4  | 3  | 4   | 5 = 2/1                     |
| <b>SKUPAJ:</b>                                    | <b>1.598.596,96</b>                                      | <b>1.587.900,48</b>  | <b>1.587.900,48</b>                      | <b>0,00</b>                                     | <b>99,33</b>                |
| 1 Centralna sterilizacija                         | 58.000,00  | 0,00   |  |   | 0,00                        |
| 2 Zamenjava radiatorjev                           | 30.000,00  | 0,00   |  |   | 0,00                        |
| 3 Elektro vzdrževalna dela                        |  | 44.019,98  | 44.019,98                                |   | #DIV/0!                     |
| 4 Stroški vzdrževanja gradbenih objektov          |  | 76.114,79  | 76.114,79                                |   | #DIV/0!                     |
| 5 Tekoče vzdrževanje medicinske in nemedicinske   | 976.472,32   | 789.889,17   | 789.889,17                               |   | 80,89                       |
| 6 Tekoče vzdrževanje računalniške in programske d | 534.124,64   | 677.876,54   | 677.876,54                               |   | 126,91                      |
| 7   |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 8   |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 9   |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 10  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 11  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 12  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 13  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 14  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 15  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 16  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 17  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 18  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 19  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 20  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 21  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 22  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 23  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 24  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 25  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 26  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 27  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 28  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 29  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 30  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 31  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 32  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 33  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 34  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 35  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 36  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 37  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 38  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 39  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 40  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 41  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 42  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 43  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 44  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 45  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 46  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 47  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 48  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 49  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |
| 50  |  | 0,00   |  |   | #DIV/0!                     |

Opombe:

Izpolnil: Aleksandra Zuljan, univ.dipl.ekon.  
Sempeter pri Gorici, 17.2.2026  
Tel. št.: 05 330 1570



Podpis odgovorne osebe: Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.



| Zap. št. | Stroški za IT  | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024 | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025 | Real. 2025 / Real. 2024 | Real. 2025 / FN 2025 |
|----------|--|---|--|---|-------------------------|----------------------|
| 1        | Računalniške storitve  | 0   | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2        | Storitve informacijske podpore uporabnikom   | 18.013  | 0  | 20.321  | 112,81                  | #DIV/0!              |
| 3        | Tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme   | 10.452  | 43.387   | 117.132   | 1.120,67                | 269,97               |
| 4        | Tekoče vzdrževanje druge (nelicenčne) programske opreme  | 64.471  | 99.917   | 64.437  | 99,95                   | 64,49                |
| 5        | Tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme  | 261.066   | 270.547  | 284.249   | 108,88                  | 105,06               |
| 6        | Tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme   | 0   | 0  | 82  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 7        | Tekoče vzdrževanje operativnega informacijskega okolja   | 139.722   | 120.273  | 156.212   | 111,80                  | 129,88               |
| 8        | Najem strojne računalniške opreme  | 4.382   | 9.777  | 11.406  | 260,29                  | 116,67               |
| 9        | Najem programske računalniške opreme   | 61.869  | 151.425  | 185.264   | 299,45                  | 122,35               |
| 10       | Najem komunikacijske opreme in podatkovnih vodov, prenos podatkov z uporabo omrežja mobilnega operaterja | 37.619  | 47.341   | 52.429  | 139,37                  | 110,75               |
| 11       | Najem avdiovizualne opreme   | 0   | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 12       | Najem opreme za tiskanje in razmnoževanje  | 7.578   | 0  | 7.357   | 97,08                   | #DIV/0!              |
| 13       | Najem stacionarne telefonije   | 0   | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 14       | Najem mobilne telefonije   | 0   | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 15       | Nakup strojne računalniške opreme  | 30.901  | 780.182  | 199.547   | 645,76                  | 25,58                |
| 16       | Nakup strežnikov in diskovnih sistemov   | 0   | 0  | 14.972  | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 17       | Nakup aktivne mrežne in komunikacijske opreme  | 0   | 0  | 119.573   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 18       | Nakup pasivne mrežne in komunikacijske opreme  | 63.354  | 610.000  | 0   | 0,00                    | 0,00                 |
| 19       | Nakup licenčne programske opreme   | 319.951   | 657.192  | 118.133   | 36,92                   | 17,98                |
| 20       | Nakup druge (nelicenčne) programske opreme   | 0   | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 21       | Nakup avdiovizualne opreme   | 0   | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 22       | Nakup opreme za tiskanje in razmnoževanje  | 0   | 83.587   | 60.355  | #DIV/0!                 | 72,21                |
| 23       | Nakup stacionarne telefonije   | 0   | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 24       | Nakup mobilne telefonije   | 0   | 0  | 1.043   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 25       | Analize, študije in načrti z informacijskega področja  | 0   | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 26       | Stroški za izobraževanje z informacijskega področja  | 0   | 0  | 0   | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|          | <b>SKUPAJ STROŠKI ZA IT</b>  | <b>1.019.378</b>                                | <b>2.873.628</b>                                   | <b>1.412.512</b>                                | <b>138,57</b>           | <b>49,15</b>         |

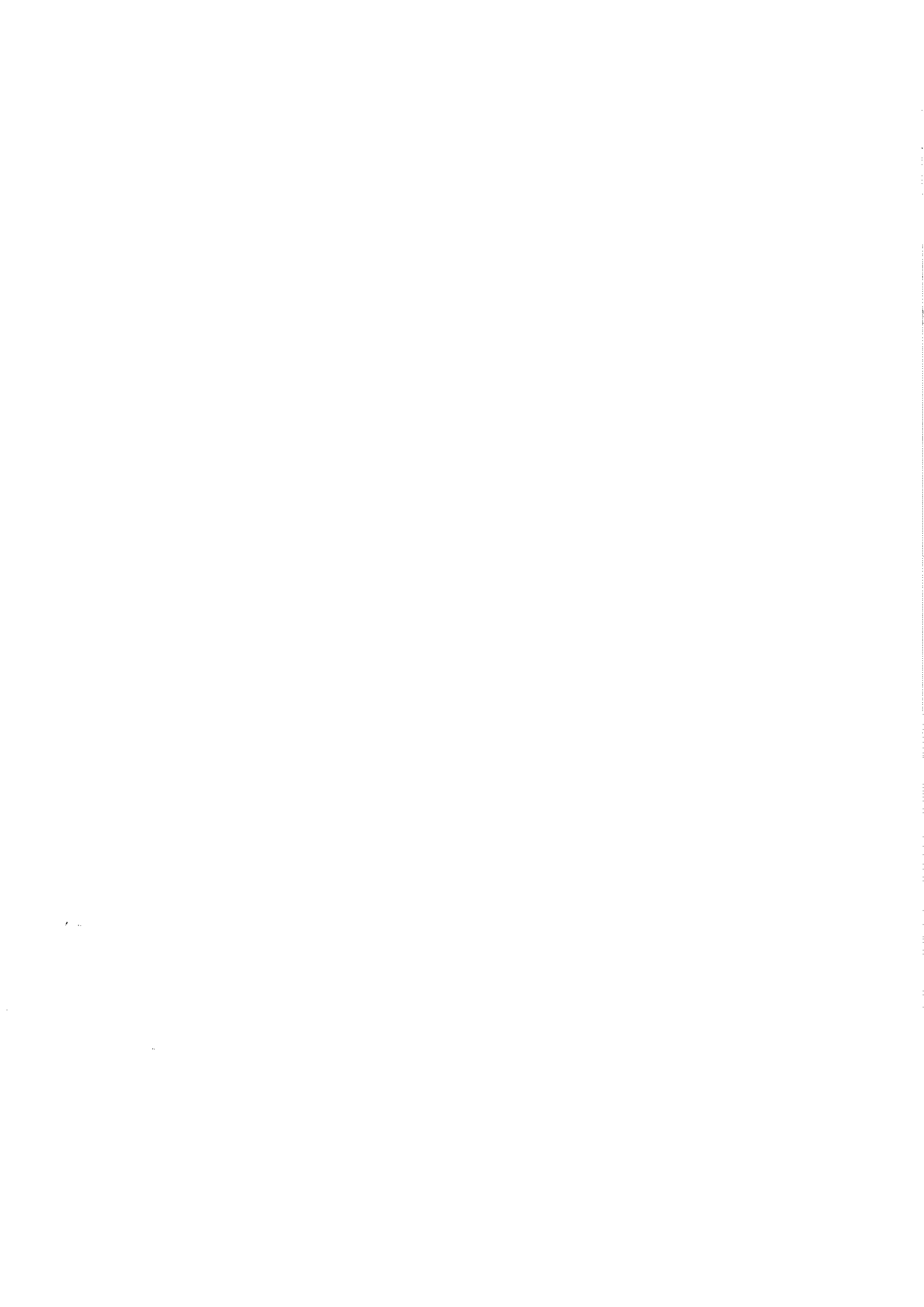
Opombe:

0

Izpolnil: Aleksandra Zuljan, univ.dipl.ekon.  
Šempeter pri Gorici, 17.2.2026  
Tel. št.: 05 330 1570

Podpis odgovorne osebe: Dimitrij Klančič, dr.med., spec.inf.med.





Višje za izdajo soglasja za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV IZJ: Splošna bolnišnica dr. Franca Bergantca Nova Gorica

| Zaporedna številka soglasja | RIZDOZ št. delovno mesto zdravstvenega delavca * | Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | Datum izdaje soglasja | Ime izdajalca / mesojalca (tablica iz seznama) | Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja           | Ime izdajalca / mesojalca (tablica iz seznama) | Status delavca, kjer delavec opravlja delo (tablica iz seznama) | Statutarna enota zdravstvene dejavnosti na podlagi soglasja | VRSTA ZDRAVSTVENIH STORITV, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (tablica iz seznama) | Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja | Začetek veljavnosti soglasja (datum) | Konec veljavnosti soglasja (datum) | Delovni obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dneva 31. 12. 2025 | Morebitni preloži soglasja (datum) |
|-----------------------------|--|--|--|-----------------------|--|--|--|---|---|--|--|--------------------------------------|------------------------------------|--|------------------------------------|
| 1                           | 11903  | bolnišnična dejavnost - op Travnatologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 24.04.2025            | izdano soglasje                                | ONVSTAL D.O.O.   | 1179   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v operacijski dvorani   | 8  | 01.05.2025                           | 30.04.2026                         | 37,75  |                                    |
| 2                           | 11903  | bolnišnična dejavnost - op Travnatologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 24.04.2025            | izdano soglasje                                | DIAGNOSTIČNA CLARUS  | 59   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v operacijski dvorani   | 8  | 01.05.2025                           | 30.04.2026                         | 9,5  |                                    |
| 3                           | 11903  | bolnišnična dejavnost - op Travnatologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 24.04.2025            | izdano soglasje                                | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER. TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v operacijski dvorani   | 8  | 01.05.2025                           | 30.04.2026                         | 36,1   |                                    |
| 4                           | 11903  | bolnišnična dejavnost - op Travnatologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 24.04.2025            | izdano soglasje                                | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER. TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 20702  | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v operacijski dvorani   | 8  | 01.05.2025                           | 30.04.2026                         | 32,25  | 30.09.2025                         |
| 5                           | 89646  | bolnišnična dejavnost - op Travnatologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 15.05.2024            | izdano soglasje                                | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER. TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 5  | 26.05.2024                           | 26.05.2025                         | 19,25  |                                    |
| 6                           | 52778  | bolnišnična dejavnost - op Travnatologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 20.05.2025            | izdano soglasje                                | KUC LJUBLJANA  | 6001   | javni zavod   | javni zavod   | NZV  | 8  | 10.05.2025                           | 19.05.2026                         | 158,5  |                                    |
| 7                           | 10271  | bolnišnična dejavnost - op Gastroenterologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 24.05.2024            | izdano soglasje                                | KLINIKA DOKTOR 24. ZASERNA ZDRAVSTVENA ORDNICA, D.O.O.   | 55077  | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | specialistične preiskave   | 8  | 17.05.2024                           | 16.05.2025                         | 36,1   |                                    |
| 8                           | 10271  | bolnišnična dejavnost - op Gastroenterologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 23.04.2025            | izdano soglasje                                | KLINIKA DOKTOR 24. ZASERNA ZDRAVSTVENA ORDNICA, D.O.O.   | 55077  | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | specialistične preiskave   | 7  | 17.05.2024                           | 16.05.2025                         | 86,5   |                                    |
| 9                           | 2561   | bolnišnična dejavnost - op Žilna kirurgija   | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 02.03.2025            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM DR. FRANCA AMBROZIČA, POSTOJNA   | 3613   | javni zavod   | javni zavod   | NZV  | 3  | 07.03.2025                           | 06.03.2026                         | 113,5  |                                    |
| 10                          | 8381   | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 18.12.2024            | izdano soglasje                                | BOLNIŠNIČNA SEŽANA   | 3771   | javni zavod   | javni zavod   | NZV  | 2  | 14.12.2024                           | 13.12.2025                         | 150  |                                    |
| 11                          | 8381   | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 18.12.2024            | izdano soglasje                                | BOLNIŠNIČNA SEŽANA   | 3771   | javni zavod   | javni zavod   | NZV  | 2  | 14.12.2024                           | 13.12.2025                         | 0  |                                    |
| 12                          | 8381   | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 17.05.2024            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI CENTER IJORA D.O.O   | 24908  | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 2  | 24.05.2024                           | 23.05.2025                         | 0  |                                    |
| 13                          | 8381   | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 17.05.2024            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM SEŽANA   | 3681   | javni zavod   | javni zavod   | NZV  | 2  | 24.05.2024                           | 23.05.2025                         | 207  |                                    |
| 14                          | 8381   | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 17.05.2024            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM TOLMIN   | 133  | javni zavod   | javni zavod   | NZV  | 2  | 08.06.2024                           | 07.06.2026                         | 436  |                                    |
| 15                          | 8381   | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 24.06.2025            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM TOLMIN   | 133  | javni zavod   | javni zavod   | NZV  | 2  | 24.05.2024                           | 23.05.2025                         | 254  |                                    |
| 16                          | 8381   | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 24.10.2024            | izdano soglasje                                | BOLNIŠNIČNA SEŽANA   | 3771   | javni zavod   | javni zavod   | NZV  | 2  | 01.07.2024                           | 30.06.2026                         | 322  |                                    |
| 17                          | 7856   | zunajbolnišnična dejavnost - op Radiologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 05.11.2025            | izdano soglasje                                | BOLNIŠNIČNA SEŽANA   | 3771   | javni zavod   | javni zavod   | specialistične preiskave   | 2,5  | 06.11.2024                           | 05.11.2025                         | 86,25  |                                    |
| 18                          | 7856   | zunajbolnišnična dejavnost - op Radiologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 06.09.2024            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM DRUJA  | 6931   | javni zavod   | javni zavod   | specialistične preiskave   | 2,5  | 06.11.2024                           | 05.11.2025                         | 12,5   |                                    |
| 19                          | 7856   | zunajbolnišnična dejavnost - op Radiologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 16.08.2024            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM DRUJA  | 6931   | javni zavod   | javni zavod   | specialistične preiskave   | 2,5  | 06.09.2024                           | 05.09.2025                         | 29,5   |                                    |
| 20                          | 7856   | zunajbolnišnična dejavnost - op Radiologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 27.05.2024            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM DRUJA  | 6931   | javni zavod   | javni zavod   | specialistične preiskave   | 2,5  | 06.09.2024                           | 05.09.2025                         | 35,5   |                                    |
| 21                          | 52058  | bolnišnična dejavnost - op Fizioterapija   | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 31.03.2024            | izdano soglasje                                | KARDIOLOGIJSKI CENTER D.O.O.   | 1185   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 2  | 11.05.2024                           | 10.05.2025                         | 5  |                                    |
| 22                          | 30702  | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 23.04.2025            | izdano soglasje                                | KARDIOLOGIJSKI CENTER D.O.O.   | 1185   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 4  | 24.04.2024                           | 23.04.2026                         | 101,5  |                                    |
| 23                          | 30702  | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 15.03.2024            | izdano soglasje                                | ZAVOD APOLON ZA ZDRAVSTVENE IN REKREACIJSKO-TURISTIČNE DEJAVNOSTI KOBARID                        | 33074  | koncesionar   | koncesionar   | delo v ambulantni  | 1  | 23.04.2024                           | 22.04.2025                         | 7,5  |                                    |
| 24                          | 30702  | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 23.04.2025            | izdano soglasje                                | ZAVOD APOLON ZA ZDRAVSTVENE IN REKREACIJSKO-TURISTIČNE DEJAVNOSTI KOBARID                        | 33074  | koncesionar   | koncesionar   | delo v ambulantni  | 1  | 23.04.2025                           | 22.04.2026                         | 27   |                                    |
| 25                          | 10119  | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 11.04.2024            | izdano soglasje                                | ZAVOD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA PRESADITVE ORGANOV IN TKIV SLOVENIJA TRANSPLANT                     | 50502  | javni zavod   | javni zavod   | drugo  | 8  | 26.05.2024                           | 25.05.2025                         | 26   |                                    |
| 26                          | 10119  | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 05.05.2025            | izdano soglasje                                | ZAVOD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA PRESADITVE ORGANOV IN TKIV SLOVENIJA TRANSPLANT                     | 50502  | javni zavod   | javni zavod   | drugo  | 8  | 26.05.2025                           | 25.05.2026                         | 23   |                                    |
| 27                          | 52058  | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 31.03.2024            | izdano soglasje                                | DEJAVNOSTI KOBARID   | 33074  | koncesionar   | koncesionar   | delo v ambulantni  | 5  | 12.09.2025                           | 11.09.2026                         | 133  |                                    |
| 28                          | 8680   | bolnišnična dejavnost - op Travnatologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 08.11.2024            | izdano soglasje                                | ATHENA, MEDICINSKI CENTER, D.O.O.  | 179  | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 2  | 11.11.2024                           | 10.11.2025                         | 53,5   |                                    |
| 29                          | 8680   | bolnišnična dejavnost - op Travnatologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 10.10.2024            | izdano soglasje                                | SPLOŠNA BOLNIŠNIČNA NOVO MESTO   | 374  | javni zavod   | javni zavod   | delo v operacijski dvorani   | 3  | 09.11.2024                           | 08.11.2025                         | 35   |                                    |
| 30                          | 6491   | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 24.06.2024            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM DRUJA  | 6931   | javni zavod   | javni zavod   | NZV - NNIP   | 8  | 01.07.2024                           | 30.06.2025                         | 132  |                                    |
| 31                          | 6491   | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 30.06.2025            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM DRUJA  | 6931   | javni zavod   | javni zavod   | NZV - NNIP   | 8  | 01.07.2025                           | 30.06.2026                         | 132  |                                    |
| 32                          | 6558   | bolnišnična dejavnost - op Interna medicina  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 10.02.2025            | izdano soglasje                                | ZAVOD APOLON ZA ZDRAVSTVENE IN REKREACIJSKO-TURISTIČNE DEJAVNOSTI KOBARID                        | 33074  | koncesionar   | koncesionar   | delo v ambulantni  | 4  | 11.02.2025                           | 10.02.2026                         | 54   |                                    |
| 33                          | 98803  | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 27.05.2024            | izdano soglasje                                | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER. TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 8  | 17.05.2024                           | 16.05.2025                         | 19,75  |                                    |
| 34                          | 98803  | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 20.05.2025            | izdano soglasje                                | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER. TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 2  | 27.05.2025                           | 26.05.2026                         | 0  |                                    |
| 35                          | 98803  | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 20.05.2024            | izdano soglasje                                | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER. TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 4  | 05.06.2024                           | 04.06.2025                         | 0  |                                    |
| 36                          | 9966   | bolnišnična dejavnost - op Urologija   | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 24.04.2025            | izdano soglasje                                | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER. TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 8  | 05.06.2025                           | 04.06.2026                         | 0  |                                    |
| 37                          | 9966   | bolnišnična dejavnost - op Urologija   | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 18.03.2025            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM DR. FRANCA AMBROZIČA, POSTOJNA   | 3613   | javni zavod   | javni zavod   | delo v ambulantni  | 8  | 19.03.2025                           | 18.03.2026                         | 25   |                                    |
| 38                          | 14495  | zunajbolnišnična dejavnost - op Oftalmologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 12.05.2025            | izdano soglasje                                | OPTIKA VAVTOVEC MARIJETA VAVTOVEC S.P  | 1043   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 4  | 10.05.2025                           | 09.05.2026                         | 27,75  |                                    |
| 39                          | 10982  | zunajbolnišnična dejavnost - op Oftalmologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 17.06.2024            | izdano soglasje                                | OPTIKA VAVTOVEC MARIJETA VAVTOVEC S.P  | 1043   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 4  | 01.07.2024                           | 30.06.2025                         | 31,75  | 18.05.2025                         |
| 40                          | 10982  | zunajbolnišnična dejavnost - op Oftalmologija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 21.06.2024            | izdano soglasje                                | ZDRAVSTVENI DOM TOLMIN   | 133  | javni zavod   | javni zavod   | delo v ambulantni  | 4  | 01.07.2024                           | 30.06.2025                         | 0  |                                    |
| 41                          | 4926   | zunajbolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija   | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 06.11.2024            | izdano soglasje                                | KARDIOLOGIJSKI CENTER D.O.O.   | 24994  | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 4  | 06.11.2024                           | 05.11.2025                         | 19,65  |                                    |
| 42                          | 4926   | zunajbolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija   | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 16.05.2024            | izdano soglasje                                | KARDIOLOGIJSKI CENTER D.O.O.   | 24994  | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 4  | 06.11.2024                           | 05.11.2025                         | 24,75  | 16.05.2025                         |
| 43                          | 10209  | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 23.04.2025            | izdano soglasje                                | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER. TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182   | zasebnik brez koncesije   | zasebnik brez koncesije                                     | delo v ambulantni  | 4  | 17.05.2025                           | 16.05.2026                         | 39,75  |                                    |
| 44                          | 10209  | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 16.05.2024            | izdano soglasje                                | TERME KRKA, ZDRAVILNIŠKE, TURISTIČNE IN GOSTINSKE STORITVE, D.O.O., NOVO MESTO                   | 9301   | koncesionar   | koncesionar   | delo v ambulantni  | 1  | 17.05.2024                           | 16.05.2025                         | 9  |                                    |
| 45                          | 10209  | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija  | Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (tablica iz seznama) | 16.05.2024            | izdano soglasje                                | TERME KRKA, ZDRAVILNIŠKE, TURISTIČNE IN GOSTINSKE STORITVE, D.O.O., NOVO MESTO                   | 9301   | koncesionar   | koncesionar   | delo v ambulantni  | 1  | 17.05.2024                           | 16.05.2025                         | 9  |                                    |

\* - šifra delovnega mesta v skladu Z 239/15 (na primer E018001)

|     |         |  |                 |            |   |       |                         |    |            |            |        |
|-----|---------|--|-----------------|------------|---|-------|-------------------------|----|------------|------------|--------|
| 46  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 23.04.2025 | TERME KRKA, ZDRAVILISKE, TURISTIČNE IN GOSTINSKE STORITVE, D.O.O., NOVO MESTO                       | 9301  | delež v ambulantni      | 1  | 17.05.2025 | 16.05.2026 | 15     |
| 47  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 16.05.2024 | ZDRAVSTVENI DOM DR. FRANCA AMBROZIČA, POSTOJNA  | 3613  | delež v ambulantni      | 3  | 17.05.2024 | 16.05.2025 | 50     |
| 48  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 23.04.2025 | ZDRAVSTVENI DOM DR. FRANCA AMBROZIČA, POSTOJNA  | 3613  | delež v ambulantni      | 4  | 17.05.2025 | 16.05.2026 | 60     |
| 49  | E047021 | bolnišnična dejavnost - of Fizioterapija                         | izdano soglasje | 28.02.2025 | FIZIOTERAPIJA TANJA HUMAR S.P.  | 1299  | zasebnik brez koncesije | 3  | 01.03.2025 | 28.02.2026 | 26     |
| 50  | E047021 | bolnišnična dejavnost - of Fizioterapija                         | izdano soglasje | 28.02.2024 | FIZIOTERAPIJA TANJA HUMAR S.P.  | 1185  | zasebnik brez koncesije | 4  | 29.02.2024 | 28.02.2025 | 5      |
| 51  | E018023 | bolnišnična dejavnost - of Interna medicina                      | izdano soglasje | 28.02.2024 | KARDIOLOGIJSKI CENTER D.O.O.  | 6931  | zasebnik brez koncesije | 4  | 01.03.2024 | 28.02.2025 | 8      |
| 52  | E018023 | bolnišnična dejavnost - of Interna medicina                      | izdano soglasje | 23.04.2025 | KARDIOLOGIJSKI CENTER D.O.O.  | 1185  | zasebnik brez koncesije | 4  | 24.04.2025 | 23.04.2026 | 18     |
| 53  | E018023 | bolnišnična dejavnost - of Interna medicina                      | izdano soglasje | 23.04.2025 | ZDRAVSTVENI DOM TOLMIN  | 133   | javni zavod             | 3  | 04.05.2024 | 23.05.2025 | 12     |
| 54  | E018023 | bolnišnična dejavnost - of Interna medicina                      | izdano soglasje | 23.04.2025 | ZDRAVSTVENI DOM TOLMIN  | 133   | javni zavod             | 4  | 04.04.2025 | 23.04.2026 | 10     |
| 55  | E018023 | bolnišnična dejavnost - of Interna medicina                      | izdano soglasje | 27.09.2024 | ZDRAVSTVENI CENTER LORENA D.O.O.  | 2498  | zasebnik brez koncesije | 1  | 24.05.2024 | 23.05.2025 | 0      |
| 56  | E018023 | bolnišnična dejavnost - of Interna medicina                      | izdano soglasje | 27.09.2024 | SIBED ZDRAVSTVENI CENTER LORENA D.O.O.  | 2498  | zasebnik brez koncesije | 6  | 01.10.2024 | 30.09.2025 | 196    |
| 57  | E018023 | bolnišnična dejavnost - of Interna medicina                      | izdano soglasje | 19.05.2025 | JURJE JUŠ S.P.  | 2313  | zasebnik brez koncesije | 8  | 21.05.2025 | 20.05.2026 | 66     |
| 58  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Plastična, rekonstrukcijska kirurgija | izdano soglasje | 27.09.2024 | ORTOPEDSKA BOLNIŠNICA VALDOLTRA OSPEDALE ORTOPEDICO VALDOLTRA                                       | 3791  | javni zavod             | 2  | 01.10.2024 | 30.09.2025 | 0      |
| 59  | E018025 | zunajbolnišnična dejavnost - of Rehabilitacijska dejavnost       | izdano soglasje | 19.08.2024 | CHRUS Vipava, Vojkova ulica 31, 5271 Vipava   | 3297  | javni zavod             | 2  | 01.09.2024 | 30.06.2025 | 24     |
| 60  | E018025 | zunajbolnišnična dejavnost - of Rehabilitacijska dejavnost       | izdano soglasje | 23.11.2025 | CHRUS Vipava, Vojkova ulica 31, 5271 Vipava   | 3297  | javni zavod             | 3  | 24.11.2025 | 23.11.2026 | 24     |
| 61  | E018027 | bolnišnična dejavnost - of Ginekologija in porodništvo           | izdano soglasje | 15.05.2024 | MEDISEN, ZDRAVSTVENE STORITVE, BARBARA VENIER S.P.  | 1336  | zasebnik brez koncesije | 4  | 17.05.2024 | 16.05.2025 | 0      |
| 62  | E018027 | bolnišnična dejavnost - of Ginekologija in porodništvo           | izdano soglasje | 16.05.2024 | ZDRAVSTVENI DOM IRBIA   | 6931  | javni zavod             | 4  | 17.05.2024 | 16.05.2025 | 0      |
| 63  | E018027 | bolnišnična dejavnost - of Ginekologija in porodništvo           | izdano soglasje | 01.03.2024 | ZDRAVSTVENI DOM IRBIA   | 6931  | javni zavod             | 3  | 01.03.2024 | 31.02.2025 | 0      |
| 64  | E018027 | bolnišnična dejavnost - of Ginekologija in porodništvo           | izdano soglasje | 27.02.2024 | ZDRAVSTVENI CENTER LORENA D.O.O.  | 2498  | zasebnik brez koncesije | 4  | 27.02.2024 | 26.02.2025 | 4      |
| 65  | E018027 | bolnišnična dejavnost - of Ginekologija in porodništvo           | izdano soglasje | 24.02.2025 | ZDRAVSTVENI CENTER LORENA D.O.O.  | 2498  | zasebnik brez koncesije | 4  | 27.02.2025 | 26.02.2026 | 4      |
| 66  | E018027 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 25.07.2024 | GORAKO KLANŠČEK S.P. MEDICINSKO IZVEDENSTVO, RAZISKOVANJE, IZOBRAŽEVANJE IN SVETOVANJE              | 756   | zasebnik brez koncesije | 8  | 28.07.2024 | 26.05.2025 | 111    |
| 67  | E018027 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 19.05.2025 | GORAKO KLANŠČEK S.P. MEDICINSKO IZVEDENSTVO, RAZISKOVANJE, IZOBRAŽEVANJE IN SVETOVANJE              | 756   | zasebnik brez koncesije | 8  | 21.05.2025 | 20.05.2026 | 96     |
| 68  | E018027 | bolnišnična dejavnost - op Kardiologija in vaskularna kirurgija  | izdano soglasje | 18.09.2024 | MEDICINSKI CENTER MEDARTIS D.O.O.   | 1354  | zasebnik brez koncesije | 8  | 19.09.2024 | 18.09.2025 | 156    |
| 69  | E018019 | bolnišnična dejavnost - of Urologija                             | izdano soglasje | 23.04.2025 | ZDRAVSTVENI DOM DR. FRANCA AMBROZIČA, POSTOJNA  | 3613  | delež v ambulantni      | 4  | 01.05.2025 | 30.04.2026 | 29     |
| 70  | E018019 | bolnišnična dejavnost - of Urologija                             | izdano soglasje | 12.06.2024 | OSNOVNO ZDRAVSTVO GORENJSKE OBL. ZDRAVSTVENI DOM KRANI  | 4450  | javni zavod             | 4  | 13.06.2024 | 12.06.2025 | 10     |
| 71  | E018019 | bolnišnična dejavnost - of Urologija                             | izdano soglasje | 24.04.2025 | OSNOVNO ZDRAVSTVO GORENJSKE OBL. ZDRAVSTVENI DOM KRANI  | 4450  | javni zavod             | 4  | 13.06.2025 | 12.06.2026 | 84     |
| 72  | E018019 | bolnišnična dejavnost - op Spinalna kirurgija                    | izdano soglasje | 29.02.2024 | ZDRAVSTVENI DOM DR. FRANCA AMBROZIČA, POSTOJNA  | 3613  | delež v ambulantni      | 6  | 01.03.2024 | 28.02.2025 | 28     |
| 73  | E018019 | bolnišnična dejavnost - op Spinalna kirurgija                    | izdano soglasje | 27.02.2025 | ZDRAVSTVENI DOM DR. FRANCA AMBROZIČA, POSTOJNA  | 3613  | delež v ambulantni      | 6  | 01.03.2025 | 28.02.2026 | 189    |
| 74  | E018027 | bolnišnična dejavnost - op Abdominalna kirurgija                 | izdano soglasje | 17.10.2025 | MOJ LAB, MEDICINSKA ZB. 81000 PODGORICA, ČRNA GORA  | 3613  | delež v ambulantni      | 2  | 18.10.2025 | 17.10.2026 | 18     |
| 75  | E018027 | bolnišnična dejavnost - op Abdominalna kirurgija                 | izdano soglasje | 17.10.2025 | OPSTA BOLNICA "EUROHIMIK" ZB., BUŠEVAJ DIMETIŠI 29, 11070 BEGOVAJ (Novi Beograd), SRBIJA            | 9301  | delež v operacijski dvi | 2  | 18.10.2025 | 17.10.2026 | 16     |
| 76  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 21.12.2023 | TERME KRKA, ZDRAVILISKE, TURISTIČNE IN GOSTINSKE STORITVE, D.O.O., NOVO MESTO                       | 9301  | delež v ambulantni      | 2  | 13.01.2024 | 12.01.2025 | 0      |
| 77  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 23.12.2024 | TERME KRKA, ZDRAVILISKE, TURISTIČNE IN GOSTINSKE STORITVE, D.O.O., NOVO MESTO                       | 9301  | delež v ambulantni      | 1  | 13.01.2025 | 12.01.2026 | 10     |
| 78  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 22.10.2025 | TERME KRKA, ZDRAVILISKE, TURISTIČNE IN GOSTINSKE STORITVE, D.O.O., NOVO MESTO                       | 9301  | delež v ambulantni      | 2  | 01.11.2025 | 31.10.2026 | 3      |
| 79  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 21.06.2024 | ZDRAVSTVENI DOM TOLMIN  | 133   | delež v ambulantni      | 6  | 01.07.2024 | 30.06.2025 | 60     |
| 80  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 23.06.2025 | ZDRAVSTVENI DOM TOLMIN  | 133   | delež v ambulantni      | 6  | 01.07.2025 | 30.06.2026 | 90     |
| 81  | E038014 | bolnišnična dejavnost - of Drugo                                 | izdano soglasje | 23.07.2025 | DJI PODGRIPPO   | 3312  | delež v ambulantni      | 8  | 23.07.2024 | 22.07.2025 | 0      |
| 82  | E018019 | zunajbolnišnična dejavnost - of Otorinolaringologija             | izdano soglasje | 13.07.2025 | ALFA KR.S.P., Glinškova ploščad 6, 1000 Ljubljana   | 1945  | zasebnik brez koncesije | 16 | 14.07.2025 | 13.07.2026 | 79     |
| 83  | E018019 | zunajbolnišnična dejavnost - of Otorinolaringologija             | izdano soglasje | 13.02.2025 | ARTISANA D.O.O.   | 1945  | zasebnik brez koncesije | 5  | 14.02.2025 | 13.02.2026 | 0      |
| 84  | E018019 | zunajbolnišnična dejavnost - of Otorinolaringologija             | izdano soglasje | 14.08.2024 | IBI DERMATOLOGIA, ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI, D.O.O.  | 338   | zasebnik brez koncesije | 4  | 14.08.2024 | 13.08.2025 | 0      |
| 85  | E018019 | zunajbolnišnična dejavnost - of Otorinolaringologija             | izdano soglasje | 14.08.2024 | GROŠELJ - MATOŠ OTORINOLARINGOLOGIJA, D. O. O.  | 246   | zasebnik brez koncesije | 12 | 14.08.2024 | 13.02.2025 | 5      |
| 86  | E018019 | zunajbolnišnična dejavnost - of Otorinolaringologija             | izdano soglasje | 13.07.2025 | GROŠELJ - MATOŠ OTORINOLARINGOLOGIJA, D. O. O.  | 246   | zasebnik brez koncesije | 3  | 14.02.2025 | 13.02.2026 | 0      |
| 87  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 12.12.2024 | ARTROS, ZDRAVSTVENA DEJAVNOST D.O.O.  | 5507  | koncesionar             | 6  | 12.12.2024 | 11.12.2025 | 14     |
| 88  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 19.05.2025 | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER. TERAPIJSKE STORITVE D.O.O.     | 1182  | zasebnik brez koncesije | 8  | 20.05.2025 | 19.05.2026 | 43,75  |
| 89  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Ortopedska kirurgija                  | izdano soglasje | 19.05.2025 | SZ - ŽELEZNIŠKI ZDRAVSTVENI DOM LUBLJANA  | 6501  | delež v ambulantni      | 4  | 20.05.2025 | 19.05.2026 | 84     |
| 90  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Plastična, rekonstrukcijska kirurgija | izdano soglasje | 11.04.2024 | QUALITY CLINICS SMILING HEALTH, KLINIKA ZDRAVSTVENIH STORITEV, D.O.O.                               | 33128 | zasebnik brez koncesije | 8  | 11.04.2024 | 10.04.2025 | 124,33 |
| 91  | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Plastična, rekonstrukcijska kirurgija | izdano soglasje | 28.03.2025 | QUALITY CLINICS SMILING HEALTH, KLINIKA ZDRAVSTVENIH STORITEV, D.O.O.                               | 33128 | zasebnik brez koncesije | 8  | 11.04.2025 | 10.04.2026 | 237,16 |
| 92  | E037052 | bolnišnična dejavnost - of Drugo                                 | izdano soglasje | 05.06.2024 | DOM UPKOJENEV GRADUŠČE  | 3101  | javni zavod             | 8  | 06.06.2024 | 05.06.2025 | 148    |
| 93  | E037052 | bolnišnična dejavnost - of Drugo                                 | izdano soglasje | 22.07.2025 | DOM UPKOJENEV GRADUŠČE  | 3303  | javni zavod             | 8  | 25.07.2025 | 24.07.2026 | 99,5   |
| 94  | E018025 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 23.04.2025 | KLINIKA DOKTOR 24, ZASEBNA ZDRAVSTVENA ORDINACIJA, D.O.O.   | 55077 | zasebnik brez koncesije | 1  | 01.05.2025 | 30.04.2026 | 3      |
| 95  | E018025 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 23.04.2025 | MEDICINSKI CENTER MEDARTIS D.O.O.   | 3554  | zasebnik brez koncesije | 1  | 01.05.2025 | 30.04.2026 | 0      |
| 96  | E018025 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 23.04.2025 | Meduzelja, Končanova 33, 1800 Ljubljana   | 2498  | zasebnik brez koncesije | 1  | 01.05.2025 | 30.04.2026 | 0      |
| 97  | E018025 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 23.04.2025 | Meduzelja, Končanova 33, 1800 Ljubljana   | 2498  | zasebnik brez koncesije | 4  | 29.02.2024 | 28.02.2025 | 0      |
| 98  | E018025 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 28.02.2024 | ZDRAVSTVENI CENTER LORENA D.O.O.  | 55077 | zasebnik brez koncesije | 4  | 29.02.2024 | 28.02.2025 | 81,25  |
| 99  | E018025 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 17.05.2025 | KLINIKA DOKTOR 24, ZASEBNA ZDRAVSTVENA ORDINACIJA, D.O.O.   | 6501  | zasebnik brez koncesije | 4  | 20.05.2025 | 19.05.2026 | 40,25  |
| 100 | E047054 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 19.05.2025 | SZ - ŽELEZNIŠKI ZDRAVSTVENI DOM LUBLJANA  | 6501  | javni zavod             | 4  | 20.05.2025 | 19.05.2026 | 40,25  |
| 101 | E047054 | zunajbolnišnična dejavnost - of Nevrologija                      | izdano soglasje | 19.05.2025 | SZ - ŽELEZNIŠKI ZDRAVSTVENI DOM LUBLJANA  | 6501  | javni zavod             | 4  | 20.05.2025 | 19.05.2026 | 40,25  |
| 102 | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat. kirurgija | izdano soglasje | 01.02.2024 | BOLNIŠNICA SEJANA   | 3771  | zasebnik brez koncesije | 1  | 02.02.2024 | 01.02.2025 | 0      |
| 103 | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat. kirurgija | izdano soglasje | 19.05.2025 | Anestezijologija, svetovanje in izobraževanje, Jan Petruša s.p., Klanc pri Kožuh 17, C, 6240 Kozina | 3771  | zasebnik brez koncesije | 1  | 21.05.2025 | 20.05.2026 | 0      |
| 104 | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat. kirurgija | izdano soglasje | 20.05.2024 | ARBOR MEA ZDRAVSTVENA IN ZDRAVSTVENA DEJAVNOST D.O.O.   | 55153 | koncesionar             | 2  | 21.05.2024 | 20.05.2025 | 22     |
| 104 | E018023 | bolnišnična dejavnost - op Anestezijologija, reanimat. kirurgija | izdano soglasje | 24.04.2025 | ARBOR MEA ZDRAVSTVENA IN ZDRAVSTVENA DEJAVNOST D.O.O.   | 55153 | koncesionar             | 3  | 21.05.2025 | 20.05.2026 | 42     |

|     |       |         |                            |                             |                 |            |   |       |                    |                            |    |            |            |        |
|-----|-------|---------|----------------------------|-----------------------------|-----------------|------------|---|-------|--------------------|----------------------------|----|------------|------------|--------|
| 105 | 12117 | 0218003 | bolnišnična dejavnost - op | Anesteziology, reanimat     | izdane soglasje | 09.12.2004 | QUALITY CLINICS SMLING HEALTH, KLINIKA ZDROVSTVENIH STORITEV, D.O.O.                            | 31128 | osebni brez kancev | delo v operacijski dvorani | 4  | 13.12.2004 | 12.12.2005 | 94,5   |
| 106 | 12117 | 0218003 | bolnišnična dejavnost - op | Anesteziology, reanimat     | izdane soglasje | 09.12.2004 | S.I.P.E.S., d.o.o. - Seževska ulica 6, 5000 Nova Gorica   |       | osebni brez kancev | delo v operacijski dvorani | 1  | 13.12.2004 | 12.12.2005 | 8,5    |
| 107 | 8301  | 0218005 | stanjbolnišnična dejavnost | kurativologija              | izdane soglasje | 11.05.2004 | ZDRAVSTVENI DOM TOLMIN  | 133   | javni zavod        | delo v ambulanti           | 7  | 14.05.2004 | 14.05.2005 | 9      |
| 108 | 13419 | 0218001 | bolnišnična dejavnost - op | kurativologija              | izdane soglasje | 18.03.2005 | OPLODNA BOLNIŠNICA NOVO MESTO   | 319   | javni zavod        | NZV                        | 8  | 01.03.2005 | 01.03.2006 | 89     |
| 109 | 1616  | 0218007 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 14.08.2004 | MEDICINSKI CENTER MEDARTIS D.O.O.   | 3154  | osebni brez kancev | operativne preiskave       | 8  | 17.08.2004 | 14.05.2005 | 9      |
| 110 | 1616  | 0218007 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 14.01.2005 | Novak Sabotina sp., Privalna 21, 5140 Pivovarna   | 1872  | osebni brez kancev | delo v ambulanti           | 8  | 15.01.2005 | 14.02.2006 | 118    |
| 111 | 14154 | 0218005 | stanjbolnišnična dejavnost | urgentna medicina           | izdane soglasje | 17.06.2004 | ZDRAVSTVENI DOM IDRIA   | 8921  | javni zavod        | NZV - NMP                  | 8  | 18.06.2004 | 17.06.2005 | 58     |
| 112 | 14034 | 0218001 | stanjbolnišnična dejavnost | kurativologija              | izdane soglasje | 17.12.2004 | PEKARSTVA BOLNIŠNICA IDRIA  | 10715 | javni zavod        | delo v ambulanti           | 4  | 18.12.2004 | 23.12.2005 | 130,08 |
| 113 | 10820 | 0218003 | bolnišnična dejavnost - op | Abdominalna kirurgija       | izdane soglasje | 19.05.2005 | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182  | osebni brez kancev | delo v operacijski dvorani | 8  | 10.05.2005 | 09.05.2006 | 43     |
| 114 | 10820 | 0218003 | bolnišnična dejavnost - op | Abdominalna kirurgija       | izdane soglasje | 19.05.2005 | Jetro - Dr. Kečlerja d.o.o.   | 24617 | koncesionar        | delo v operacijski dvorani | 24 | 20.05.2005 | 20.05.2006 | 307,51 |
| 115 | 8342  | 0218008 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 06.12.2004 | DOM UROKOJENOV GRADČE   | 3301  | javni zavod        | drugo                      | 1  | 09.12.2004 | 08.12.2005 | 19,5   |
| 116 | 8342  | 0218008 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 06.12.2004 | DOM UROKOJENOV GRADČE   | 3301  | javni zavod        | drugo                      | 1  | 09.12.2004 | 08.12.2005 | 2,3    |
| 117 | 8342  | 0218008 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 19.08.2004 | DOM UROKOJENOV NOVA GORICA  | 3300  | javni zavod        | drugo                      | 7  | 12.07.2004 | 11.07.2005 | 31,3   |
| 118 | 8342  | 0218008 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 13.06.2005 | DOM UROKOJENOV NOVA GORICA  | 3300  | javni zavod        | drugo                      | 2  | 12.07.2005 | 11.07.2006 | 80,1   |
| 119 | 8342  | 0218008 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 05.09.2004 | KLINIKA DOKTOR 24, JAZBINA ZDRAVSTVENA ORGANIZACIJA, D.O.O.                                     | 55077 | osebni brez kancev | delo v ambulanti           | 3  | 06.09.2004 | 05.09.2005 | 35     |
| 120 | 8342  | 0218008 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 19.06.2004 | DAVID PRISTAN LOKACIJA CENTER STAREŠIH PRISTAN VPAVA  | 31105 | koncesionar        | drugo                      | 2  | 04.07.2004 | 03.07.2005 | 18,5   |
| 121 | 8342  | 0218008 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 13.06.2005 | DAVID PRISTAN LOKACIJA CENTER STAREŠIH PRISTAN VPAVA  | 31105 | koncesionar        | drugo                      | 2  | 12.07.2005 | 11.07.2006 | 17     |
| 122 | 8342  | 0218008 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 06.11.2005 | 10 ALOJŽIČNA  | 130   | javni zavod        | delo v ambulanti           | 3  | 08.12.2005 | 07.12.2006 | 3      |
| 123 | 13811 | 0218009 | bolnišnična dejavnost - op | Žilna kirurgija             | izdane soglasje | 12.08.2004 | DAVID REPUBLIKE SLOVENIJE ZA PREJADITVE ORGANOV IN TIV SLOVENIJA TRANSPLANT                     | 50500 | javni zavod        | drugo                      | 2  | 12.08.2004 | 11.08.2005 | 0      |
| 124 | 13811 | 0218009 | bolnišnična dejavnost - op | Žilna kirurgija             | izdane soglasje | 12.08.2005 | DAVID REPUBLIKE SLOVENIJE ZA PREJADITVE ORGANOV IN TIV SLOVENIJA TRANSPLANT                     | 50500 | javni zavod        | drugo                      | 2  | 12.08.2005 | 11.08.2006 | 0      |
| 125 | 13811 | 0218009 | bolnišnična dejavnost - op | Žilna kirurgija             | izdane soglasje | 11.01.2004 | ZDRAVSTVENI DOM DR. FRANCA AMBROŽIČA, POSTOJNA  | 3013  | javni zavod        | delo v ambulanti           | 4  | 14.01.2004 | 13.01.2005 | 0      |
| 126 | 12118 | 0218003 | bolnišnična dejavnost - op | Anesteziology, reanimat     | izdane soglasje | 14.04.2005 | DAVID REPUBLIKE SLOVENIJE ZA PREJADITVE ORGANOV IN TIV SLOVENIJA TRANSPLANT                     | 50500 | javni zavod        | drugo                      | 4  | 01.07.2005 | 30.06.2006 | 0      |
| 127 | 10177 | 0218003 | bolnišnična dejavnost - op | Travmatologija              | izdane soglasje | 07.03.2005 | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182  | osebni brez kancev | delo v operacijski dvorani | 14 | 07.03.2005 | 06.03.2006 | 836    |
| 128 | 11342 | 0218003 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 15.03.2004 | KARDIOLOŠKI CENTER D.O.O.   | 1185  | osebni brez kancev | delo v ambulanti           | 7  | 23.03.2004 | 24.03.2005 | 0      |
| 129 | 11342 | 0218003 | bolnišnična dejavnost - op | interna medicina            | izdane soglasje | 16.02.2004 | DAVID APOLONI ZA ZDRAVSTVENE IN REKREACIJSKO-TURISTIČNE NEVARNOSTI KOBARJE                      | 33074 | koncesionar        | delo v ambulanti           | 3  | 19.02.2004 | 18.02.2005 | 0      |
| 130 | 1824  | 0218007 | bolnišnična dejavnost - op | Ginekologija in porodništvo | izdane soglasje | 28.07.2004 | MEDICINSKI CENTER MEDARTIS D.O.O.   | 3154  | osebni brez kancev | delo v ambulanti           | 8  | 29.07.2004 | 28.07.2005 | 0      |
| 131 | 1824  | 0218007 | bolnišnična dejavnost - op | Ginekologija in porodništvo | izdane soglasje | 19.03.2005 | MEDICINSKI CENTER MEDARTIS D.O.O.   | 3154  | osebni brez kancev | delo v ambulanti           | 4  | 20.03.2005 | 19.03.2006 | 68,32  |
| 132 | 1824  | 0218007 | bolnišnična dejavnost - op | Ginekologija in porodništvo | izdane soglasje | 24.10.2004 | MIOŠEN ZDRAVSTVENE STORITVE, BARBARA VENIER S.P.  | 1538  | osebni brez kancev | delo v ambulanti           | 8  | 24.10.2004 | 19.03.2005 | 32     |
| 133 | 1824  | 0218007 | bolnišnična dejavnost - op | Ginekologija in porodništvo | izdane soglasje | 19.03.2005 | MIOŠEN ZDRAVSTVENE STORITVE, BARBARA VENIER S.P.  | 1538  | osebni brez kancev | delo v ambulanti           | 17 | 20.03.2005 | 19.03.2006 | 206    |
| 134 | 18434 | 0247001 | bolnišnična dejavnost - op | Fizioterapija               | izdane soglasje | 20.11.2004 | FIZIOTERAPIJA QUERCUS BAKTERIA VITOJEC S.P.   | 1280  | osebni brez kancev | Fizioterapija              | 8  | 20.11.2004 | 05.09.2005 | 115    |
| 135 | 7748  | 0218007 | bolnišnična dejavnost - op | Ginekologija in porodništvo | izdane soglasje | 20.01.2004 | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182  | osebni brez kancev | delo v ambulanti           | 8  | 01.06.2004 | 04.06.2005 | 17     |
| 136 | 7748  | 0218007 | bolnišnična dejavnost - op | Ginekologija in porodništvo | izdane soglasje | 24.04.2005 | KIRURŠKI CENTER HIPOKRAT, POLIKLINIKA ZA KIRURŠKE, DIAGNOSTIČNE TER TERAPEVTSKE STORITVE D.O.O. | 1182  | osebni brez kancev | delo v ambulanti           | 8  | 01.06.2005 | 04.06.2006 | 29     |
| 137 | 17438 | 0217007 | bolnišnična dejavnost - op | Splošna kirurgija           | izdane soglasje | 11.04.2004 | ZDRAVSTVENI DOM-OSNOVNO VARNOSTI NOVA GORICA  | 131   | javni zavod        | NZV - NMP                  | 8  | 12.04.2004 | 11.04.2005 | 98     |
| 138 | 17438 | 0217007 | bolnišnična dejavnost - op | Splošna kirurgija           | izdane soglasje | 11.04.2005 | ZDRAVSTVENI DOM-OSNOVNO VARNOSTI NOVA GORICA  | 131   | javni zavod        | NZV - NMP                  | 8  | 12.04.2005 | 11.05.2006 | 240    |

Opomba: vsi prejeti soglasji so bili izvedeni zaradi prekinitev delovnega razmerja s strani na željo delavca

Obstane izpiski: Nataša Petrič, univ.dipl.ing.  
Sempeter pri Gorici, 17.2.2006

Kontaktna tel. številka: 05 130 1581



Odgovorna pisarica: Cintija Klančič, dr.med., spec.int.med.















## Razpolaganje z nepremičninami

## Obrazec 10: Razpolaganje z nepremičninami

NAZIV JZZ: Splošna bolnišnica dr.Franca Derganca Nova Gorica

Podatke vpisujete za tiste nepremičnine, v katerih ne izvajate osnovne zdravstvene dejavnosti.

| Zaporedna številka nepremičnine | Številka katastrske občine | Ime katastrske občine | Številka parcele | Številka stavbe | Kvadratura nepremičnine v m <sup>2</sup> | Tip nepremičnine (izberi iz seznama) | Trenutna uporaba | Najemnik (izberi iz seznama) | Višina najemnine | Opombe            |
|---------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|--|--------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|-------------------|
| 1                               | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 34                                       | drugo                                | prazno           |                              | /                | del stavbe 1      |
| 2                               | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27,8                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 2                 |
| 3                               | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27,1                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 3                 |
| 4                               | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 28                                       | drugo                                | oddano           | drugo                        | 118,3            | 4                 |
| 5                               | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 26,9                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 5                 |
| 6                               | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27,8                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 6                 |
| 7                               | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,7                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 7                 |
| 8                               | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,6                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 8                 |
| 9                               | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,7                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 9                 |
| 10                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,7                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 10                |
| 11                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,6                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 11                |
| 12                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,6                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 12                |
| 13                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,6                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 13                |
| 14                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 38,1                                     | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 96,56            | 14                |
| 15                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27,8                                     | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 75,86            | 15                |
| 16                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27,1                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 16                |
| 17                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 29,3                                     | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 80,27            | 17                |
| 18                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27                                       | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 73,72            | 18                |
| 19                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27,1                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 19                |
| 20                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27,8                                     | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 75,83            | 20                |
| 21                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 23,5                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 21                |
| 22                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,7                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 22                |
| 23                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,7                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 23                |
| 24                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 23,6                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 24                |
| 25                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,6                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 25                |
| 26                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,9                                     | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 216,08           | 26 in 27 združeni |
| 27                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,9                                     | drugo                                | oddano           |                              |                  |                   |
| 28                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 33,9                                     | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 129,87           | 28                |
| 29                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 28                                       | drugo                                | oddano           |                              | 76,18            | 29                |
| 30                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27,1                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 30                |
| 31                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27                                       | drugo                                | prazno           |                              | /                | 31                |
| 32                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 27,1                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 32                |
| 33                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 26,6                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 33                |
| 34                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 28,7                                     | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 77,24            | 34                |
| 35                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 23,5                                     | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 75,34            | 35                |
| 36                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,7                                     | drugo                                | oddano           | zaposlen                     | 84,41            | 36                |
| 37                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,7                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 37                |
| 38                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,7                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 38                |
| 39                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 24,9                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 39                |
| 40                              | 2315                       | Šempeter              | 2768             | 648             | 22,8                                     | drugo                                | prazno           |                              | /                | 40                |

|    |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
|----|------|-------------|-------|-----|------|------------|--------|----------|--------|--------------------------------|----|
| 41 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 22,9 | drugo      | prazno |          | /      |                                | 41 |
| 42 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 22,5 | drugo      | oddano | zaposlen | 92,78  |                                | 42 |
| 43 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 27,8 | drugo      | prazno |          | /      |                                | 43 |
| 44 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 52,2 | drugo      | oddano | zaposlen | 195,36 |                                | 44 |
| 45 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 52,2 | drugo      | oddano | zaposlen | 140,76 |                                | 45 |
| 46 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 27,6 | drugo      | prazno |          | /      |                                | 46 |
| 47 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 25,8 | drugo      | prazno |          | /      |                                | 47 |
| 48 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 50,7 | drugo      | oddano | zaposlen | 132,92 |                                | 48 |
| 49 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 50,3 | drugo      | oddano | zaposlen | 191,47 |                                | 49 |
| 50 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 45,7 | drugo      | oddano | zaposlen | 166,64 |                                | 50 |
| 51 | 2315 | Šempeter    | 2768  | 648 | 36,9 | drugo      | oddano | zaposlen | 97,72  |                                | 51 |
| 52 | 2304 | Nova Gorica | 477/2 | 806 | 84,2 | stanovanje | prazno |          | /      | v solasti do 1/2 del stavbe 27 |    |
| 53 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 54 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 55 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 56 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 57 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 58 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 59 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 60 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 61 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 62 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 63 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 64 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 65 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 66 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 67 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 68 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 69 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 70 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 71 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 72 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 73 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 74 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 75 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 76 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 77 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 78 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 79 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 80 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 81 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 82 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 83 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 84 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 85 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 86 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 87 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 88 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |
| 89 |      |             |       |     |      |            |        |          |        |                                |    |

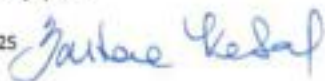


|     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 139 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 140 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 141 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 142 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 143 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 144 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 145 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 146 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 147 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 148 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 149 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 150 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Prilavil: Barbara Kobal, univ.dipl.prav.

tel: 05 330 1560

Šempeter pri Gorici, 17.2.2025



Odgovorna oseba: Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.











| Izvajalec                                      | ŠT. VZS | NAZIV VZS                               | ŠT. VSEH ČAKALNIH | ŠT. ČAKALNIH NAD DOPUSTNO ČAKALNO DOBO | ŠT. ODPOVEDANIH TERMINOV - REDNO |                          | ŠT. NAKLADNO ZAGOTOVLJENIH TERMINOV (vsotiv je bila izvedena) - REDNO | ŠT. ČAKALNIH KI SE ČAKA NA TERMIN - REDNO | ŠT. ODPOVEDANIH TERMINOV - HITRO |                          | ŠT. NAKLADNO ZAGOTOVLJENIH TERMINOV (vsotiv je bila izvedena) - HITRO | ŠT. ČAKALNIH KI SE ČAKA NA TERMIN - HITRO | ŠT. ODPOVEDANIH TERMINOV - IZLO HITRO |                          | ŠT. NAKLADNO ZAGOTOVLJENIH TERMINOV (vsotiv je bila izvedena) - IZLO HITRO | ŠT. ČAKALNIH KI SE ČAKA NA TERMIN - IZLO HITRO |
|--|---------|---|-------------------|--|----------------------------------|--------------------------|---|---|----------------------------------|--------------------------|---|---|---------------------------------------|--------------------------|--|--|
|  |         |   |                   |  | termin odpovedal izvajalec       | termin odpovedal pacient |   |   | termin odpovedal izvajalec       | termin odpovedal pacient |   |   | termin odpovedal izvajalec            | termin odpovedal pacient |  |  |
|  |         |   |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1102    | Preventivni pregled nos                 | 1                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1103    | Preventivni pregled nos                 |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1130    | Svetovalno delo šolskega                |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1149    | Operacija karpalnega kanala             | 75                | 2                                      |                                  |                          | 68  |   |                                  |                          |   | 6   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1163    | Operacije perilornih žil                |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1195    | Operacija sive mrene tk                 | 111               | 43                                     |                                  |                          | 36  |   |                                  |                          |   | 54  |                                       |                          |  | 21   |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1202    | Poseg na veči                           | 21                | 0                                      |                                  |                          | 13  |   |                                  |                          |   | 5   |                                       |                          |  | 3  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1215    | Miringotomija                           | 4                 | 0                                      |                                  |                          | 4   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1220    | Miringoplastika                         | 4                 | 0                                      |                                  |                          | 4   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1228    | Biopsija nosne votline                  | 1                 | 0                                      |                                  |                          | 0   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1241    | Tonzilektomija/adenoidi                 | 49                | 4                                      |                                  |                          | 39  |   |                                  |                          |   | 9   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1265    | Poseg v grlo                            | 2                 | 0                                      |                                  |                          | 2   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1290    | Operacija abdominalne a                 | 1                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1291    | Femor - poplitealni ob                  | 4                 | 0                                      |                                  |                          | 4   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1292    | Taa ACI                                 | 2                 | 0                                      |                                  |                          | 2   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1293    | Druge žilne operacije                   | 3                 | 0                                      |                                  |                          | 3   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1295    | Operacije pacemakar lar                 | 34                | 3                                      |                                  |                          | 3   |   |                                  |                          |   | 11  |                                       |                          |  | 20   |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1301    | PTCA (koronarna angiogr                 | 80                | 8                                      |                                  |                          | 2   |   |                                  |                          |   | 55  |                                       |                          |  | 25   |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1308    | Druge operacije na arte                 |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1311    | Operacija krčnih žil                    | 206               | 0                                      |                                  |                          | 183   |   |                                  |                          |   | 22  |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1312    | Biopsija kostnega mozga                 | 2                 | 0                                      |                                  |                          | 0   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1319    | Endoskopska retrogradna holangiopankrea | 5                 | 0                                      |                                  |                          | 5   |   |                                  |                          |   | 3   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1325    | Ezofagegastroduodenosko                 | 309               | 84                                     |                                  |                          | 77  |   |                                  |                          |   | 148                                       |                                       |                          |  | 84   |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1327    | Operacija žolčnih kamno                 | 50                | 1                                      |                                  |                          | 37  |   |                                  |                          |   | 11  |                                       |                          |  | 11   |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1328    | Operacija žolčnikov in                  | 2                 | 0                                      |                                  |                          | 2   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1342    | Operacija kile                          | 146               | 0                                      |                                  |                          | 109   |   |                                  |                          |   | 27  |                                       |                          |  | 10   |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1343    | Operacija anusa                         |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1344    | Druge abdominalne opera                 | 1                 | 0                                      |                                  |                          | 0   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1347    | Vstavitav gastrostome                   | 4                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 2  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1350    | Perkutana nefrostomija                  |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1353    | Nefroittomija                           | 1                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1354    | Hemodializa                             | 44                | 0                                      |                                  |                          | 44  |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1355    | Peritonealna dializa                    |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1356    | Ureteroskopija                          | 3                 | 0                                      |                                  |                          | 2   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1358    | Ureterolitotomija                       | 2                 | 0                                      |                                  |                          | 2   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1360    | Cistoskopija                            | 104               | 1                                      |                                  |                          | 40  |   |                                  |                          |   | 21  |                                       |                          |  | 43   |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1362    | Vstavitav/odstranitev e                 |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1364    | Biopsija mehurja                        | 4                 | 0                                      |                                  |                          | 4   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1366    | Ureteroskopija                          | 1                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1372    | Nefrektomija                            | 8                 | 0                                      |                                  |                          | 7   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1373    | Nefroureterektomija                     | 1                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1378    | Cistektomija                            | 1                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1376    | TUH mehurja                             | 14                | 0                                      |                                  |                          | 13  |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1378    | Druge operacije mehurja                 | 7                 | 0                                      |                                  |                          | 6   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1386    | Ambulatorna histeroskopi                | 38                | 3                                      |                                  |                          | 12  |   |                                  |                          |   | 23  |                                       |                          |  | 3  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1397    | Kolposkopija, vaginofsko                | 10                | 0                                      |                                  |                          | 3   |   |                                  |                          |   | 6   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1400    | Odrem bojnega vzorca                    |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1403    | Druge posegi na ženskih                 | 10                | 0                                      |                                  |                          | 3   |   |                                  |                          |   | 5   |                                       |                          |  | 2  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1404    | Biopsija prostate                       | 2                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1405    | Biopsija skrotuma                       |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1408    | Prostatektomija (razen                  | 3                 | 0                                      |                                  |                          | 3   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1409    | Semikastriacija                         | 1                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 0   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1411    | Operacija hidrokele / s                 | 12                | 0                                      |                                  |                          | 10  |   |                                  |                          |   | 2   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1412    | Prostata - transuretral                 | 14                | 0                                      |                                  |                          | 12  |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1413    | Druge operacije testisa                 | 21                | 0                                      |                                  |                          | 20  |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1416    | Druge operacije na peni                 | 10                | 0                                      |                                  |                          | 7   |   |                                  |                          |   | 2   |                                       |                          |  | 1  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1423    | Odstranitev oosteoimtet                 | 32                | 0                                      |                                  |                          | 19  |   |                                  |                          |   | 4   |                                       |                          |  | 9  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1435    | Druge ortopedske operacije              | 12                | 0                                      |                                  |                          | 8   |   |                                  |                          |   | 4   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1436    | Selektivna aponevrekto                  | 4                 | 0                                      |                                  |                          | 3   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1437    | Sinoviektomija ekstenzo                 |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1438    | Reinplantacija prstov i                 |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1439    | Revascularizacija prsto                 |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1440    | Druge operacije roke                    | 28                | 2                                      |                                  |                          | 20  |   |                                  |                          |   | 6   |                                       |                          |  | 2  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1441    | Rinoplastika                            | 2                 | 0                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1449    | Nekrektomija in ostrba                  |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1451    | Rekonstrukcija razjed z                 |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1452    | Ekstirpacija podkožnih                  | 3                 | 0                                      |                                  |                          | 0   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 2  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1453    | Korekcija otopostaze                    | 4                 | 2                                      |                                  |                          | 3   |   |                                  |                          |   | 1   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1456    | Druge plastične operaci                 | 74                | 2                                      |                                  |                          | 16  |   |                                  |                          |   | 18  |                                       |                          |  | 40   |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1458    | Krtja večjih kožnih de                  |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1460    | Biopsija dojke                          |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1461    | Odstranitev lezije na d                 |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1462    | Mastektomija                            |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1463    | Rekonstrukcija dojke -                  | 30                | 0                                      |                                  |                          | 23  |   |                                  |                          |   | 7   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1465    | Druge plastične operaci                 | 22                | 0                                      |                                  |                          | 15  |   |                                  |                          |   | 7   |                                       |                          |  | 0  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1469    | Kemoterapija (lv, p.o                   |                   |  |                                  |                          |   |   |                                  |                          |   |   |                                       |                          |  |  |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA SEMPETE | 1471    | Elektroencefalografija                  | 20                | 1                                      |                                  |                          | 1   |   |                                  |                          |   | 8   |                                       |                          |  | 11   |

|  |      |                              |     |     |     |     |     |    |
|--|------|------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1572 | Nervomišična elektroda       | 0   | 235 | 0   | 34  | 160 | 02 |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1577 | Test z nagibno mizo          | 49  | 21  | 4   | 29  | 29  | 16 |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1615 | Govorna avdiorazpisalja      | 7   | 1   | 5   | 0   | 0   | 2  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1506 | Inhalacijsko provokacijski   | 0   | 0   | 0   | 5   | 3   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1508 | Monitoriranje in bolnika     | 44  | 0   | 8   | 17  | 19  | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1510 | Test implantiranege srca     | 309 | 38  | 24  | 164 | 223 | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1511 | Holter srca                  | 118 | 0   | 12  | 69  | 37  | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1512 | Obravnavanje lezij           | 5   | 0   | 4   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1517 | Cardiometeorografija         | 221 | 0   | 89  | 71  | 61  | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1579 | Akustična                    | 112 | 0   | 0   | 112 | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1586 | Merjenje kočne gostote       | 177 | 5   | 67  | 25  | 33  | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1586 | Merjenje kočne gostote       | 550 | 174 | 232 | 203 | 113 | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1600 | Bistopila jater              | 3   | 0   | 2   | 0   | 2   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1605 | Operacijska opremljena rama  | 2   | 0   | 2   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1607 | Operacijska raztopna palca   | 48  | 0   | 37  | 11  | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1609 | Posaj za mislopopremljen     | 135 | 0   | 86  | 34  | 15  | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1613 | Arthroscopija (lignep)       | 136 | 0   | 108 | 20  | 8   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1624 | Bistopila - mislopopremljena | 1   | 0   | 1   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1626 | Operacijska koka Oseta       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1646 | Endoprotetika tulca iz ko.   | 1   | 0   | 1   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1647 | Operativna hemostaza ko      | 147 | 0   | 10  | 1   | 1   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1648 | Operativna sklopna ko        | 169 | 0   | 6   | 4   | 9   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1649 | Sportovska kontraktura       | 169 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1655 | Bistopila koka in predkoka   | 51  | 1   | 14  | 25  | 12  | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1656 | Odstranitev bradavic         | 11  | 1   | 0   | 3   | 8   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1657 | Druga različila koka in      | 1   | 0   | 1   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1658 | Abakcijska nonta in drugi    | 1   | 0   | 1   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1661 | Posaj za vratu               | 12  | 0   | 10  | 1   | 1   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1662 | Posaj za ušnji               | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1666 | Upokojenja                   | 19  | 0   | 6   | 4   | 9   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1668 | Utrig odbrava                | 3   | 0   | 0   | 3   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1670 | CT glave brez KS             | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1671 | CT glave brez KS             | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1672 | CT glave s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1673 | CT vratnih kosti             | 15  | 0   | 8   | 4   | 3   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1674 | CT obnošnih vratnih brez     | 2   | 0   | 0   | 2   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1675 | CT vratu brez KS             | 5   | 0   | 0   | 3   | 4   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1676 | CT glave s KS                | 2   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1677 | CT vratu s KS                | 2   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1678 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1679 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1680 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1681 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1683 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1684 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1685 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1687 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1688 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1691 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1692 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1693 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1696 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1697 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1700 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1701 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1702 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1703 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1704 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1706 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1707 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1708 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1709 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1711 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1712 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1713 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1714 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1715 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1716 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1717 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1718 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1719 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1720 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1721 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1722 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1723 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1724 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1725 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1726 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |
| SPLoŠNA BOLNIŠNICA DR. FRANCA DERGANCA ŠEMPETE | 1727 | CT vratu s KS                | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  |













v EUR

| VRSTE STROŠKOV  | REALIZACIJA<br>LETO 2024 | Struktura v %<br>(realizacija leto<br>2024) | NAČRT LETO<br>2025   | Struktura v %<br>(načrt leto 2025) | REALIZACIJA<br>LETO 2023 | Struktura v %<br>(realizacija leto<br>2023) | INDEKS<br>2015 / realiz.<br>2024 | INDEKS<br>2015 / načrt<br>2025 |
|---|--------------------------|---|----------------------|------------------------------------|--------------------------|---|----------------------------------|--------------------------------|
| Zdravila in medicinski pripomočki                             | 17.732.815,01            | 22,17                                       | 18.092.127,61        | 20,80                              | 18.252.821,93            | 20,65                                       | 102,93                           | 100,89                         |
| Živila  | 695.762,21               | 0,87  | 723.591,66           | 0,83                               | 726.986,87               | 0,83  | 104,49                           | 100,47                         |
| Material za čiščenje in pranje                                | 107.785,41               | 0,13  | 112.096,83           | 0,13                               | 105.791,86               | 0,12  | 98,15                            | 94,38                          |
| Material za osebno higieno                                    | 52.742,47                | 0,07  | 54.852,17            | 0,06                               | 53.008,72                | 0,06  | 96,71                            | 92,99                          |
| Pisarniški material   | 142.742,28               | 0,18  | 198.451,97           | 0,23                               | 139.861,87               | 0,16  | 97,98                            | 70,48                          |
| Material za vzdrževanje                                       | 328.718,63               | 0,41  | 468.895,10           | 0,52                               | 377.712,92               | 0,43  | 114,91                           | 84,18                          |
| Gorivo  | 522.985,58               | 0,65  | 543.905,00           | 0,63                               | 571.204,16               | 0,65  | 109,22                           | 105,02                         |
| Porabljen drobn inventar do 1. leta                           | 114.510,48               | 0,14  | 119.090,90           | 0,14                               | 75.711,40                | 0,09  | 66,12                            | 63,57                          |
| Porabljena električna energija                                | 908.215,04               | 1,14  | 794.543,64           | 0,91                               | 807.685,17               | 0,89  | 66,91                            | 76,48                          |
| Porabljena voda   | 498.058,05               | 0,62  | 503.038,63           | 0,58                               | 411.217,22               | 0,47  | 82,56                            | 81,75                          |
| Ostali porabljeni material                                    | 145.269,57               | 0,18  | 167.200,15           | 0,19                               | 197.318,95               | 0,22  | 135,83                           | 138,01                         |
| Stroški časoplov, prihod., strok.revij                        | 2.278,27                 | 0,00  | 2.369,40             | 0,00                               | 1.598,39                 | 0,00  | 70,16                            | 67,46                          |
| <b>Stroški materiala</b>                                      | <b>21.251.880,00</b>     | <b>26,57</b>                                | <b>21.759.963,46</b> | <b>25,02</b>                       | <b>21.518.921,46</b>     | <b>24,34</b>                                | <b>101,26</b>                    | <b>98,89</b>                   |
| Prevozne in PTT storitve                                      | 284.500,65               | 0,36  | 318.640,73           | 0,37                               | 339.576,80               | 0,38  | 119,36                           | 106,57                         |
| Storitve vzdrževanja medic. in nemedic. opreme                | 906.206,02               | 1,13  | 1.009.516,12         | 1,16                               | 833.909,15               | 0,94  | 92,02                            | 82,60                          |
| Investicijsko vzdrževanje                                     | 23.767,68                | 0,03  | 54.956,04            | 0,06                               | 76.114,79                | 0,09  | 320,24                           | 138,50                         |
| Zavarovalna premija   | 249.734,53               | 0,31  | 620.000,00           | 0,71                               | 650.500,45               | 0,74  | 260,48                           | 104,92                         |
| Stroški reprezentance   | 13.377,63                | 0,02  | 14.046,51            | 0,02                               | 5.642,12                 | 0,01  | 42,18                            | 40,17                          |
| Bančne storitve in plačilni promet                            | 2.811,13                 | 0,00  | 2.951,68             | 0,00                               | 3.410,12                 | 0,00  | 121,31                           | 115,53                         |
| Čekovne najemnine   | 247.660,81               | 0,31  | 260.043,85           | 0,30                               | 424.515,13               | 0,48  | 171,41                           | 163,25                         |
| Komunalne storitve  | 216.092,85               | 0,27  | 248.506,78           | 0,29                               | 246.601,81               | 0,28  | 114,12                           | 99,23                          |
| Stroški v zvezi z varstvom pri delu                           | 58.533,31                | 0,07  | 61.459,98            | 0,07                               | 69.481,81                | 0,08  | 118,70                           | 113,05                         |
| Računalniške storitve in str. vzdrževanja rač. opreme         | 568.082,42               | 0,71  | 732.890,64           | 0,84                               | 709.363,11               | 0,80  | 124,87                           | 96,79                          |
| Zdravstvene storitve  | 1.364.926,96             | 1,71  | 1.610.613,81         | 1,85                               | 1.467.129,61             | 1,66  | 107,49                           | 91,09                          |
| Zdravstvene storitve zunanji izvajalci s.p.d.o.o.             | 878.345,98               | 1,10  | 939.830,20           | 1,08                               | 870.548,40               | 0,98  | 99,11                            | 92,63                          |
| Zdravstveni pregledi delavcev                                 | 45.788,13                | 0,06  | 48.077,54            | 0,06                               | 43.441,99                | 0,05  | 94,88                            | 90,36                          |
| Varnostna služba  | 136.345,04               | 0,17  | 143.162,79           | 0,16                               | 142.191,75               | 0,16  | 104,29                           | 99,32                          |
| Storitve pranja   | 444.243,46               | 0,56  | 676.455,63           | 0,78                               | 655.706,11               | 0,74  | 147,60                           | 96,93                          |
| Delo preko študentskega servisa                               | 896.109,47               | 1,12  | 800.000,00           | 0,92                               | 916.565,63               | 1,04  | 102,28                           | 114,57                         |
| Ostale zunanje storitve                                       | 483.140,87               | 0,60  | 601.297,92           | 0,69                               | 643.727,70               | 0,73  | 133,24                           | 107,06                         |
| Stroški strokovnega in službenega potovanja                   | 400.542,63               | 0,50  | 420.569,74           | 0,48                               | 444.801,70               | 0,50  | 111,05                           | 105,76                         |
| Pogodbe o delu  | 1.718.565,09             | 2,15  | 1.956.884,20         | 2,25                               | 2.834.636,53             | 3,21  | 165,13                           | 144,85                         |
| Prispevki in davki na pog.o delu                              | 573.108,88               | 0,72  | 653.344,12           | 0,75                               | 622.164,49               | 0,70  | 108,56                           | 95,23                          |
| Stroški storitev  | 9.509.883,54             | 11,89                                       | 11.173.248,05        | 12,85                              | 12.000.029,20            | 13,57                                       | 126,18                           | 107,40                         |
| Amortizacije  | 3.751.504,89             | 4,69  | 3.846.311,55         | 4,42                               | 3.886.029,13             | 4,40  | 101,59                           | 101,01                         |
| Amortizacije  | 3.751.504,89             | 4,69  | 3.846.311,55         | 4,42                               | 3.886.029,13             | 4,40  | 101,59                           | 101,01                         |
| Plače   | 34.203.030,41            | 42,76                                       | 37.794.348,60        | 43,45                              | 38.281.790,14            | 43,30                                       | 111,93                           | 101,29                         |
| Prispevki in davki na plače                                   | 5.468.110,85             | 6,81  | 6.020.162,49         | 6,92                               | 6.288.154,16             | 7,11  | 115,42                           | 104,45                         |
| Stroški prevosa na delo                                       | 1.060.334,43             | 1,33  | 1.171.669,55         | 1,35                               | 1.043.465,22             | 1,18  | 98,41                            | 89,06                          |
| Stroški evakuacije  | 1.410.373,43             | 1,76  | 1.558.462,63         | 1,79                               | 1.489.257,02             | 1,68  | 105,59                           | 95,56                          |
| Regres za letni dopust in zimski regres                       | 1.195.488,54             | 1,49  | 1.293.970,43         | 1,49                               | 1.925.595,41             | 2,18  | 163,07                           | 149,04                         |
| Jubilajne nagrade in odpravnine                               | 473.721,90               | 0,59  | 522.357,70           | 0,60                               | 205.077,80               | 0,23  | 43,38                            | 39,26                          |
| Solidarnostne pomoči  | 15.038,10                | 0,02  | 16.617,10            | 0,02                               | 11.777,70                | 0,01  | 78,32                            | 70,88                          |
| Dodatno kolektivno pokojninsko zavarovanje                    | 474.038,17               | 0,59  | 523.812,18           | 0,60                               | 507.681,50               | 0,57  | 107,10                           | 96,92                          |
| Refundacije bolnin  | 986.718,17               | 1,23  | 1.050.323,58         | 1,21                               | 999.517,45               | 1,13  | /                                | 95,16                          |
| <b>Stroški dela</b>   | <b>45.265.835,00</b>     | <b>56,59</b>                                | <b>49.949.724,26</b> | <b>57,42</b>                       | <b>50.752.316,60</b>     | <b>57,43</b>                                | <b>112,12</b>                    | <b>101,61</b>                  |
| Prispevek za mestno zemljišče                                 | 20.192,86                | 0,03  | 21.000,57            | 0,02                               | 49.072,27                | 0,06  | 243,02                           | 233,67                         |
| Davek na nepremičnine   | 0,00                     | /   | 0,00                 | /                                  | 0,00                     | /   | /                                | /                              |
| Prispevki in članarine zborskim in strok.združ.               | 25.297,39                | 0,03  | 26.399,29            | 0,03                               | 27.146,63                | 0,03  | 107,31                           | 103,18                         |
| Prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov              | 35.109,20                | 0,04  | 36.513,57            | 0,04                               | 39.353,60                | 0,04  | 112,09                           | 107,78                         |
| Ostali prispevki  | 2.283,70                 | 0,00  | 2.375,05             | 0,00                               | 816,65                   | 0,00  | 35,76                            | 34,38                          |
| Štipendije dijakov in študentov                               | 550,00                   | 0,00  | 10.000,00            | 0,01                               | 18.200,00                | 0,02  | 2400,00                          | 132,00                         |
| Nagrade dijakom in študentom na delovni praktični deljavnosti | 0,00                     | 0,00  | 7.200,00             | 0,01                               | 7.192,59                 | 0,01  | /                                | 99,90                          |
| Taksa za obremenjevanje voda                                  | 904,88                   | 0,00  | 941,08               | 0,00                               | 1.178,80                 | 0,00  | 130,27                           | 125,26                         |
| Cestne in druge takse   | 18.372,00                | 0,02  | 2.478,87             | 0,00                               | 31.611,41                | 0,04  | 172,06                           | 1275,23                        |
| Drugi stroški   | 102.710,03               | 0,13  | 106.818,43           | 0,12                               | 169.571,95               | 0,19  | 165,10                           | 158,75                         |
| Odhodki financiranja  | 351,34                   | 0,00  | 157,39               | 0,00                               | 108,11                   | 0,00  | 71,44                            | 68,69                          |
| Drugi odhodki   | 111.878,61               | 0,14  | 148.153,76           | 0,17                               | 75.694,48                | 0,09  | 67,60                            | 30,98                          |
| <b>SKUPAJ ODHODKI</b>   | <b>79.993.843,41</b>     | <b>100,00</b>                               | <b>86.984.576,90</b> | <b>100,00</b>                      | <b>88.403.610,93</b>     | <b>100,00</b>                               | <b>110,51</b>                    | <b>101,63</b>                  |
| Davek od dohodka pravnih oseb                                 | 595,71                   |   | 1.000,00             |                                    | 736,67                   |   | 123,66                           | 73,67                          |
| <b>SKUPAJ ODHODKI PO ODBAVČEVU</b>                            | <b>79.994.439,12</b>     |   | <b>86.985.576,90</b> |                                    | <b>88.403.347,60</b>     |   | <b>110,51</b>                    | <b>101,63</b>                  |



**NAPAKA:**

Izpolniti morate polje "Datum podpisa predstojnika"



Agencija Republike  
Slovenije za javnopravne  
evidenčne in storitve

## IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

SB NOVA GORICA

Ulica padlih borcev 13A, 5290 ŠEMPETER PRI GORICI

Šifra: 27901

Matična številka: 5055695000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev. Tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na SB NOVA GORICA.

### Oceno podajam na podlagi:

\* ocene notranje revizijske službe za področja:

Zavod zagotavlja notranje revidiranje z zunanjim izvajalcem. V letu 2025 so bila predmet notranjega revidiranja naslednja področja:

- evidentiranje zalog in poraba dragih zdravil,
- upravljanje z operativnimi tveganji neustrezne obravnave pacienta (protokoli ravnanja, pravočasnost izvidov);
- obračun storitev in uresničevanje pogodbe z ZZSZ;
- zagotavljanje revizijskih sledi dostopa do podatkov;
- izkoriščenost zmogljivosti (prostorov, opreme) zahteva ZNUZSZS;
- izkoriščenost zmogljivosti (kadrov: spremljanje porabe časa, razporejanje po delovnih) - zahteva ZNUZSZS;
- upravljanje čakalnih seznamov - zahteva ZNUZSZS.

Tekom vseh notranje revizijskih pregledov v letu 2025 so bilo dana priporočila, ki so se začela uresničevati že tekom posameznih revizij, njihova uresničitve pa se bo nadaljevala tudi v letu 2026.

\* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Samoocenjevanje smo izvedli po spodaj navedenih področjih:

- Strokovno medicinsko področje
- Področje bolnišničnih okužb
- Področje zdravstvene nege
- Področje nabavnih procesov in javnega naročanja
- Področje informacijske tehnologije
- Področje financ in računovodstva
- Kadrovsko pravno področje in varstvo pri delu
- Področje plana in analize ter administrativne podpore procesom bolnišnice
- Področje investicij, vzdrževanja in energetike

\* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urađa RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V / Na SB NOVA GORICA je vzpostavljen(o):

### 1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

### 2. upravljanje s tveganji

#### 2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

#### 2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

### 3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

#### 4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

#### 5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

#### 6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

4E, pomoč pri upravljanju organizacije in obvladovanju prevar d.o.o.  
Hrastnik

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

6546528000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov:

DA  
 NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

28.02.2026

- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2025 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Izboljšava obračuna storitev ginekologije in porodništva ter kirurške službe.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- ustrezna organizacija službe za naročanje. Ukrepi: umestitev službe za naročanje v organigram, zaradi razmejitve dela in zaposlenih na zdravstveno službo in službo naročanje,
- vzpostavitev pisanja zapisnikov sestankov na vseh nivojih
- pristop k vodenju stroškov na pacienta

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Dimirij Klančič

Datum podpisa predstojnika:

Sempeter pri Gorici, 17.2.2026



## POROČILO O PROSTOVOLJSTVU za leto 2025

(Podlaga: 41. člen Zakona o prostovoljstvu)

Izpolnijo prostovoljske organizacije in organizacije s prostovoljskim programom, ki so vpisane v Vpisnik prostovoljskih organizacij in organizacij s prostovoljskim programom na dan 31.12. in ga oddajo Agenciji za javnopravne evidence in storitve preko spletnega portala istočasno s podatki iz letnega poročila za namen državne statistike, ki jih te organizacije predložijo v skladu s predpisi, ki določajo vodenje poslovnih knjig in pripravo letnih poročil; podatki se izpolnjujejo za preteklo koledarsko leto.

| 1.  | PODATKI O ORGANIZACIJI  | Podatke vpisujte v celih številih |                          |
|-----|---|-----------------------------------|--------------------------|
| 1.1 | Matična številka pravne osebe                                 | 505695000                         |                          |
| 1.2 | Naziv pravne osebe  | SB NOVA GORICA                    |                          |
| 1.3 | Sedež pravne osebe  | (1)                               | (2)                      |
|     |   | Ulica padlih borcev 13A           | 5290 ŠEMPETER PRI GORICI |
| 1.4 | Osebnostno ime zakonitega zastopnika                          | Dimitrij Klančič                  |                          |
| 1.5 | Statusna oblika pravne osebe                                  | 355                               |                          |
| 1.6 | Glavna dejavnost pravne osebe po SKD 2008                     | 88.100                            |                          |
| 1.7 | Osebnostno ime osebe, ki izpolnjuje poročilo o prostovoljstvu | Aleksandra Zujčan                 |                          |
| 1.8 | Telefon osebe, ki izpolnjuje poročilo o prostovoljstvu        | 053301570                         |                          |
| 1.9 | Email osebe, ki izpolnjuje poročilo o prostovoljstvu          | aleksandra.zujcan@sbng.si         |                          |

V primeru, da izpisani podatki o poslovnem subjektu po stanju na dan 31.12.2025 niso pravilni, pokličite izpostavo AJPEŠ - NOVA GORICA, tel. 05 338-62-00.

**2. POROČILO O PROSTOVOLJSTVU**

| 2.1  | Skupno število prostovoljcev po spolu in starostnih skupinah (2.1.1 + 2.1.2)   | Do 18. leta (1)         | Od vključno 18. do 30. leta (2) | Od vključno 30. do 60. leta (3) | Od vključno 60. leta dalje (4) | (5=1+2+3+4) |
|--|--|-------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------|
|  |  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.1.1  | Moški  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.1.2  | Ženske   | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| <b>2.2</b>                                   | <b>Skupno število opravljenih prostovoljskih ur glede na kraj opravljanja prostovoljskega dela (2.2.1 do 2.2.3)</b>                        |                         |                                 |                                 |                                | 0           |
| 2.2.1  | V Republiki Sloveniji  |                         |                                 |                                 |                                | 0           |
| 2.2.2  | V drugi državi članici EU  |                         |                                 |                                 |                                | 0           |
| 2.2.3  | V tretji državi  |                         |                                 |                                 |                                | 0           |
| <b>2.3</b>                                   | <b>Skupno število opravljenih prostovoljskih ur glede na področje prostovoljskega dela po vrsti prostovoljskega dela (2.3.1 do 2.3.10)</b> | Organizacijsko delo (1) | Vsebinsko delo (2)              | Drugo delo (3)                  | Skupaj (4=1+2+3)               |             |
|  |  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              |             |
| (Podatek skupaj je enak podatku pod št. 2.2) |  |                         |                                 |                                 |                                |             |
| 2.3.1  | Civilna zaščita in reševanje   | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.3.2  | Človekove pravice in civilne svoboščine  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.3.3  | Varstvo okolja in ohranjanje narave  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.3.4  | Kultura in umetnost  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.3.5  | Socijalna dejavnost  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.3.6  | Rekreacija   | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.3.7  | Turizem  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.3.8  | Vzgoja in izobraževanje  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.3.9  | Zdravje  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |
| 2.3.10                                       | Človek, narava in družbene vrednote  | 0                       | 0                               | 0                               | 0                              | 0           |

2.4 Opis morebitne problematike pri izvajanju prostovoljstva, pobude in predlogi



## Priloga 5

OBRAZEC: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

ŠIFRA IN IME PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA ..... 27901

IME JAVNEGA GOSPODARSKEGA ZAVODA ..Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica

SEDEŽ UPORABNIKA: Ulica padlih borcev 13 a, 5290 Šempeter pri Gorici .....

**ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA  
DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU**

za leto .2025.....

| Zap. št. | NAZIV  | ZNESEK     |
|----------|--|------------|
| 1        | Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu  | 144.867,50 |
| 2        | Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu  | /          |
| 3        | Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)                                | 144.867,50 |
| 4        | Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu  | 72.433,75  |
| 5        | Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4 - 2) | 72.433,75  |

Kraj in datum:

Šempeter pri Gorici, 25.2.2026



Odgovorna oseba:

Dimitrij Klančič, dr.med., spec.int.med.

Žig:

**Opomba:**

| Zap. št. | Vir podatkov za izpolnitev obrazca:  |
|----------|--|
| 1        | letno poročilo: izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5; javni gospodarski zavodi in drugi uporabniki proračuna, za katere ne velja pravilnik iz tretjega odstavka 1. člena te uredbe, podatek iz poslovnih knjig |
| 2        | izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 14/09, 23/09 in 48/09) pod šifro D030  |
| 3        | seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2)   |
| 4        | dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu   |
| 5        | razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2)  |

